



PROVINCIA DI PIACENZA

Prov. n. 75 del 21/08/2025

Proposta n. 1192/2025

OGGETTO: PIAO 2025-2027. SOTTOSEZIONE 2.2 PERFORMANCE E SOTTOSEZIONE 3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027. AGGIORNAMENTO.

LA PRESIDENTE

Premesso che l'art.6, c.5 del D.L. n.80/2021, convertito con modificazioni dalla Legge 113/2021, ha introdotto nell'ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), documento di programmazione che assorbe gli atti di pianificazione relativi alla performance, alle azioni positive, alla prevenzione della corruzione, al lavoro agile, ai fabbisogni di personale, alla formazione, nonché il piano esecutivo di gestione;

Richiamato il proprio Provvedimento n. 165 del 30/12/2024, ad oggetto "Piano esecutivo di gestione (PEG) 2025-2027. Approvazione", con il quale sono stati assegnati a ciascuna struttura gli obiettivi ed i processi e affidate le relative necessarie risorse finanziarie e umane, come da ultimo modificato con PP 72/2025;

Richiamato il proprio Provvedimento n° 9 del 14/02/2025 con il quale è stato approvato il PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) TRIENNIO 2025-2026-2027, come da ultimo modificato con PP 43/2025;

Viste in particolare:

- la sottosezione 2.2 "Performance" del PIAO 2025-2027, contenente la programmazione degli obiettivi dell'Ente, corredata dagli indicatori di performance di efficacia e di efficienza, i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione sulla performance, di cui all'art.10, c.1, lett.b) del D.Lgs. 150/2009;
- la sottosezione 3.3 relativa al *Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*, della Sezione 3 *Organizzazione e Capitale Umano* del Piao 2025-2027, contenente le strategie di copertura del fabbisogno nell'arco temporale considerato;

Eseguita una ricognizione con i dirigenti dell'Ente sull'andamento delle attività, in particolar modo di quelle costituenti obiettivi gestionali di sviluppo, fermi restando gli indirizzi ed i criteri di priorità contenuti nel DUP 2025-2027 e le scelte di fondo contenute nel Piano vigente;

Considerato che, in esito alla suddetta ricognizione, coordinata dal Direttore generale, si è ritenuto necessario apportare variazioni agli indicatori di risultato degli obiettivi gestionali di sviluppo e di quelli ricondotti ai processi dell'Ente, nonché ai relativi valori attesi - costituenti il Piano della performance dell'Ente - sulla base delle motivazioni espresse dai responsabili di servizio;

Considerato inoltre che, sulla base degli indirizzi previsti dal DUP 2025-2027, risulta necessario adeguare il Piano del Fabbisogno 2025-2027, al fine di riscontrare tempestivamente le esigenze manifestate dai dirigenti delle strutture dell'Ente, in particolare prevedendo l'assunzione, per la corrente annualità, delle seguenti figure professionali, che si aggiungono a quelle già precedentemente programmate:

- n. 1 Geometra/Assistente alla manutenzione – Area Istruttori;
- n. 1 Funzionario Tecnico – Area Funzionari ed EQ

Visti:

- l'articolo 33 del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34;
- il DL 162/2019, convertito in legge 28/2/2020 n. 8;
- il Decreto 11 gennaio 2022 (GU n. 49 del 28.02.2022) "Individuazione dei valori soglia ai fini della determinazione delle capacità assunzionali delle province e delle città metropolitane.";

Ritenuto pertanto necessario procedere all'aggiornamento delle sottosezioni:

- 2.2 relativa alla *Performance* del Piao 2025-2027, approvato con il sopra richiamato PP 9/2025, al fine di recepire le modifiche sopra indicate e riportate **negli allegati A) e B)** del presente provvedimento;
- 3.3 relativa al *Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*, della Sezione 3 *Organizzazione e Capitale Umano* del Piao 2025-2027, come da **allegato C)**, per le ragioni sopra illustrate, verificato il rispetto dei parametri introdotti con il richiamato D.M. 11/1/2022 e la coerenza con le risorse finanziarie programmate nel DUP 2025-2027, anche rispetto agli effetti dell'applicazione dell'art. 14, comma 1-bis, del decreto-legge n. 25/2025;

Richiamata la delibera n. 39 del 20/12/2024, con la quale il Consiglio Provinciale ha approvato la Nota di aggiornamento del D.U.P. 2025-2027 come da ultimo aggiornato con D.C.P. n. 19 del 30/07/2025;

Vista la deliberazione C.P. nr. 9 del 28/04/2025 ad oggetto "Rendiconto della gestione 2024. Approvazione";

Su proposta del Direttore Generale;

Acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori dei Conti, ai sensi di quanto previsto dall'art.19, comma 8, della Legge 448/2001 (verbale n. 37/2025, allegato al presente provvedimento);

Dato atto che dell'aggiornamento del piano del Fabbisogno è stata data informazione alle Organizzazioni Sindacali del Comparto Funzioni Locali, nel rispetto della normativa vigente;

Visti i seguenti pareri, resi ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico degli Enti Locali approvato con D.Lgs. 18/8/2000 n° 267:

- parere favorevole, espresso in merito alla regolarità tecnica dell'assumenda proposta, sottoscritto dal Direttore Generale;
- parere favorevole, espresso in merito alla regolarità tecnica dell'assumenda proposta, sottoscritto dal Dirigente del Servizio "Personale e Affari Generali" per quanto di competenza;
- parere favorevole, espresso in merito alla regolarità contabile dell'assumenda proposta, sottoscritto dalla Dirigente del Servizio "Bilancio, Patrimonio, Monitoraggio PNRR;

Sentito il Segretario Generale;

Visto il verbale dell'Ufficio Elettorale che ha provveduto alla proclamazione degli eletti a seguito delle consultazioni elettorali del 24 settembre 2022;

Dato atto che con l'insediamento del Presidente avvenuto il 25 settembre 2022 è iniziato il mandato amministrativo per il quadriennio 2022 – 2026;

Visto l'art. 1, comma 55 e 66 della Legge n° 56/2014, che stabilisce i poteri e le prerogative del Presidente della Provincia;

Visti:

- il D.Lgs. n° 267/2000 "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" e successive integrazioni e modifiche;
- il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";
- la Legge 7 aprile 2014 n° 56 "Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni", così come modificata con D.L. 24/04/2014 n° 66 e dal D.L. 24 giugno 2014, n° 90;
- la Legge 30 dicembre 2024, n. 207 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027";
- lo Statuto dell'Ente, approvato dall'Assemblea dei Sindaci con atto 04/02/2015 n° 2;
- i vigenti Regolamento di organizzazione e Regolamento di contabilità, nelle parti compatibili con quanto previsto dal DPR 24 giugno 2022, n.81, in ordine agli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal PIAO;

Nell'avviso di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile, al fine di darne celere attuazione;

DISPONE

per quanto indicato in narrativa:

1. **aggiornare** la sottosezione 2.2 del PIAO 2025-2027 relativa alla Performance, così come risulta:
 - dal documento **allegato A)** - che qui si approva quale parte integrante e sostanziale - contenente le variazioni agli indicatori di risultato degli obiettivi gestionali di sviluppo e di quelli ricondotti ai processi dell'Ente, nonché ai relativi valori attesi;
 - dal documento **allegato B)** - che qui si approva quale parte integrante e sostanziale - contenente la sezione *Piano performance 2025-2027 – obiettivi gestionali di sviluppo*, aggiornata con le suddette modifiche;
2. **aggiornare, altresì**, - verificato il rispetto dei parametri introdotti con il richiamato D.M. 11/1/2022 - la sottosezione 3.3 del PIAO 2025-2027 relativa al Piano triennale dei fabbisogni di personale 2025-2027, così come risulta dal documento **allegato C)** - che qui si approva quale parte integrante e sostanziale - e contenente le proposte in merito alle integrazioni al quadro di assunzioni previste nel Triennio 2025-2027, sulla base degli indirizzi previsti dal DUP 2025-2027 e dai fabbisogni rilevati dai dirigenti dell'Ente;
3. **dare atto che** le presenti modifiche si pongono in stretta connessione con gli obiettivi programmatici e strategici della performance e della strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo delineati nel PIAO 2025-2027, costituendone pertanto un aggiornamento complessivo;
4. **dare altresì atto** che:
 - il Piano del Fabbisogno 2025-2027, anche a seguito del presente aggiornamento, rispetta interamente i parametri introdotti dal DM 11/1/2022, in attuazione dell'art. 33 del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34;
 - la spesa complessiva derivante dall'attuazione del presente Piano del fabbisogno trova disponibilità negli appositi capitoli del Bilancio 2025-2027 e risulta coerente con le risorse finanziarie programmate nel DUP 2025-2027;
 - del presente aggiornamento è stata resa informazione alle Organizzazioni Sindacali del Comparto Funzioni Locali e della separata Area dirigenziale;
 - ricondurre l'attuazione del presente provvedimento al Direttore Generale, per quanto di competenza, anche per i previsti obblighi di pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente e per l'invio al Dipartimento della Funzione Pubblica, adempimenti connessi all'avvenuta approvazione del PIAO 2025-2027;
5. **che** il presente provvedimento è da intendersi esecutivo all'atto della sua sottoscrizione.

