

Provincia di Piacenza



RELAZIONE DI FINE MANDATO

(Anni di mandato 2022 – 2026)

*(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del
D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)*

Premessa.....	5
PARTE I – DATI GENERALI	7
1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE al 31-12-2025.....	7
1.2 ORGANI POLITICI.....	8
1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA	10
1.3.1 IL PERSONALE DELL'ENTE	12
1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE.....	13
1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE.....	13
1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO	13
1.7 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLE CONDIZIONI DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO	15
PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO	17
2.1 ATTIVITÀ NORMATIVA	17
2.2 ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA	20
2.2.1 SISTEMA ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI	20
2.2.1.1 CONTROLLO DI GESTIONE.....	24
2.2.1.2 VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE.....	24
2.2.1.3 CONTROLLO STRATEGICO	25
2.2.1.4 CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE AI SENSI ART. 147 QUATER DEL TUEL.....	25
2.3 ATTIVITÀ TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO.....	26
PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE	27
3.1 SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO	27
3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO	29
3.3 GESTIONE DI COMPETENZA.....	34
3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE.....	42
3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE.....	43

3.6 GESTIONE DEI RESIDUI. TOTALE RESIDUI DI INIZIO E FINE MANDATO	44
3.6.1 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA	50
3.6.2 RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI	52
3.7 VERIFICA DEL RISPETTO DEI VINCOLI E DEGLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA.....	53
3.8 INDEBITAMENTO	54
3.8.1. EVOLUZIONE INDEBITAMENTO DELL'ENTE	54
3.8.2 RISPETTO DEL LIMITE DI INDEBITAMENTO.....	55
3.8.3 UTILIZZO DEGLI STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA.....	55
3.9 STATO PATRIMONIALE.....	56
3.10 CONTO ECONOMICO.....	70
3.11 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO	76
3.12 SPESA PER IL PERSONALE.....	77
3.12.1 ANDAMENTO DELLA SPESA DEL PERSONALE DURANTE IL PERIODO DEL MANDATO.....	77
3.12.2 SPESA DEL PERSONALE PRO-CAPITE.....	78
3.12.3 RAPPORTO ABITANTI/DIPENDENTI	78
3.12.4 RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE.....	78
3.12.5 SPESA PER RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE	79
3.12.6 LIMITI ASSUNZIONALI AZIENDE SPECIALI E ISTITUZIONI.....	79
3.12.7 FONDO RISORSE DECENTRATE	79
3.12.8 ESTERNALIZZAZIONI	79
3.13 INVESTIMENTI, PNRR PNC PA DIGITALE	80
PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO.....	88
4.1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI	88
4.2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE	88
4.3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA.....	88
PARTE V – ORGANISMI E SOCIETÀ' PARTECIPATI.....	89
5.1 SOCIETÀ ED ORGANISMI CONTROLLATI E PARTECIPATI	89
5.2 RISULTATI DI ESERCIZIO	93

5.3 <i>CESSIONI</i>	98
---------------------------	----

CONCLUSIONI	99
--------------------------	-----------

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Presidente della Provincia o dal Sindaco alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune/provincia da parte del sindaco/presidente della provincia entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di

trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguente della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE al 31-12-2025

Totale 287.745

Totale residenti per Classi quinquennali di età - province: Piacenza 1-1-2026

Classi quinquennali di età	Totale residenti
0 -4 anni	9.883
5 - 9 anni	11.240
10 -14 anni	12.728
15 - 19 anni	13.505
20 - 24 anni	14.029
25 - 29 anni	15.453
30 - 34 anni	16.152
35 - 39 anni	16.460
40 - 44 anni	16.769
45 - 49 anni	19.076
50 - 54 anni	22.883
55 - 59 anni	23.523
60 - 64 anni	22.148
65 - 69 anni	18.938
70 - 74 anni	15.431
75 - 79 anni	14.881
80 - 84 anni	10.983
85 - 89 anni	8.476
90 - 94 anni	3.916
95 - 99 anni	1.130
100 anni e più	141
Totale	287.745

Fonte: Istat

1.2 ORGANI POLITICI

Carica	Nominativo	In carica
Presidente	Monica Patelli	25/09/2022

Consiglio Provinciale (mandato amministrativo dal **18 dicembre 2021** al **28/09/2024**) – componenti in carica alla data del 18/12/2021.