LA PRESIDENTE DELLA PROVINCIA
(PATELLI MONICA)
con firma digitale

**Variazioni agli OBIETTIVI GESTIONALI di sviluppo e ai PROCESSI
sez. 2.2 del P.I.A.O 2025-2027 della Provincia di Piacenza**

VARIAZIONI AGLI OBIETTIVI						
Settore	Cod. Obiettivo	Obiettivo	Cod. Fase	Fase	Richiesta Variazione	Motivazione
Bilancio, Patrimonio, Monitoraggio PNRR	02.02.06_0003	Concorrere all'attuazione del PNRR	02.02.06_000301	Controllo flussi di cassa PNRR con contestuale verifica della corretta movimentazione delle partite vincolate di cassa	si richiede fine fase al 31/12	perché trattasi attività periodica, da effettuare ogni trimestre
Direzione Generale	01.01.01_0002	Implementazione e perfezionamento del nuovo sistema di controllo di gestione	01.01.01_000202	Elaborazione del grado di raggiungimento obiettivi 2024 e del costo del personale per processi/attività, anno 2024	analisi del costo personale per processi in corso (si chiede lo spostamento della data al 30/9)	dall'analisi del nuovo applicativo è emersa la necessità di ulteriori personalizzazioni per l'elaborazione dei costi relativi ai processi
Direzione Generale	01.01.01_0002	Implementazione e perfezionamento del nuovo sistema di controllo di gestione	01.01.01_000204	Completamento delle schede obiettivo per EQ e dipendenti anno 2025	si richiede modifica della fase relativa alle schede dei dipendenti, in quanto le stesse continuano ad essere prodotte in excel	al momento l'applicativo consente la generazione delle schede di dirigenti ed EQ in quanto direttamente collegate agli obiettivi di performance, le schede dei dipenenti continuano ad essere prodotte in excel
Edilizia e Servizi tecnologici	01.01.01_0003	Dotare l'amministrazione di uno strumento di gestione dei progetti in ambito BIM (ACDat-CDE) e curare la relativa formazione	01.01.01_000302	Predisposizione e invio alla direzione generale bozza atto organizzativo finalizzato all'individuazione del BIM manager e della struttura ad esso afferente	Modifica della fase in: "Predisposizione e invio alla direzione generale di bozza di atto organizzativo finalizzato all'individuazione del BIM manager e della struttura ad esso afferente"	Si chiede variazione della descrizione della fase più appropriata.
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0001	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Fiorenzuola	04.01.05_000101	Redazione progetto esecutivo	Approvazione esecutivo 31/10/2025	Recepimento prescrizioni emerse nella conferenza dei servizi del 31/10/2024 e successive indicazioni del verificatore trasmesse in data 20/12/2024 (PG36882)
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0001	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Fiorenzuola	04.01.05_000102	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	Predisposizione documenti per gara d'appalto 15/12/2025-con nuovo indicatore corrispondente a num GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	Slitta in conseguenza della fase precedente; si cerca di contenere la tempistica
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0001	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Fiorenzuola	04.01.05_000104	Esecuzione lavori	Inizio lavori 01/10/2026	Slitta in conseguenza delle fasi precedenti
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0001	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Fiorenzuola	04.01.05_000105	Esecuzione lavori	Fine lavori 31/03/2028 - modifica indicatore in Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma 100%	Slitta in conseguenza delle fasi precedenti
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0002	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Castel san Giovanni	04.01.05_000202	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	si anticipa al 31/7/2026 con nuovo indicatore corrispondente a num GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	rimformulate tempistiche
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0002	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Castel san Giovanni	04.01.05_000204	Esecuzione lavori	si posticipa l'avvio al 1/5/2027	rimformulate tempistiche
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0002	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Castel san Giovanni	04.01.05_000205	Esecuzione lavori	si posticipa la fine lavori al 30/4/2029 - modifica indicatore in Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma 100%	rimformulate tempistiche
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0003	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova palestra scolastica, nella porzione di area nell'Ex demanio Pontieri			inserimento di nuova fase: Approvazione PFTE da sottoporre a conferenza di servizi con date 1/1/25 - 31/7/25	esplicitata fase FTPE
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0003	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova palestra scolastica, nella porzione di area nell'Ex demanio Pontieri	04.01.05_000301	Redazione progetto esecutivo	Approvazione entro 31/12/2025	Slittamento approvazione PE per necessità di approfondimenti progettuali non originariamente previsti
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0003	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova palestra scolastica, nella porzione di area nell'Ex demanio Pontieri	04.01.05_000302	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	Chiusura entro 31/01/2026 - con nuovo indicatore corrispondente a num GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	Slittamento in funzione della fase precedente
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0003	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova palestra scolastica, nella porzione di area nell'Ex demanio Pontieri	04.01.05_000306	Esecuzione lavori	Inizio 01/11/2026	Slittamento in funzione delle fasi precedenti
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0004	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova struttura scolastica attraverso il recupero dell'area ex Comando provinciale dei vigili del fuoco di Piacenza	04.01.05_000401	Redazione progetto esecutivo	Approvazione entro il 31/12/2025	Chiusa conferenza dei servizi in data 16/04/2025. Si richiede posticipo approvazione per recepimento prescrizioni da conferenza servizi e verificatore
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0004	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova struttura scolastica attraverso il recupero dell'area ex Comando provinciale dei vigili del fuoco di Piacenza	04.01.05_000402	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	Chiusura entro il 31/01/2026 - con nuovo indicatore corrispondente a num GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	Slittamento per fase precedente
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0004	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova struttura scolastica attraverso il recupero dell'area ex Comando provinciale dei vigili del fuoco di Piacenza	04.01.05_000405	Esecuzione lavori	Inizio lavori entro il 1/1/2027	Slittamento per fasi precedenti
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.05_0004	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova struttura scolastica attraverso il recupero dell'area ex Comando provinciale dei vigili del fuoco di Piacenza	04.01.05_000406	Esecuzione lavori (conclusione opera)	Conclusione entro il 31/12/2028	Slittamento per fasi precedenti

Settore	Cod. Obiettivo	Obiettivo	Cod. Fase	Fase	Richiesta Variazione	Motivazione
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.07_0002	Interventi di miglioramento sismico delle palestre scolastiche			inserimento di 3 nuove fasi, distinguendo le fasi attuali per ciascuna delle tre palestre	tempistica diversa per ogni palestra
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.07_0002	Interventi di miglioramento sismico delle palestre scolastiche	04.01.07_000201	Esecuzione lavori Raineri Marcora	Per la palestra del Raineri-Marcora (opera 788) la data di consegna è pienamente rispettata, avendo dato la fine lavori l'11 aprile 2025. Le palestre di Borgonovo e viale Dante (opere 787 e 789) si prospettano invece tempi più lunghi. Si ritiene che per entrambe le strutture debba assumersi il 31 marzo 2026 come data di fine lavori.	Le notevoli difficoltà operative incontrate dalle imprese affidatarie dei lavori delle palestre di Borgonovo e viale Dante sono alla base delle ragioni che hanno portato a un allungamento dei tempi di realizzazione.
Edilizia e Servizi tecnologici	04.01.07_0002	Interventi di miglioramento sismico delle palestre scolastiche	04.01.07_000202	Operazioni di collaudo dei lavori Borgonovo	La fase di collaudo per la palestra Raineri-Marcora viene posticipata a ottobre 2025, mentre per le palestre di viale Dante e di Borgonovo viene posposta a giugno 2026	Slittamento conseguente alla fase precedente
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	04.01.05_0005	Fase di gara per ampliamento strutture scolastiche di Castel san Giovanni	04.01.05_000501	Espletamento procedura di aggiudicazione	variazione durata della fase 01/08/2026 al 31/01/2027	posticipo tempistica per adeguamento cronoprogramma
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	04.01.05_0006	Fase di gara per ampliamento strutture scolastiche di Fiorenzuola	04.01.05_000601	Espletamento procedura di aggiudicazione	variazione data fase dal 01/01/2026 al 30/06/2026	posticipo tempistica per adeguamento cronoprogramma
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	04.01.05_0007	Fase di gara per nuova palestra scolastica, nella porzione di area nell'Ex demanio Pontieri	04.01.05_000701	Espletamento procedura di aggiudicazione	variazione durata fase dal 01/02/2026 al 31/07/2026	posticipo tempistica per adeguamento cronoprogramma opera
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	04.01.05_0008	Fase di gara per nuova struttura scolastica attraverso il recupero dell'area ex Comando provinciale dei vigili del fuoco di Piacenza			variazione durata fase dal 01/02/2026 al 30/09/2026	posticipo tempistica per adeguamento cronoprogramma opera
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	05.01.01_0003	Affidamento servizio per Gestione delle sanzioni amministrative della Polizia Locale Provinciale	05.01.01_000301	Affidamento servizio	variazione indicatore in: Num. GG dal ricevimento della documentazione completa = 30	Per coerenza con la fase
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	05.01.03_0004	Fase di gara per Affidamento Accordo quadro per gli interventi di manutenzione straordinaria			Inserimento di due nuove fasi: "controlli parte amministrativa" e Aggiudicazione	Lo spostamento dei termini per la predisposizione dei documenti di gara ha reso necessario suddividere la fase di gara su due annualità
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	05.01.03_0004	Fase di gara per Affidamento Accordo quadro per gli interventi di manutenzione straordinaria	05.01.03_000401	Pubblicazione bando di gara	Variazione dell'indicatore in "n. gg dal ricevimento della documentazione completa"	Per maggiore corrispondenza alla fase.
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	05.01.03_0005	Fase di gara per Attuazione dei programmi pluriennali (DM 49/2018; DM 123/2020; DM 224/2020; DM 225/2021, dal D.M. 394/2021, D.M. 141/2022 125/2022, D.M. 101/2022, D.M. 216/2024)	05.01.03_000501	Pubblicazione bando di gara	variazione indicatore in: Num. GG dal ricevimento della documentazione completa = 30	Per coerenza con la fase
Personale e Affari Generali	01.01.03_0002	Consolidare l’implementazione di un nuovo sistema professionale descritto per competenze	01.01.03_000202	Assessment delle competenze	Si chiede l'aggiornamento del valore atteso al 30/06	Vista la necessità di ampliare i termini della fase di condivisione con i dipendenti interessati
Personale e Affari Generali	01.01.03_0002	Consolidare l’implementazione di un nuovo sistema professionale descritto per competenze	01.01.03_000203	Individuazione GAP competenze e programmazione interventi formativi	Si chiede l'aggiornamento del valore atteso al 31/12	Vista la necessità di programmare l'attività formativa derivante dall'analisi del Gap, raccordandola nell'ambito del PIAO 26-28
Personale e Affari Generali	03.01.02_0002	Definizione di azioni volte a garantire l'inclusione e l'accessibilità dei servizi (art.2, c.2, lett.e) Legge 227/2021)	03.01.02_000203	Relazione ricognitiva della situazione attuale; analisi delle eventuali criticità in tema di inclusione e l'accessibilità dei servizi; elaborazione di un piano di azione per la conformità	Si chiede di modificare la data inizio in 1/9/25	Vista l'attività formativa programmata
Territorio e Urbanistica, Sviluppo, Trasporti, Sistemi Informatici	01.02.01_0002	Migliorare l’efficienza e la interoperabilità dell’Ente attraverso una convergenza delle funzioni su un’unica piattaforma software.	01.02.01_000202	Individuazione piattaforma unica (fornitore)	si richiede posticipo data al 31/12/2025	a seguito di ulteriori necessità di estendere il confronto delle soluzioni ad ulteriori fornitori.
Territorio e Urbanistica, Sviluppo, Trasporti, Sistemi Informatici	02.02.02_0001	Monitoraggio del PIAE	02.02.02_000101	Predisposizione di un report intermedio	Modificare il termine fase al 31/8	Maggiori tempi richiesti per restituzione questionari da parte di operatori e comuni
Territorio e Urbanistica, Sviluppo, Trasporti, Sistemi Informatici	02.02.02_0001	Monitoraggio del PIAE	02.02.02_000102	Predisposizione report finale	modificare il target dell'indicatore in 120	modifica conseguente allo spostamento del termine della fase precedente
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	01.01.02_0008	Migliorare il grado di attuazione degli investimenti previsti			Si propone la cancellazione dell'obiettivo	Le molteplici attività in corso non consentono di dedicare risorse allo sviluppo dell'obiettivo in esame e se ne propone l'eliminazione.

Settore	Cod. Obiettivo	Obiettivo	Cod. Fase	Fase	Richiesta Variazione	Motivazione
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	02.02.05_0001	S.S. n. 45 di Val Trebbia. Progetto di adeguamento del tratto Rivergaro - Cernusca e ricostruzione di Ponte Lenzino			Nuova fase: predisposizione documentazione per la costituzione in giudizio da parte del legale incaricato (01/05/2025 - 30/09/2025)	Attività non prevista in precedenza
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	02.02.05_0001	S.S. n. 45 di Val Trebbia. Progetto di adeguamento del tratto Rivergaro - Cernusca e ricostruzione di Ponte Lenzino	02.02.05_000101		necessario rivedere i termini di conclusione della fase in esame al 30/06/2026	Nel prossimo mese di Novembre è programmata l'udienza al TAR per l'esame di diversi ricorsi presentati rispetto al progetto di ammodernamento della SS45 da Rivergaro a Cernusca (per i quali sono stati effettuati diversi confronti con il Legale incaricato dalla Provincia) e solo in seguito alle relative pronunce si potrà dar seguito all'obiettivo in esame (le risorse necessarie potranno essere disponibili nell'ambito del quadro economico dell'opera principale).
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.01_0001	Gestione delle sanzioni amministrative della Polizia Locale Provinciale	05.01.01_000102	Predisposizione documentazione di gara ovvero adesione ai servizi disponibili nel Mepa e adozione DD a contrarre	Differimento del termine al 30/09	Considerati gli esiti del Report effettuato e le analisi in corso per l'adozione di una piattaforma unica per la gestione del protocollo e della contabilità si ritiene necessario differire termine
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.03_0001	Affidamento Accordo quadro per gli interventi di manutenzione straordinaria	05.01.03_000101	Completamento documentazione tecnico - amministrativa da porre a base di gara e relativa trasmissione a SUA	Modifica del termine previsto al 31/07/2025	Sono in corso di elaborazione i criteri per la valutazione delle offerte. Si prevede di concludere documentazione entro il mese di Luglio
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.03_0001	Affidamento Accordo quadro per gli interventi di manutenzione straordinaria	05.01.03_000102	Adozione determina a contrarre	Modifica del termine previsto al 31/08/2025	Spostamento inizio fase al 01/08/2025. La documentazione tecnico – amministrativa sarà completata entro il mese di Luglio. Pertanto la determina a contrarre potrà essere adottata entro agosto '25.
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.03_0001	Affidamento Accordo quadro per gli interventi di manutenzione straordinaria	05.01.03_000104	Affidamento Contratti applicativi attraverso DD	Modifica del termine previsto al 31/03/2026	In funzione dei tempi di pubblicazione del Bando e degli esiti della procedura di gara, potrebbe risultare necessario spostare i termini della gara a fine febbraio '25 spostando la data inizio fase al 01/01/2026
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.03_0003	Realizzazione lavori al Ponte sul Po fra Castelvetro Piacentino e Cremona, lungo la Strada Statale n. 10 “Padana Inferiore”			Nuova fase: Approvazione modifica contrattuale in seguito a quanto emerso durante le prime fasi lavorative (01/05/202 - 31/12/2025	Attività non prevista in precedenza
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.03_0003	Realizzazione lavori al Ponte sul Po fra Castelvetro Piacentino e Cremona, lungo la Strada Statale n. 10 “Padana Inferiore”	05.01.03_000302	Esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria previsti in contratto (n. 4307 di reg. del 14/05/2024) nel rispetto del cronoprogramma	Modifica indicatore in: "corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%) - target 100	In seguito all'esecuzione delle prime operazioni propedeutiche alle lavorazioni previste in progetto è emersa la necessità di introdurre una modifica contrattuale (formalizzata richiesta alla DL con nota prot. 11819/2025).. Nel corso del 2025 i lavori proseguiranno come da cronoprogramma.
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.03_0003	Realizzazione lavori al Ponte sul Po fra Castelvetro Piacentino e Cremona, lungo la Strada Statale n. 10 “Padana Inferiore”	05.01.03_000303	Consegna delle opere realizzate all'ANAS secondo i termini della Convenzione sottoscritta il 12/09/2023	Modifica del termine di conclusione della Fase in esame al 31/12/2026	In seguito all'esecuzione delle prime operazioni propedeutiche alle lavorazioni previste in progetto è emersa la necessità di introdurre una modifica contrattuale (formalizzata richiesta alla DL con nota prot. 11819/2025
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	05.01.03_0003	Realizzazione lavori al Ponte sul Po fra Castelvetro Piacentino e Cremona, lungo la Strada Statale n. 10 “Padana Inferiore”	05.01.03_000304	Esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria previsti in contratto (n. 4307 di reg. del 14/05/2024) e approvazione collaudo	Modifica del termine di conclusione della Fase in esame al 30/09/2026. Modifica dell'indicatore in: "conclusione fase nn.gg a fine fase	In seguito all'esecuzione delle prime operazioni propedeutiche alle lavorazioni previste in progetto è emersa la necessità di introdurre una modifica contrattuale (formalizzata richiesta alla DL con nota prot. 11819/2025)

VARIAZIONI AI PROCESSI

Settore	Codice Interno	Obiettivo	Cod. Attività	Attività	Richiesta Variazione	Motivazione
Personale e Affari Generali	90	Contratto collettivo integrativo, costituzione e utilizzo del fondo risorse decentrate	01.01.03_001901	Costituzione fondi decentrati e sottoscrizione accordi per l'utilizzo	spostamento fine fase al 30/11/25	Per necessità di revisione fondo a seguito dei maggiori spazi concessi dal DL 25/25
Personale e Affari generali	nuovo	Stipula contratti di appalto	nuovo	Stipula contratti di appalto di lavori, servizi e forniture e loro perizie di variante, dal ricevimento dello schema di contratto da parte dell'ufficio competente - Conclusione fase (num.gg dall'istanza/richiesta) - 20 gg	Intoduzione di nuova attività in capo agli affari generali	Attività in precedenza accorpata alla gestione contratti
Personale e Affari generali	nuovo	Stipula contratti di appalto	nuovo	Fase di attività - Num.contratti stipulati - Numero - 20	Intoduzione di nuova attività in capo agli affari generali	Attività in precedenza accorpata alla gestione contratti

AGGIORNAMENTO sez. 2.2 del P.I.A.O 2025-2027 della Provincia di Piacenza

PIANO DELLA PERFORMANCE 2025-2027 - OBIETTIVI GESTIONALI DI SVILUPPO

SERVIZIO	RESPONSABILE	Codice Obiettivo	Descrizione Obiettivo	Dimensione di programmazione	Codice fase	Descrizione Fase	Data inizio fase	Data fine fase	Indicatore	Target	DIRIGENTI COINVOLTI
		01.02.01_0001	Sviluppare l'accesso telematico dell'utenza ai procedimenti amministrativi	Digitalizzazione	01.02.01_000102	Realizzazione di azioni per potenziare l'utilizzo della piattaforma	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. Azioni portate a termine	1	
Edilizia e Servizi tecnologici	Monti Jonathan	01.01.01_0003	Dotare l'amministrazione di uno strumento di gestione dei progetti in ambito BIM (ACDat-CDE) e curare la relativa formazione	Digitalizzazione	01.01.01_000301	Approvazione con decreto presidenziale del documento preliminare all'atto organizzativo finalizzato alla gestione informativa digitale degli appalti pubblici (metodologia BIM)	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	89	MARENGHI DAVIDE
					01.01.01_000302	Predisposizione e invio alla direzione generale bozza atto organizzativo	1 aprile 2025	30 giugno 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	90	MARENGHI DAVIDE
					01.01.01_000303	Indagine esplorativa finalizzata all'individuazione della piattaforma ACDat	1 luglio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	183	SILVA VITTORIO
					01.01.01_000304	Indagine esplorativa finalizzata all'individuazione del software BIM	1 luglio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	183	MARENGHI DAVIDE
					01.01.01_000305	Acquisizione della piattaforma ACDat/CDE	1 gennaio 2026	28 febbraio 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	58	SILVA VITTORIO
					01.01.01_000306	Acquisizione licenze BIM	1 gennaio 2026	28 febbraio 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	58	MARENGHI DAVIDE
					01.01.01_000307	Piano formazione dipendenti tecnici e amministrativi per uso piattaforma ACDat	1 marzo 2026	31 dicembre 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	305	SILVA VITTORIO
					01.01.01_000308	Piano formazione dipendenti tecnici per uso software BIM	1 marzo 2026	31 dicembre 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	305	MARENGHI DAVIDE
		02.02.06_0001	Concorrere all'attuazione del PNRR		02.02.06_000101	Analisi delle criticità relative alla rendicontazione opere Pnrr su Regis. Completamento atti ricognitori	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	89	
					02.02.06_000103	Esecuzione lavori opere PNRR nel rispetto del cronoprogramma	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					02.02.06_000107	Rendicontazione opere PNRR su Regis	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Attività rendicontata su Regis rispetto alle attività svolte (%)	100	
		04.01.05_0001	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Fiorenzuola		04.01.05_000101	Redazione progetto esecutivo	31 gennaio 2025	31 ottobre 2025	Approvazione progetto esecutivo (GG)	273	
					04.01.05_000102	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	1 novembre 2025	15 dicembre 2025	n. GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	44	
					04.01.05_000104	Esecuzione lavori	1 ottobre 2026	31 dicembre 2026	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.05_000105	Esecuzione lavori	1 gennaio 2027	31 dicembre 2027	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.05_000106	Esecuzione lavori (conclusione opera)	1 gennaio 2028	31 marzo 2028	Emissione del certificato di ultimazione dei lavori (GG)	90	
		04.01.05_0002	Progettazione, affidamento e realizzazione ampliamento strutture scolastiche di Castel san Giovanni		04.01.05_000206	Approvazione PFTE	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Approvazione PFTE	364	
					04.01.05_000201	Redazione progetto esecutivo	1 gennaio 2026	30 giugno 2026	Approvazione progetto esecutivo (GG)	180	
					04.01.05_000202	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	1 luglio 2026	31 luglio 2026	n. GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	30	
					04.01.05_000204	Esecuzione lavori	1 maggio 2027	31 dicembre 2027	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.05_000205	Esecuzione lavori	1 gennaio 2028	31 dicembre 2028	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
		04.01.05_0003	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova palestra scolastica, nella porzione di area nell'Ex demanio Pontieri		04.01.05_000308	Approvazione PFTE da sottoporre conferenza di servizi	1 gennaio 2025	31 luglio 2025	Approvazione PFTE	211	
					04.01.05_000301	Redazione progetto esecutivo	1 agosto 2025	31 dicembre 2025	Approvazione progetto esecutivo (GG)	152	
					04.01.05_000302	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	1 gennaio 2026	31 gennaio 2026	n. GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	30	
					04.01.05_000305	Esecuzione lavori (conclusione opera)	1 gennaio 2028	31 luglio 2028	Emissione del certificato di ultimazione dei lavori (GG)	212	
					04.01.05_000306	Esecuzione lavori	1 novembre 2026	31 dicembre 2026	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.05_000307	Esecuzione lavori	1 gennaio 2027	31 dicembre 2027	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
		04.01.05_0004	Progettazione, affidamento e realizzazione nuova struttura scolastica attraverso il recupero dell'area ex Comando provinciale dei vigili del fuoco di Piacenza		04.01.05_000401	Redazione progetto esecutivo	1 febbraio 2025	31 dicembre 2025	Approvazione progetto esecutivo (GG)	149	
					04.01.05_000402	Predisposizione documentazione tecnica per avviare procedura di affidamento	1 gennaio 2026	31 gennaio 2026	n. GG per perfezionamento dei criteri di scelta del contraente	30	
					04.01.05_000406	Esecuzione lavori (conclusione opera)	1 gennaio 2028	31 dicembre 2028	Emissione del certificato di ultimazione dei lavori (GG)	365	