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	Monica Patelli	25/09/2022
Consigliere e Vicepresidente (fino al 25/10/2022)	Albertini Franco	18/12/2021
Consigliere	Morganti Massimiliano	18/12/2021
Consigliere	Maloberti Giampaolo	18/12/2021
Consigliere	Bonini Federico	18/12/2021
Consigliere	Galvani Paola	18/12/2021
Consigliere	Monteleone Giulia	18/12/2021
Consigliere	Piazza Armando	18/12/2021
Consigliere e Vicepresidente (dal 26/10/2022 fino al 28/09/2024)	Calza Patrizia	18/12/2021
Consigliere	Ferrari Claudia	18/12/2021
Consigliere	Albasi Lodovico	18/12/2021

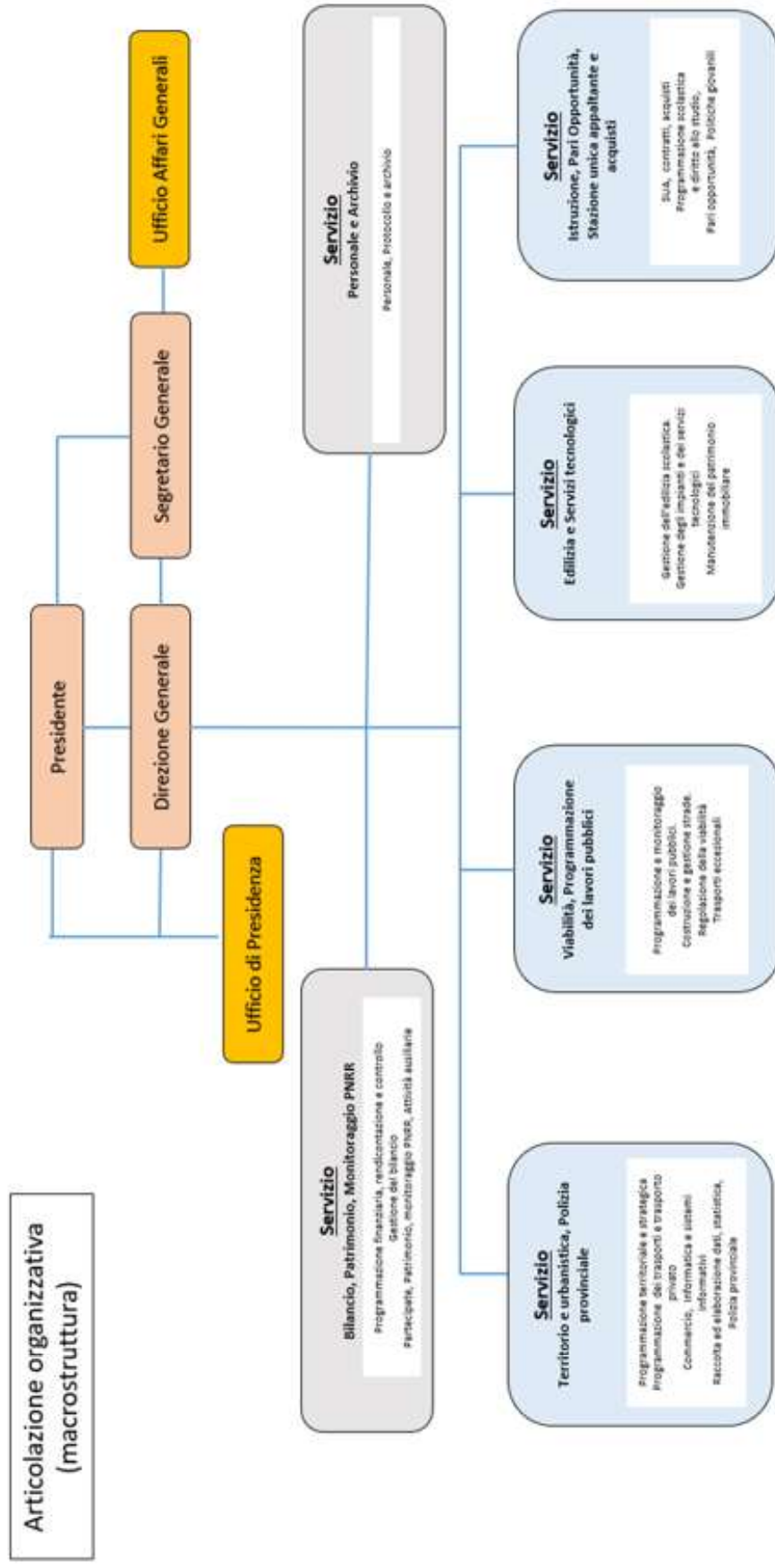
Consiglio Provinciale (mandato amministrativo dal **29 settembre 2024**)