SERVIZIO	RESPONSABILE	Codice Obiettivo	Descrizione Obiettivo	Dimensione di programmazione	Codice fase	Descrizione Fase	Data inizio fase	Data fine fase	Indicatore	Target	DIRIGENTI COINVOLTI
					04.01.05_000407	Esecuzione lavori	1 gennaio 2027	31 dicembre 2027	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
		04.01.06_0001	Gestione del nuovo Accordo quadro per la manutenzione edilizia		04.01.06_000101	Stipula contratto applicativo	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. Progetti approvati (contratti applicativi)	1	
					04.01.06_000102	Attuazione contratto applicativo in essere	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
		04.01.07_0001			04.01.07_000101	Esecuzione lavori 2025 Istituto Colombini nel rispetto del cronoprogramma	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
			Organizzazione diversi interventi di adeguamento antisismico per le scuole Respighi e Colombini, riducendo nel contempo gli impatti sull'attività didattica		04.01.07_000102	Esecuzione lavori 2025 Istituto Respighi nel rispetto del cronoprogramma	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.07_000103	Esecuzione lavori 2026 Istituto Colombini nel rispetto del cronoprogramma	1 gennaio 2026	31 dicembre 2026	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.07_000104	Rientro studenti Respighi	1 gennaio 2026	15 settembre 2026	Rientro delle classi negli stabili degli istituti (GG)	100	
					04.01.07_000105	Rientro studenti Colombini	1 gennaio 2027	15 settembre 2027	Rientro delle classi negli stabili degli istituti (GG)	100	
		04.01.07_0002			04.01.07_000201	Esecuzione lavori Raineri Marcora	1 gennaio 2025	31 luglio 2025	Approvazione del certificato di ultimazione dei lavori (GG)	211	
			Interventi di miglioramento sismico delle palestre scolastiche		04.01.07_000202	Operazioni di collaudo dei lavori Borgonovo	1 gennaio 2026	30 giugno 2026	Emissione del certificato di collaudo (GG)	180	
					04.01.07_000203	Esecuzione lavori Borgonovo	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.07_000204	Esecuzione lavori viale Dante	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	
					04.01.07_000205	Prosecuzione lavori e operazioni di collaudo dei lavori Borgonovo	1 gennaio 2026	30 giugno 2026	Emissione del certificato di collaudo (GG)	180	
					04.01.07_000206	Operazioni di collaudo dei lavori Raineri-Marcora	1 agosto 2025	31 ottobre 2025	Emissione del certificato di collaudo (GG)	91	
Istruzione, Pari Opportunità, SUA ,Acquisti	Penserini Monica	01.01.02_0001	Garantire le necessarie coperture assicurative della Provincia		01.01.02_000101	Predisposizione della documentazione di gara; pubblicazione della gara e aggiudicazione	1 aprile 2025	31 dicembre 2025	Aggiudicazione entro i termini (GG dal ricevimento della documentazione completa))	274	
		01.01.02_0002	Garantire il servizio di vigilanza presso gli edifici istituzionali e scolastici		01.01.02_000201	Predisposizione della documentazione di gara; pubblicazione della gara e aggiudicazione	1 aprile 2025	31 dicembre 2025	Aggiudicazione entro i termini (GG dal ricevimento della documentazione completa))	274	
		01.01.02_0003	Garantire il servizio di facchinaggio presso le scuole superiori oggetto di interventi edili		01.01.02_000301	Predisposizione della documentazione di gara; pubblicazione della gara e aggiudicazione	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Aggiudicazione entro i termini (GG dal ricevimento della documentazione completa))	89	
		01.01.02_0004	Determinazione delle modalità di controllo sul possesso dei requisiti ex art. 52 del d.lgs. 36/2023		01.01.02_000401	Elaborazione proposta di integrazione Piao per la definizione delle modalità per il controllo requisiti procedure di affidamento fino a € 40.000,00 oltre Iva	1 gennaio 2025	30 giugno 2025	Conclusioni fase (num.gg a fine fase)	180	
		02.01.02_0001	Evasione delle richieste di attivazione di procedura di finanze di progetto avanzate dagli Enti aderenti alla SUA della Provincia nell'anno 2024		02.01.02_000101	Evasione delle richieste di attivazione pervenute nell'anno 2024 attraverso la predisposizione della documentazione di gara; pubblicazione delle gare e aggiudicazione	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% attività realizzata rispetto alla richiesta	100	
		04.01.02_0001	Promozione di attività scolastiche in tema di legalità e cittadinanza attiva	Pari Opportunità	04.01.02_000101	Monitoraggio di bandi pubblici; elaborazione della candidatura ai bandi; messa in atto in accordo con le scuole secondarie di secondo grado	1 gennaio 2025	30 giugno 2025	Num. Iniziative da realizzare	3	
		04.01.02_0002	Orientamento formativo scolastico	Pari Opportunità	04.01.02_000201	Raccolta delle adesioni di scuole ed enti formativi; predisposizione delle attività	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. Iniziative da realizzare	3	
		04.01.02_0003	Consolidamento della scuola superiore montana di Bobbio	Pari Opportunità	04.01.02_000301	Sviluppo di iniziative scolastiche che coinvolgano l'istituto superiore di Bobbio e/o che siano svolte presso la città di Bobbio	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. Iniziative da realizzare	2	
		04.01.05_0005	Fase di gara per ampliamento strutture scolastiche di Castel san Giovanni		04.01.05_000501	Espletamento procedura di aggiudicazione	1 agosto 2026	31 dicembre 2026	Aggiudicazione entro i termini (GG dal ricevimento della documentazione completa))	152	
		04.01.05_0006	Fase di gara per ampliamento strutture scolastiche di Fiorenzuola		04.01.05_000601	Espletamento procedura di aggiudicazione	1 gennaio 2026	30 giugno 2026	Aggiudicazione entro i termini (GG dal ricevimento della documentazione completa))	180	
		04.01.05_0007	Fase di gara per nuova palestra scolastica, nella porzione di area nell'Ex demanio Pontieri		04.01.05_000701	Espletamento procedura di aggiudicazione	1 febbraio 2026	31 luglio 2026	Aggiudicazione entro i termini (GG dal ricevimento della documentazione completa))	180	
		04.01.05_0008	Fase di gara per nuova struttura scolastica attraverso il recupero dell'area ex Comando provinciale dei vigili del fuoco di Piacenza		04.01.05_000801	Espletamento procedura di aggiudicazione	1 febbraio 2026	30 settembre 2026	Aggiudicazione entro i termini (GG dal ricevimento della documentazione completa))	241	