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	Patelli Monica	25/09/2022
Consigliere e VicePresidente	Albertini Franco	29/09/2024
Consigliere	Bonini Federico	29/09/2024
Consigliere	Calza Patrizia	29/09/2024
Consigliere	Ferri Sergio	29/09/2024
Consigliere	Galvani Paola	29/09/2024
Consigliere	Morganti Massimiliano	29/09/2024
Consigliere	Papamarenghi Jonathan	29/09/2024
Consigliere	Pompini Nadia	29/09/2024
Consigliere	Scagnelli Gabriele	29/09/2024
Consigliere	Valla Roberta	29/09/2024

1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La legge 205/17 “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020” ha previsto al comma 844 dell'art. 1 che “Ferma restando la rideterminazione delle dotazioni organiche nei limiti di spesa di cui all'articolo 1, comma 421, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, ai fini del ripristino delle capacità di assunzione, le città metropolitane e le province delle regioni a statuto ordinario definiscono un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali previste dalla legge 7 aprile 2014, n. 56”.

In attuazione della richiamata disposizione normativa, con atto presidenziale n. 31 del 19/4/2018 era stato approvato il piano di riassetto organizzativo, che comprendeva la macrostruttura e la dotazione organica dell'Ente. La macrostruttura allora definita è stata oggetto, da ultimo, di aggiornamento approvato con atto del Presidente n. 32 del 10/4/2026. Di seguito viene riprodotta l'articolazione organizzativa attuale.



1.3.1 IL PERSONALE DELL'ENTE

Il personale in servizio presso l'Ente, già in contrazione a seguito del blocco delle assunzioni a partire dal 2010, aveva subito un drastico ridimensionamento a seguito della Legge n. 56 del 2014 e della correlata Legge regionale n.13 del 2015. In seguito alla conclusione della fase di blocco delle assunzioni determinata, è stato possibile avviare un percorso di graduale crescita del personale in forza all'Ente, che ha consentito anche un suo ringiovanimento. A inizio mandato, nel Dicembre 2022, la situazione rappresentata nella tabella seguente evidenziava un significativo incremento del numero di dipendenti rispetto al 2018, che si è mantenuto tale numericamente fino al primo semestre 2026.

Aree (ex-cat)	31/12/2018	31/12/2022	01/07/2026
Operatori esperti (Ex-cat.B)	35	29	23
Istruttori (Ex-cat.C)	48	63	68
Funzionari ed elevata qual. (Ex-cat.D)	47	62	62
Dirigenti / Direttore Generale / Segretario Generale	6	5	7
	136	159	160

La situazione al 1° luglio 2026 risulta articolata come segue.

Dipendenti	Direttore Generale / Segretario Generale	Dirigenti	Area dei funzionari ed E.Q.	Area degli istruttori	Area degli operatori esperti	TOTALE
Donne	1	3 ⁽⁷⁾	39	32	6	81
Uomini	1 ⁽¹⁾	2	23 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁵⁾	36 ⁽⁴⁾⁽⁶⁾	17	79
TOTALE	1	6	62	68	23	160

1. incarico di Direttore Generale ex art.108 D.Lgs. 267/00

2. di cui n.1 alta specializzazione analisi economiche e statistiche ex art.110 c.2 D.Lgs.267/00

3. di cui n.1 in aspettativa per incarico dirigenziale ex-art.110 c.1 D.Lgs267/00 presso altro Ente

4. di cui n.1 in distacco sindacale

5. di cui n.1 assunto al 50% tempo lavoro

6. di cui n.1 in comando out

7. di cui n.1 con incarico dirigenziale ex-art.110 c.1 D.Lgs267/00

1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE

L'Ente non è commissariato né lo è stato nel periodo del mandato.

1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE

L'Ente NON ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del T.U.E.L., né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis.

1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO

Nel corso del mandato 2022-2026 la Provincia di Piacenza ha operato nel quadro ordinamentale delineato dalla Legge n. 56/2014, consolidando il proprio ruolo nell'esercizio delle funzioni di area vasta e nel supporto ai Comuni del territorio.

L'esito negativo del referendum costituzionale del 2016 e il conseguente mantenimento dell'assetto delineato dalla citata Legge n. 56/2014 continuano tuttavia a rappresentare un elemento di complessità per il funzionamento delle Province, in assenza di un organico riordino istituzionale. In tale contesto, la Provincia di Piacenza ha progressivamente rafforzato le attività e i servizi di supporto agli Enti locali, sviluppando in particolare le funzioni connesse alla Stazione Unica Appaltante, al Servizio Sismica, alla gestione di procedure selettive e graduatorie uniche e ad ulteriori servizi di assistenza tecnico-amministrativa.

L'azione dell'Ente è stata inoltre significativamente influenzata dalle opportunità offerte dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), dal Piano Nazionale Complementare (PNC) e dai programmi ministeriali di finanziamento destinati alla manutenzione straordinaria della rete viaria provinciale, che hanno consentito l'attivazione di un rilevante programma di investimenti nei settori dell'edilizia scolastica, della viabilità, della digitalizzazione e dell'accessibilità delle aree interne.

Il periodo considerato è stato, peraltro, fortemente influenzato dall'incremento dei costi dei materiali da costruzione che ha determinato necessariamente una dilatazione dei tempi di attuazione degli interventi stessi e richiesto, nel caso delle opere più complesse, il riesame di progetti già redatti nonché la ricerca e lo stanziamento di risorse aggiuntive.

Particolare attenzione è stata dedicata agli interventi di miglioramento e adeguamento sismico degli edifici scolastici, nonché alla manutenzione straordinaria e alla messa in sicurezza delle infrastrutture viarie provinciali.

Nel medesimo periodo la Provincia ha promosso il rafforzamento dei processi di transizione digitale mediante interventi finanziati dal PNRR finalizzati alla migrazione dei servizi in cloud, all'integrazione delle piattaforme digitali nazionali e al miglioramento dell'efficienza amministrativa.

Nel complesso, il mandato è stato caratterizzato da un significativo incremento della capacità di investimento dell'Ente e dalla gestione di programmi di particolare rilevanza strategica, orientati al miglioramento della sicurezza delle infrastrutture, della qualità del patrimonio scolastico e dell'efficacia dei servizi resi al territorio. Rimane, invece, ancora largamente deficitaria la situazione relativa alla gestione di parte corrente.

A seguire vengono riportati alcuni dati sintetici riferiti alle risorse investite nel corso del mandato (distinte tra viabilità ed edilizia e considerando solo quelle i cui lavori sono stati avviati successivamente a Settembre 2022 ed ultimati entro il 30/06/2026).