SERVIZIO	RESPONSABILE	Codice Obiettivo	Descrizione Obiettivo	Dimensione di programmazione	Codice fase	Descrizione Fase	Data inizio fase	Data fine fase	Indicatore	Target	DIRIGENTI COINVOLTI
		05.01.01_0003	Affidamento servizio per Gestione delle sanzioni amministrative della Polizia Locale Provinciale		05.01.01_000301	Affidamento servizio	1 agosto 2025	31 dicembre 2025	Num. GG dal ricevimento della documentazione completa	30	MARENGHI DAVIDE MONTI JONATHAN PENSERINI MONICA SILVA VITTORIO TOSCANI ANGELA MARENGHI DAVIDE MONTI JONATHAN PENSERINI MONICA SILVA VITTORIO TOSCANI ANGELA
		05.01.03_0004	Fase di gara per Affidamento Accordo quadro per gli interventi di manutenzione straordinaria		05.01.03_000401	Pubblicazione bando di gara	1 settembre 2025	30 settembre 2025	Num. GG dal ricevimento della documentazione completa	30	
					05.01.03_000402	Controlli documentazione amministrativa	1 ottobre 2025	31 dicembre 2025	n. gg dal ricevimento degli esiti della commissione	30	
					05.01.03_000403	Aggiudicazione	1 gennaio 2026	28 febbraio 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	58	
		05.01.03_0005	Fase di gara per Attuazione dei programmi pluriennali (DM 49/2018; DM 123/2020; DM 224/2020; DM 225/2021, dal D.M. 394/2021, D.M. 141/2022 125/2022, D.M. 101/2022, D.M. 216/2024)		05.01.03_000501	Pubblicazione bando di gara	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. GG dal ricevimento della documentazione completa	30	
Personale e Affari Generali	Terrizzi Luigi	01.01.03_0001	Elaborazione data-base a supporto liquidazione incentivi funzioni tecniche	Digitalizzazione	01.01.03_000101	Creazione data-base	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	89	
					01.01.03_000102	Realizzazione monitoraggio semestrale	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase nei termini previsti (%)	100	
		01.01.03_0002	Consolidare l'implementazione di un nuovo sistema professionale descritto per competenze	Semplificazione	01.01.03_000201	Assegnazione dei profili da parte dei dirigenti	1 gennaio 2025	31 gennaio 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	30	
					01.01.03_000202	Assessment delle competenze	1 febbraio 2025	30 giugno 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	149	
					01.01.03_000203	Individuazione GAP competenze e programmazione interventi formativi	1 febbraio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	333	
		01.01.03_0003	Reclutamento del personale		01.01.03_000301	Indizione procedure selettive e/o di reclutamento	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% procedure avviate rispetto a quanto programmato	90	
		01.01.04_0001	Aggiornamento Regolamento del Consiglio provinciale	Semplificazione	01.01.04_000101	Adeguamento del Regolamento del Consiglio provinciale all'attuale contesto normativo	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
		01.01.04_0002	Riorganizzazione archivio di deposito		01.01.04_000201	Prosecuzione prestazioni per stato di avanzamento trimestrali e termine progetto complessivo	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% attività concluse rispetto a quanto programmato nel progetto	100	
		01.01.04_0003	Modifiche allo Statuto dell'Ente	Semplificazione	01.01.04_000301	Verifica all'adeguatezza delle norme statutarie sulla base della relativa applicazione nel decennio trascorso dall'adozione	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
		01.01.04_0004	Revisione registro trattamento dati (privacy)		01.01.04_000401	Adozione modifiche al registro in coerenza alla nuova rappresentazione di competenze e responsabilità	1 gennaio 2025	30 aprile 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	119	
		01.01.04_0005	PNRR: rafforzamento analisi del rischio e misure di prevenzione della corruzione in considerazione anche dell'aggiornamento 2023 PNA 2022		01.01.04_000501	Individuazione possibili eventi rischiosi e programmazione relative misure di prevenzione; attuazione delle misure	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
					01.01.04_000502	Realizzazione di almeno 1 monitoraggio in funzione della relazione annuale del RPCT	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
		01.01.04_0006	Definizione di azioni volte a garantire una maggiore trasparenza dell'azione amministrativa	Semplificazione	01.01.04_000601	Adeguamento graduale della sezione "Amministrazione trasparente" del sito agli schemi di pubblicazione adottati da Anac; formazione	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
					01.01.04_000602	Implementazione sotto-sezione "Bandi di gara e contratti" della Sez. "Amministrazione trasparente" del sito (in rapporto alla Banca Dati Nazionale contratti pubblici): formazione	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
		01.01.04_0007	Promuovere strumenti a sostegno della legalità: antiriciclaggio		01.01.04_000701	Predisposizione presidi antiriciclaggio all'interno dell'Amministrazione	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
		02.01.01_0001	Gestione Ufficio procedimenti disciplinari per contro di altri Enti territoriali aderenti alla convenzione		02.01.01_000101	Attivazione procedimenti dei disciplinari (contestazione addebito disciplinare, audizione in contraddittorio, istruttoria, elevazione eventuale sanzione)	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% attività realizzata rispetto alla richiesta	100	

SERVIZIO	RESPONSABILE	Codice Obiettivo	Descrizione Obiettivo	Dimensione di programmazione	Codice fase	Descrizione Fase	Data inizio fase	Data fine fase	Indicatore	Target	DIRIGENTI COINVOLTI
					02.01.01_000102	Gestione degli accordi (comprese eventuali nuove adesioni)	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% attività realizzata rispetto alla richiesta	100	MARENGHI DAVIDE MONTI JONATHAN PENSERINI MONICA SILVA VITTORIO TOSCANI ANGELA MARENGHI DAVIDE MONTI JONATHAN PENSERINI MONICA SILVA VITTORIO TOSCANI ANGELA TERRIZZI LUIGI TOSCANI ANGELA
		02.01.01_0002	Formazione e gestione elenchi idoeni art.3 bis d.l.80/2021 (PP n.128/2022)		02.01.01_000201	Gestione degli elenchi di idonei (compresa eventuale formazione nuovi elenchi e/o sottoscrizione accordi con nuovi enti aderenti)	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% attività realizzata rispetto alla richiesta	100	
					02.01.01_000202	Aggiornamento elenchi idonei	1 marzo 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	305	
		03.01.02_0001	Promuovere il benessere nell'organizzazione	Pari Opportunità	03.01.02_000101	Analisi del clima	1 aprile 2025	30 settembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	182	
					03.01.02_000102	Interventi di formazione	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase nei termini previsti (%)	1	
					03.01.02_000103	Affidamento incarico a supporto dell'analisi del clima	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	89	
		03.01.02_0002	Definizione di azioni volte a garantire l'inclusione e l'accessibilità dei servizi (art.2, c.2, lett.e) Legge 227/2021)	Accessibilità	03.01.02_000201	Costituzione unità di progetto intersettoriale	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	58	
					03.01.02_000202	Organizzazione di seminari formativi per accrescimento delle competenze dei componenti l'unità di progetto	1 gennaio 2025	31 luglio 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	211	
					03.01.02_000203	Relazione ricognitiva della situazione attuale; analisi delle eventuali criticità in tema di inclusione e l'accessibilità dei servizi; elaborazione di un piano di azione per la conformità	1 settembre 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	121	
Territorio e Urbanistica, Sviluppo, Trasporti, Sistemi Informatici	Silva Vittorio	01.02.01_0002	Migliorare l'efficienza e la interoperabilità dell'Ente attraverso una convergenza delle funzioni su un'unica piattaforma software.	Digitalizzazione	01.02.01_000201	Analisi e confronto delle possibili soluzioni disponibili sul mercato	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	89	
					01.02.01_000202	Individuazione piattaforma unica (fornitore)	1 marzo 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	305	
		01.02.01_0003	Completamento progetto PNRR M1C1 - Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" - Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di Identità Digitale (SPID, CIE)	Digitalizzazione	01.02.01_000301	Esecuzione	1 gennaio 2025	31 marzo 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	89	
					01.02.01_000302	Collaudo	31 marzo 2025	30 aprile 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	30	
		01.02.02_0001	Migliorare la produttività dell'Ente mediante l'utilizzo di Intelligenza Artificiale	Digitalizzazione	01.02.02_000101	Analisi e avvio progetto per gruppo pilota	1 gennaio 2025	31 gennaio 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	30	
					01.02.02_000102	Formazione utenti	1 febbraio 2025	30 aprile 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	88	
					01.02.02_000103	Redazione report di valutazione	1 novembre 2025	31 dicembre 2025	Num. Report	1	
		02.02.02_0001	Monitoraggio del PIAE		02.02.02_000101	Predisposizione di un report intermedio	1 gennaio 2025	31 agosto 2025	Num. Report intermedi	1	
					02.02.02_000102	Predisposizione report finale	1 aprile 2025	31 dicembre 2025	Num. GG per completameto report finale	120	
		02.02.03_0001	Implementare la strategia e la disciplina del PTAV		02.02.03_000101	Affidamento dei servizi necessari a realizzare un'indagine sul comparto logistico della nostra provincia	1 gennaio 2025	30 aprile 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	119	
					02.02.03_000102	Aggiornamento della piattaforma VINgis in seguito all'approvazione del PTAV e alla modifica dei vincoli paesaggistici	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% di aggiornamento rispetto alle tematiche coinvolte	100	
					02.02.03_000103	Predisposizione e stipula con la RER di un Accordo Territoriale	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. Accordi	1	
					02.02.03_000104	Completamento dell'indagine sul comparto logistico della nostra provincia	1 febbraio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	333	
					02.02.03_000105	Progettazione di una piattaforma informativa sui pug	30 giugno 2025	31 dicembre 2025	Num. Tematiche presenti in piattaforma	2	
		02.02.04_0001	Favorire l'utilizzo del TPL e della mobilità sostenibile		02.02.04_000103	Aggiornamento piano spsostamenti casa lavoro	30 settembre 2025	31 dicembre 2025	Num. Aggiornamenti	1	
Viabilità, Programmazione Lavori Pubblici, Polizia Provinciale	Marenghi Davide	01.01.02_0011	Ostensione Regolamento Provinciale Canone Unico - diffusione		01.01.02_001101	diffusione a ordini professionali , associazioni di categoria, comuni	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
		02.02.05_0001	S.S. n. 45 di Val Trebbia. Progetto di adeguamento del tratto Rivergaro - Cernusca e ricostruzione di Ponte Lenzino		02.02.05_000102	Predisposizione documentazione per la costituzione in giudizio da parte del legale incaricato	1 gennaio 2025	30 settembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	272	
					02.02.05_000103	Elaborazione della convenzione da sottoscrivere con ANAS e comune di Rivergaro	1 gennaio 2026	30 giugno 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	180	
		02.02.05_0002	Definizione dei rapporti con RFI e le Soc. concessionarie della rete autostradale per la gestione delle opere interferenti		02.02.05_000201	Approvazione e sottoscrizione Convenzioni con le società Concessionarie Autostradali ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. n. 285/1992	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. Convenzioni sottoscritte	6	
		02.02.06_0002	Concorrere all'attuazione del PNRR (PNC)		02.02.06_000201	Esecuzione lavori opere PNC nel rispetto del cronoprogramma	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	100	

SERVIZIO	RESPONSABILE	Codice Obiettivo	Descrizione Obiettivo	Dimensione di programmazione	Codice fase	Descrizione Fase	Data inizio fase	Data fine fase	Indicatore	Target	DIRIGENTI COINVOLTI
		05.01.01_0001	Gestione delle sanzioni amministrative della Polizia Locale Provinciale	Semplificazione	05.01.01_000101	Esame delle soluzioni offerte dal mercato; confronto tra le diverse soluzioni; realizzazione report	1 gennaio 2025	31 maggio 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	150	
					05.01.01_000102	Predisposizione documentazione di gara ovvero adesione ai servizi disponibili nel Mepa e adozione DD a contrarre	1 giugno 2025	30 settembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	121	
		05.01.01_0002	Implementazione delle attività per il contenimento della Peste Suina Africana		05.01.01_000201	Organizzazione e partecipazione ai lavori della Cabina di regia provinciale	1 dicembre 2025	31 dicembre 2025	Num. Incontri organizzati, con relativa documentazione prodotta	2	
					05.01.01_000202	Partecipazione alle attività del GOT attuando le attività di competenza	1 dicembre 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase nei termini previsti (%)	1	
					05.01.01_000203	Proseguire nel coinvolgimento degli ATC per promuovere le misure di controllo del PRIU; Assegnazione contributi regionali agli ATC e relativa rendicontazione	1 dicembre 2025	31 dicembre 2025	% contributi regionali assegnati agli ATC e relativa rendicontazione	100	
		05.01.03_0001	Affidamento Accordo quadro per gli interventi di manutenzione straordinaria		05.01.03_000101	Completamento documentazione tecnico - amministrativa da porre a base di gara e relativa trasmissione a SUA	1 gennaio 2025	31 luglio 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	211	
					05.01.03_000102	Adozione determina a contrarre	1 agosto 2025	31 agosto 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	30	
					05.01.03_000104	Affidamento Contratti applicativi attraverso DD	1 gennaio 2026	28 febbraio 2026	Num. Affidamenti	1	
					05.01.03_000105	Approvazione modifica contrattuale in seguito a quanto emerso durante le prime fasi lavorative	1 maggio 2025	31 dicembre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	244	
		05.01.03_0002	Attuazione dei programmi pluriennali (DM 49/2018; DM 123/2020; DM 224/2020; DM 225/2021, dal D.M. 394/2021, D.M. 141/2022 125/2022, D.M. 101/2022, D.M. 216/2024)		05.01.03_000201	Elaborazione progetti esecutivi in ciascuna annualità di riferimento	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% progetti approvati e adozione determina a contrarre	50	
					05.01.03_000202	Rendicontazione interventi entro scadenze ministerali	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	% Interventi rendicontati	100	
		05.01.03_0003	Realizzazione lavori al Ponte sul Po fra Castelvetro Piacentino e Cremona, lungo la Strada Statale n. 10 "Padana Inferiore"		05.01.03_000301	Elaborazione convenzione per esenzione pedaggio autostradale con ANAS, Autovia Padana, Comuni e le Soc. di Telepedaggio e sua sottoscrizione	1 gennaio 2025	31 ottobre 2025	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	303	
					05.01.03_000302	Esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria previsti in contratto (n. 4307 di reg. del 14/05/2024) nel rispetto del cronoprogramma	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Corrispondenza dei SAL rispetto al cronoprogramma (%)	0	
					05.01.03_000303	Consegna delle opere realizzate all'ANAS secondo i termini della Convenzione sottoscritta il 12/09/2023	1 gennaio 2026	31 dicembre 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	364	
					05.01.03_000304	Esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria previsti in contratto (n. 4307 di reg. del 14/05/2024) e approvazione collaudo	1 gennaio 2026	30 settembre 2026	Conclusione fase (num.gg a fine fase)	272	
		05.01.05_0001	Attività di sviluppo della rete di piste ciclabili di interesse provinciale	Anticorruzione e Trasparenza	05.01.05_000101	Partecipare a bandi di finanziamento per lo sviluppo della rete di piste ciclabili di interesse provinciale	1 gennaio 2025	31 dicembre 2025	Num. Domande di candidatura presentate	1	

PIAO 2025-2027
SEZIONE 3 - ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO
Sottosezione di programmazione 3.3
Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027
Aggiornamento

STRATEGIE DI COPERTURA DEL FABBISOGNO 2025-2027

Con Provvedimento del Presidente n. 9 del 14/02/2025, è stato approvato in via definitiva il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2025-2027 contenente la sottosezione 3.3 *“Piano triennale dei Fabbisogni di personale”*. Con successivo Provvedimento del Presidente n. 43 del 27/05/2025, è stato approvato un primo aggiornamento del suddetto Piano.

Confermando quanto ivi previsto, al fine di riscontrare tempestivamente le esigenze manifestate dai dirigenti delle strutture tecniche dell’Ente, si rende ora necessario procedere ad un ulteriore aggiornamento del Piano, prevedendo l’assunzione, per la corrente annualità, delle seguenti figure professionali, che si aggiungono a quelle già precedentemente programmate:

- n. 1 Geometra/Assistente alla manutenzione – Area Istruttori;
- n. 1 Funzionario Tecnico – Area Funzionari ed EQ

CAPACITÀ ASSUNZIONALI: INDIVIDUAZIONE SPAZI FINANZIARI

Si espone, di seguito, il calcolo degli spazi finanziari con riferimento ai dati del rendiconto 2024, approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 9 del 28/04/2025.

Calcolo spesa massima di personale in base al valore soglia ⁽¹⁾ e riferita all’ultimo rendiconto approvato (2024):

Entrate correnti rendiconto 2022	43.057.157,67
Entrate correnti rendiconto 2023	42.076.939,63
Entrate correnti rendiconto 2024	45.071.537,63
media E correnti 2022-2024	43.401.878,31
FCDE assestato 2024	-641.663,60
media E correnti al netto FCDE	42.760.214,71
Spesa di personale consuntivo 2024	6.271.907,95
Rapporto Spesa di personale / media Entrate al netto FCDE	14,67%

valore soglia 19,10%

Spesa di personale massima in base al valore soglia	8.167.201,01
(media E correnti al netto FCDE x 19,10%)	

¹ Al lordo degli oneri riflessi e al netto dell’Irap; non rilevano, nella spesa e nell’entrata, le somme per incentivi funzioni tecniche D.Lgs. 50/2016 (Delib.CdC Liguria n.1/2022); con riguardo alle convenzioni di Segreteria generale, in base all’art.3, c.2, DM Interno 21/10/2020, “ciascun comune computa nella spesa di personale la quota a proprio carico”; tra la spesa, non rilevano le somme per arretrati contrattuali (Art.3, c.4-ter, D.L.36/2022, conv. dalla L.79/2022)

Analogo conteggio per la verifica del rispetto della sostenibilità finanziaria di cui all'art.33, c.1, 1-bis, 2 del DL n.34/2019, viene effettuato determinando il **valore soglia prospettico** con riferimento alle entrate correnti degli anni 2025-2026-2027.

	Assestato 2025	Assestato 2026	Assestato 2027
Media E correnti triennio al netto FCDE	43.324.028,12	43.550.075,87	42.873.874,27
Spesa di personale MASSIMA in base a valore soglia (media E correnti al netto FCDE x 19,10%)	8.274.889,37	8.318.064,49	8.188.909,99

PREVISIONE ASSUNZIONI 2025-2027

Sulla base di quanto sopra esposto, la **previsione di assunzioni di personale a tempo indeterminato** per il triennio 2025-2027 **risulta pertanto così aggiornata:**

Area	Profilo/competenze	Completamento piano assunzioni 2024 (al 31/7/25)	2025	2025 Aggiornamento	2026	2027
Operatori esperti	Cantoniere		1		1	
Istruttori	Istruttore amministrativo-contabile		3 - (di cui 1 PV)			
	Istruttore contabile		1			
	Geometra / assistente alla manutenzione		3 - (di cui 2 PV)	+ 1		
	Agente Polizia Provinciale		2			
	Addetto stampa					
Funzionari ed E.Q.	Funzionario tecnico	1 *		+1	2	1
	Funzionario amministrativo-contabile		1 PV			
	Funzionario Polizia Provinciale		1 PV			
	Esperto sistemi informativi		1			

PV = progressione tra Aree

(*) posizione coperta dal rientro a tempo pieno di altro profilo della medesima area contrattuale precedentemente titolare di un rapporto di lavoro a tempo parziale al 50%

ALLEGATO C)

Le figure sopra individuate saranno ricondotte, in un'ottica di valutazione delle competenze, ai profili professionali di cui al nuovo sistema adottato con D.D. n. 1263 del 30/09/2024 ed aggiornato con DD 892/2025, a seguito della conclusione della fase di assessment.

		2025	2026	2027
	Totale spesa – con Irap (**)	119.290,15	323.902,92	407.930,67
	Totale spesa soggetta al limite	111.820,54	303.621,03	382.387,20
	Risorse programmate in DUP	150.000,00	305.000,00	415.000,00

(**) la spesa di ciascuna annualità comprende le assunzioni a regime degli anni precedenti

Si precisa che la spesa è stata conteggiata considerando un numero medio di mensilità pari a 5/12 per le assunzioni 2025 e pari a 3/12 per le assunzioni 2026 e 2027.

Assunzioni con rapporto di lavoro flessibile

La previsione di assunzioni di personale con rapporto di lavoro flessibile risulta invariata:

Area	Figura	2025-2027	Normativa di riferimento
FUNZ	Esperto di analisi economiche e statistiche (**)	1	Art. 110, c.2 D.Lgs 267/2000
ISTR	Addetto Stampa (fino al 31/10/25)	1	Art. 90 del D.Lgs 267/2000
	Costo per anno 2025	57.622,85	

(**) prevedendo un'indennità ad personam annua massima di € 10.000,00 in considerazione della temporaneità dell'incarico e della professionalità richiesta

Le assunzioni con contratto di lavoro flessibile si effettuano al di fuori del limite espansivo consentito dal Decreto Interministeriale dell'11 gennaio 2022, pur rientrando nell'ammontare complessivo di spesa di personale da riportare alle entrate ai fini del rispetto del valore soglia.

Il costo del presente aggiornamento è interamente coperto dalla minor spesa conseguente al posticipo temporale delle assunzioni previste; l'impatto finanziario complessivo rientra nell'ammontare di risorse previste dal DUP.

Costo aggiornamento PFP	anno 2025	anni 2026-2027	
+1 unità Istruttore – geometra	zero	zero	a fronte di risparmi per cessazione, non inizialmente prevista, di analoga figura, il costo è pari a zero
+1 unità Funzionario tecnico dal 1/11/25	zero	16.653,00	a fronte di minori costi derivanti dalla copertura di altro posto in fabbisogno con rientro a tempo pieno di 1 figura al 50%, a regime l'impatto finanziario equivale al 50% del costo annuo di un funzionario
totale	zero	16.653,00	

PROGRESSIONI TRA AREE (art.1, comma 612, della L. n. 234 del 30.12.2021 (Legge di Bilancio 2022))

Il limite di spesa calcolato, ai sensi di quanto previsto dall'art. 1, comma 612 della L.234/2021, *"in misura non superiore allo 0.55% del m.s. dell'anno 2018, relativo al personale destinatario del presente CCNL"*, è pari a **euro 19.241,52**.

Le progressioni tra Aree previste nelle annualità 2024 (già concluse) e 2025 (concluse in parte) sono strettamente correlate ai fabbisogni effettivi dell'Ente e interamente finanziate dalle risorse previste dalla Legge di Bilancio 2022-

	Costo annuo
PFP 2024	
3 Istr-Funz (contab; ammin; vigil)	5.935,27
PFP 2025	
2 OE-Istr (geometri)	5.124,42
1 Istr-Funz (vigilanza)	1.978,42
1 OE-Istr (ammin)	2.562,21
1 Istr-Funz (ammin)	1.978,42
totale costo PV	17.578,75
0,55% MS2018	19.241,52
margine	1.662,78

Modalità di reclutamento

Il reclutamento delle figure previste da Piano avverrà, nel rispetto del quadro normativo vigente, mediante:

- utilizzo di graduatorie proprie, a seguito dell'indizione delle relative selezioni;
- utilizzo graduatorie di altri Enti, secondo la disciplina interna recentemente approvata;
- utilizzo degli elenchi di idonei di cui al D.Lgs. 80/2021, formati ed aggiornati annualmente così come previsto dal PP 128 del 4/11/2022 ad oggetto "Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali. Attivazione delle selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei all'assunzione di cui all'art. 3 bis d.l.80/2021";
- percorsi di valorizzazione del personale interno, mediante progressioni verticali.

Si precisa che il Direttore Generale potrà valutare, di volta in volta, la facoltà di attivare o meno le procedure di mobilità volontaria prima dell'esperimento dei concorsi, stante il prolungamento a tutto l'anno 2025 delle disposizioni previste dall' art. 3, comma 8, della legge 56/2019 - come modificato da ultimo dalla legge di Conversione del cd. Decreto Milleproroghe, (legge 21 febbraio 2025, n. 15 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202).

Giova ricordare che il 13 maggio 2025 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la Legge di conversione (L. 69/2025) del DL Pubblica Amministrazione (DL 25/2025), entrato in vigore il 14/5/2025 che, tra l'altro, prevede, con decorrenza dall'anno 2026, una revisione della disciplina del rapporto tra la cosiddetta mobilità volontaria nelle pubbliche amministrazioni e le procedure concorsuali per il reclutamento di nuovo personale, di cui si terrà conto in sede di programmazione delle assunzioni relative all'annualità 2026 e seguenti.

RISPETTO DEL VALORE SOGLIA E VERIFICA DELLA COERENZA CON LA PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DI BILANCIO

Di seguito la rappresentazione della spesa di personale dell'Ente per il triennio 2025-2027, riferita ai **dipendenti in servizio alla data del 01/01/2025**, come definita dall'art.2 del citato D.M. 11/01/2022 ², precisando che **il costo delle assunzioni 2025 è ricompreso negli stanziamenti per miss/programmi 2025**, mentre il relativo costo a regime negli anni successivi è stanziato nel Fondo piano occupazionale in missione 20, al pari delle assunzioni previste nei medesimi anni.

Spesa di personale da BILANCIO DI PREVISIONE ⁽³⁾	2025	2026	2027
Macroagg. 01 – Retribuzioni, altre spese personale, contributi (a) - al netto incremento salario accessorio in assestamento	6.909.525,00	6.594.025,00	6.510.025,00
01.09.01 Rimborso spese personale (b)	85.000,00	85.000,00	85.000,00
Incremento salario accessorio in assestamento (importo comprensivo degli oneri riflessi, escluso irap)	271.500,00	271.500,00	271.500,00
Rinnovi contrattuali 2022-2024 (c)	94.675,67	94.675,67	94.675,67
Rinnovi contrattuali 2025-2027 - quota IVC (c)		44.056,99	44.056,99
Rinnovi contrattuali 2025-2027 - quota alla firma (c)	48.743,91	114.360,70	194.038,25
totale rinnovi contrattuali	143.419,57	253.093,36	332.770,90
Totale complessivo a bilancio - al netto Fondo piano occupazionale	7.409.444,57	7.203.618,36	7.199.295,90
Risorse per nuove assunzioni 2025-2026-2027	-	305.000,00	415.000,00
Totale spesa personale comprensiva di risorse piano occupazionale	7.409.444,57	7.508.618,36	7.614.295,90
Media E correnti triennio al netto FCDE	43.324.028,12	43.550.075,87	42.873.874,27
incidenza spesa personale su media E correnti al netto FCDE	17,10%	17,24%	17,76%
Limite di spesa DM 11/01/2022 = Valore Soglia prospettico (ART.4)	8.274.889,37	8.318.064,49	8.188.909,99
margin	865.444,80	809.446,13	574.614,08

(a) al netto dei capitoli per incentivi funzioni tecniche

(b) segreteria convenzionata e disponibilità per comandi in

(c) stanziati nel fondo acc.to per rinnovi contrattuali - Cap. 6875 185.000,00 - 270.000,00 - 355.000 00 (con irap)

Aumento 2022-2024: 6% (comprensivo di IVC);

Aumento 2025-2027: 1,8% per ogni anno (in parte sottoforma di IVC)

² Al lordo degli oneri riflessi e al netto dell'Irap; non rilevano, nella spesa e nell'entrata, le somme per incentivi funzioni tecniche D.Lgs. 50/2016 (Delib.CdC Liguria n.1/2022); con riguardo alle convenzioni di Segreteria generale, in base all'art.3, c.2, DM Interno 21/10/2020, "ciascun comune computa nella spesa di personale la quota a proprio carico"; tra la spesa, non rilevano le somme per arretrati contrattuali 2019-2021 (Art.3, c.4-ter, D.L.36/2022, conv. dalla L.79/2022).

³ Per tutte le annualità gli stanziamenti presi a riferimento sono comprensivi della quota di salario accessorio che, alla sottoscrizione dei contratti integrativi, verranno imputati all'anno successivo per mutata esigibilità. Le risorse 2025 non comprendono gli importi finanziati da FPV.

La **spesa complessiva di personale** nel triennio 2025-2027, considerando gli aumenti contrattuali previsti per i due rinnovi ancora da sottoscrivere (2022-2024 e 2025-2027), l'aumento della componente stabile del Fondo risorse decentrate disposto, in sede di verifica degli equilibri di bilancio, in applicazione del D.L. 25/2025 e il piano occupazionale approvato nel PIAO 2025-2027 e oggetto del presente aggiornamento, presenta **una incidenza sulla media delle entrate correnti al netto del FCDE, al di sotto del valore soglia di 19,10%, in tutte le annualità del triennio 2025-2027**. In un'ottica prudentiale, la programmazione di nuove assunzioni si assesta su valori finanziari che consentono un significativo margine rispetto al valore soglia.

Verifica di **coerenza** tra la spesa prevedibile, per ciascun esercizio finanziario, conseguente all'attuazione del **piano del fabbisogno**, con gli **stanziamenti previsti a bilancio**:

<i>(spesa complessiva – compreso Irap)</i>	2025	2026	2027
Stanziamento fondo acc.to occupazionale in capitolo missione 20 (*)	0	330.000,00	445.000,00
Risorse complessive per nuove assunzioni, comprensive di IRAP	119.290,15	323.902,92	407.930,67
<i>media mesi servizio annualità di assunzione</i>	<i>5 mesi</i>	<i>3 mesi</i>	<i>3 mesi</i>

(*) a seguito della variazione di assestamento, il costo delle assunzioni 2025 è ricompreso negli stanziamenti per miss/programmi 2025

Rispetto degli ulteriori limiti di spesa

Il presente limite, calcolato con le modalità definite dalla normativa del 2006 sulla spesa di personale, risulta rispettato con un margine del 24,1%, margine destinato a migliorare negli anni a venire, in quanto la maggior spesa per assunzioni a tempo indeterminato, derivante dall'attuazione della nuova disciplina introdotta dall'art. 33 del D.L. n. 34/2019, non rileva ai fini del rispetto di tale limite di spesa (art.7 D.M. 11/01/2022).

Art.1, c.557quater Legge 296/2006

Importo limite (media spesa 2011-2013, decurtata dai trasferiti) (*)	7.463.794,43
Spesa 2025 DA BILANCIO DI PREVISIONE (Macro 01 + 09.01 + Irap) al netto di incentivi - con aumento salario accessorio in assestamento	7.416.525,00
oneri riespansione part-time e rientri aspettative	240.000,00
detrarre rimborsi personale su funzioni non fondamentali	- 280.000,00
detrarre costo personale categorie protette	- 250.000,00
detrarre oneri rinnovi contrattuali 16-18	- 115.000,00
detrarre oneri rinnovi contrattuali 19-21	- 190.000,00
detrarre costo assunzioni dm 11/01/22 (da agosto 2022)	- 1.153.418,43
Spesa 2025 assoggettata al limite	5.668.106,57

-24,1%

(*) importo rideterminato a seguito del trasferimento delle funzioni provinciali per effetto della L.R. n. 13/2015

Art.9, c.28 D.L. 78/2010 (lavoro flessibile)

Spesa per assunzioni flessibili 2009 = limite di spesa	301.088,00
Risorse già utilizzate per rapporti in essere anno 2025	68.954,32
Spesa 2025 per nuove assunzioni	57.622,85
Disponibilità residua	174.510,83

-42,0%



PROVINCIA DI PIACENZA

COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE N. 37 del 21/08/2025

OGGETTO: PARERE IN MERITO ALL'AGGIORNAMENTO DELLA SOTTOSEZIONE 3.3 DEL PIAO RELATIVA AL PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Esaminata la proposta di Provvedimento del Presidente n. 1192/2025 avente ad oggetto: "PIAO 2025-2027. SOTTOSEZIONE 2.2 PERFORMANCE E SOTTOSEZIONE 3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027. AGGIORNAMENTO", relativamente alla parte riferita ai fabbisogni di personale;

Richiamati:

- l'art.6, c.5 del D.L. n.80/2021, convertito con modificazioni dalla Legge 113/2021, che ha introdotto nell'ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), documento di programmazione che assorbe gli atti di pianificazione relativi alla performance, alle azioni positive, alla prevenzione della corruzione, al lavoro agile, ai fabbisogni di personale, alla formazione, nonché il piano esecutivo di gestione;
- il Decreto del Presidente della Repubblica 24/06/2022 n. 81 "*Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione*", di cui all'articolo 6, comma 5, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113;
- il Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30/6/2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione di cui all'art. 6, comma 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113;
- il DM 25 luglio 2023 di aggiornamento dei principi contabili allegati al D.Lgs. 118/2011, in particolare il paragrafo 8.2) del PCA 4.1, laddove prevede che, per quanto riguarda la programmazione del personale, il DUP debba contenere la programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale a livello triennale e annuale, entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'ente in base alla normativa vigente;

- l'articolo 17, comma 1 del DL 162/2019, convertito in legge 28/2/2020 n. 8;
- l'articolo 33 del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34,
- il D.M. 11 gennaio 2022, pubblicato in G.U in data 28/02/2022;

Visti:

- la Delibera di Consiglio Provinciale 20/12/2024 n. 39, ad oggetto "Nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2025-2027. Approvazione", contenente, nel paragrafo 4.5 della Sezione operativa, la "Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale per il triennio 2025-2027", come aggiornata, da ultimo con D.C.P. 30/07/2025 n.19;
- il Provvedimento del Presidente 14/02/2025 n. 9, ad oggetto "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) triennio 2025-2026-2027. Approvazione" ed, in particolare, la Sottosezione di programmazione 3.3 "Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027", successivamente aggiornato con P.P. n. 689/2025 e, da ultimo, oggetto della presente proposta di aggiornamento;

Premesso che:

- *il Presidente, con proprio Provvedimento n. 75 del 24/06/2024 ad oggetto "Modifica dell'assetto macro-strutturale dell'ente. Approvazione", ha provveduto all'approvazione del nuovo assetto organizzativo (macrostruttura) della Provincia, rinviando al Direttore Generale, ai sensi dell'art. 10 del Regolamento di Organizzazione vigente, la definizione delle funzioni e materie attribuite alla competenza di ciascuna struttura organizzativa, mediante approvazione dell'Organigramma Funzionale, in coerenza con quanto ivi disposto;*
- *con DD n. 803 del 28/6/2024 ad oggetto "Modifica organigramma funzionale (funzionigramma) dell'Ente. Approvazione", il Direttore Generale, compiuta un'attenta analisi dell'attuale distribuzione delle funzioni tra le strutture e delle modifiche necessarie al fine di implementare il nuovo assetto macro-strutturale in un'ottica di efficacia ed efficienza, ha approvato il nuovo funzionigramma dell'Ente;*
- il collegio dei Revisori dei Conti, così come previsto dall'articolo 19, 8° comma, della Legge n. 448/2001

"A decorrere dall'anno 2002 gli organi di revisione contabile degli enti locali di cui all'articolo 2 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno di personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'articolo 39 della legge 27 dicembre 1997, n. 449, e successive modificazioni, e che eventuali deroghe a tale principio siano analiticamente motivate"

deve esprimere il proprio parere in merito ai piani di fabbisogno del personale;

Preso atto che, con il presente aggiornamento:

- risulta rispettato il valore soglia di cui al D.M. 11 gennaio 2022, **con riferimento all'ultimo rendiconto approvato (anno 2024)**, che per la Provincia di Piacenza, collocata nella fascia demografica lett.b), è fissata al **19,1%**:

Entrate correnti rendiconto 2022	43.057.157,67
Entrate correnti rendiconto 2023	42.076.939,63
Entrate correnti rendiconto 2024	45.071.537,63
media E correnti 2022-2024	43.401.878,31
FCDE assestato 2024	-641.663,60
media E correnti al netto FCDE	42.760.214,71
Spesa di personale consuntivo 2024	6.271.907,95
Rapporto Spesa di personale / media Entrate al netto FCDE	14,67%

La Provincia di Piacenza si colloca al di sotto del valore soglia del 19,1%, potendo perciò incrementare la spesa di personale sino ad un valore di:

	valore soglia	19,10%
Spesa di personale massima in base al valore soglia		8.167.201,01
(media E correnti al netto FCDE x 19,10%)		

- risulta altresì rispettato il valore soglia, **con riferimento al triennio 2025-2027**, considerando gli aumenti contrattuali previsti per i due rinnovi ancora da sottoscrivere (2022-2024 e 2025-2027), l'aumento della componente stabile del Fondo risorse decentrate disposto, in sede di verifica degli equilibri di bilancio, in applicazione del D.L. 25/2025 e il piano occupazionale approvato nel PIAO 2025-2027 e oggetto del presente aggiornamento; in un'ottica prudentiale, la programmazione di nuove assunzioni si è comunque assestata su valori finanziari che consentono un significativo margine rispetto al valore soglia.

componenti di spesa rilevanti D.M 11/1/22	Assestato 2025	Assestato 2026	Assestato 2027
Media E correnti triennio al netto FCDE	43.324.028,12	43.550.075,87	42.873.874,27
Spesa di personale MASSIMA in base a valore soglia (media E correnti al netto FCDE x 19,10%)	8.274.889,37	8.318.064,49	8.188.909,99
Totale spesa personale A BILANCIO comprensiva di risorse piano occupazionale	7.409.444,57	7.508.618,36	7.614.295,90
incidenza spesa personale A BILANCIO su media E correnti al netto FCDE	17,10%	17,24%	17,76%
MARGINE rispetto a spesa massima	865.444,80	809.446,13	574.614,08

La spesa per nuove assunzioni è stata conteggiata considerando un numero medio di mensilità pari a 5/12 per le assunzioni 2025 e pari a 3/12 per le assunzioni 2026 e 2027. Il costo del presente aggiornamento è interamente coperto dalla minor spesa conseguente al posticipo temporale delle assunzioni previste.

Costo aggiornamento PFP	anno 2025	anni 2026-2027	
+1 unità Istruttore – geometra	zero	zero	a fronte di risparmi per cessazione, non inizialmente prevista, di analoga figura, il costo è pari a zero
+1 unità Funzionario tecnico dal 1/11/25	zero	16.653,00	a fronte di minori costi derivanti dalla copertura di altro posto in fabbisogno con rientro a tempo pieno di 1 figura al 50%, a regime l'impatto finanziario equivale al 50% del costo annuo di un funzionario
totale	zero	16.653,00	

- le risorse finanziarie previste per le assunzioni programmate rientrano nei limiti di quanto previsto nel DUP 2025-2027:

	2025	2026	2027
Totale spesa – con Irap	119.290,15	323.902,92	407.930,67
Totale spesa soggetta al limite	111.820,54	303.621,03	382.387,20
Risorse programmate in DUP	150.000,00	305.000,00	415.000,00

- risulta rispettato il limite di cui all'art. 1, comma 557 quater della L. 296/2006 riferito alla spesa complessiva di personale e corrispondente alla media del triennio 2011/2013, rideterminato a seguito del trasferimento delle funzioni provinciali per effetto della L.R. n. 13/2015, nell'importo di € 7.463.794,43 (prima del trasferimento delle funzioni risultava pari a € 11.657.528,46), non rilevando per tale limite la maggior spesa per assunzioni a tempo indeterminato, derivante dall'attuazione della nuova disciplina introdotta dall'art. 33 del D.L. n. 34/2019 (art.7 D.M. 11/01/2022);
- risulta rispettato il limite di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 riferito alle assunzioni di personale con rapporto di lavoro flessibile e corrispondente al 100% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009 (con esclusione dei rapporti di cui all'art. 110, comma 1 del Tuel), pari a € 301.088,00;

Visti:

- i contenuti della proposta di cui all'oggetto,
- il rispetto della normativa in materia di assunzione di personale per le province richiamata nel Piano medesimo;

esprime parere favorevole

all'aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni di personale 2025-2027 – Sez.3.3 del PIAO 2025-2027, rammentando che, nel corso dell'attuazione del medesimo e all'atto delle assunzioni o mobilità, venga effettuata una costante opera di monitoraggio del rispetto di tutti i limiti stabiliti in materia di spese del personale, con l'adozione, ove dovuti, dei correttivi eventualmente indotti da modifiche della normativa in materia e dai vincoli di bilancio.

I REVISORI DEI CONTI

Dott. Arnaldo Senizza – Presidente

Dott. Fabrizio Maiocchi – Componente

Dott. Stefano Tassi - Componente



PROVINCIA DI PIACENZA

Servizio Direzione Generale

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Sulla proposta n. 1192/2025 del Servizio Direzione Generale ad oggetto: PIAO 2025-2027. SOTTOSEZIONE 2.2 PERFORMANCE E SOTTOSEZIONE 3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027. AGGIORNAMENTO. si esprime ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Piacenza li, 04/08/2025

Sottoscritto dal Dirigente
(SILVA VITTORIO)
con firma digitale



PROVINCIA DI PIACENZA

Servizio Personale e affari generali

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA CONCOMITANTE

Sulla proposta n. 1192/2025 del Servizio Personale e affari generali ad oggetto: PIAO 2025-2027. SOTTOSEZIONE 2.2 PERFORMANCE E SOTTOSEZIONE 3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027. AGGIORNAMENTO. si esprime ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica concomitante.

Piacenza li, 04/08/2025

Sottoscritto dal Dirigente
(TERRIZZI LUIGI)
con firma digitale



PROVINCIA DI PIACENZA

Servizio Bilancio, Patrimonio, Monitoraggio PNRR

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Sulla proposta n. 1192/2025 ad oggetto: PIAO 2025-2027. SOTTOSEZIONE 2.2 PERFORMANCE E SOTTOSEZIONE 3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027. AGGIORNAMENTO. si esprime ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità contabile.

Piacenza li, 05/08/2025

Sottoscritto dal Dirigente del Servizio
(TOSCANI ANGELA)
con firma digitale



PROVINCIA DI PIACENZA

Servizio Personale e Affari Generali
Relazione di Pubblicazione

Determina N. 75 del 21/08/2025

Servizio Direzione Generale

Oggetto: PIAO 2025-2027. SOTTOSEZIONE 2.2 PERFORMANCE E SOTTOSEZIONE 3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027. AGGIORNAMENTO..

La su estesa determinazione viene oggi pubblicata all'Albo Pretorio per quindici giorni consecutivi ai sensi dell'art. 52 comma 1 dello Statuto vigente.

Piacenza li, 22/08/2025

Sottoscritta per il Dirigente del Servizio
Il funzionario delegato
(SILVA MICHELE)
con firma digitale