OPERE CON CONTABILITÀ FINALE APPROVATA (investimenti)		
AMBITO	NUMERO OPERE	IMPORTO TOTALE
VIABILITA'	76	23.878.682,53 €
EDILIZIA	16	13.655.920,03 €
TOTALE	92	37.534.602,56 €

OPERE CON CONTABILITÀ FINALE APPROVATA (spesa corrente)		
AMBITO	NUMERO OPERE	IMPORTO TOTALE
VIABILITA'	18	8.351.038,47 €
EDILIZIA	13	2.082.962,86 €
TOTALE	31	1.0434.001,33 €

OPERE ULTIMATE - CONTABILITÀ FINALE DA APPROVARE (investimenti)		
AMBITO	NUMERO OPERE	IMPORTO TOTALE
VIABILITA'	9	2.852.651,00 €
EDILIZIA	8	8.381.159,80 €
TOTALE	17	11.233.810,80 €

OPERE ULTIMATE - CONTABILITÀ FINALE DA APPROVARE (spesa corrente)		
AMBITO	NUMERO OPERE	IMPORTO TOTALE
VIABILITA'	1	1.305.338,000 €
TOTALE	1	1.305.338,000 €

1.7 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLE CONDIZIONI DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

Allegato I) al Rendiconto - Parametri comuni

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLACONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2022

Provincia di Piacenza		Prov.	PC
-----------------------	--	-------	----

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%	☐ Si	☒ No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%	☐ Si	☒ No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	☐ Si	☒ No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 15%	☐ Si	☒ No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	☐ Si	☒ No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	☐ Si	☒ No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	☐ Si	☒ No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	☐ Si	☒ No

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie

☐ Si	☒ No
-----------------------------	--

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLACONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2025

Provincia di Piacenza		Prov.	PC
-----------------------	--	-------	----

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%	☐ Si	☒ No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%	☐ Si	☒ No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	☐ Si	☒ No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziati) maggiore del 15%	☐ Si	☒ No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	☐ Si	☒ No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	☐ Si	☒ No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	☐ Si	☒ No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	☐ Si	☒ No

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	☐ Si	☒ No
--	-----------------------------	--

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

2.1 ATTIVITÀ NORMATIVA

Nel corso del mandato sono stati adottati i sottoelencati principali provvedimenti di natura regolamentare

ANNO	OGGETTO	ATTO APPROVAZIONE	
		ADOTTATO CON	ESTREMI
2022	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI. ATTUAZIONE DELLE SELEZIONI UNICHE PER LA FORMAZIONE DI ELENCHI DI IDONEI ALL'ASSUNZIONE DI CUI ALL'ART. 3 BIS D.L. 80/2021	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 128 DEL 04/11/2022
2023	PIANO TRIENNALE PER LA TRANSIZIONE AL DIGITALE DELLA PROVINCIA DI PIACENZA. APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 9 del 27/01/2023
2023	PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) TRIENNIO 2023-2024-2025. APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 10 del 31/01/2023
2023	REGOLAMENTO DEL CORPO DI POLIZIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI PIACENZA - AGGIORNAMENTO	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 24 del 03/03/2023
2023	PROTOCOLLO D'INTESA TRA PROVINCIA E GUARDIA DI FINANZA PER IL MONITORAGGIO E IL CONTROLLO DELLE MISURE DI SOSTEGNO ECONOMICO, DI FINANZIAMENTO E DI INVESTIMENTO PREVISTE NEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR). APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 47 del 28/04/2023
2023	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE. MODIFICHE AGLI ARTT. 18 E 19.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 80 del 17/07/2023
2023	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE. MODIFICHE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 114 del 06/10/2023
2023	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL LAVORO AGILE - MODIFICHE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 116 del 06/10/2023
2023	PROTOCOLLO D'INTESA PER LA LEGALITÀ E LA PREVENZIONE DEI TENTATIVI D'INFILTRAZIONE CRIMINALE TRA LA PREFETTURA-UFFICIO TERRITORIALE DEL GOVERNO DI PIACENZA E PROVINCIA DI PIACENZA. APPROVAZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 128 del 07/11/2023
2023	PIANO TERRITORIALE DI AREA VASTA (PTAV): ASSUNZIONE DELLA PROPOSTA DI PIANO AI SENSI DELL'ART. 45, COMMA 2 DELLA L.R. N. 24/2017.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 132 DEL 10/11/2023
2023	SCHEMA DI REGOLAMENTO SULLE MODALITÀ, TEMPI DI RIVERSAMENTO E	PROVVEDIMENTO DEL	N. 150 del 14/12/2023

	RENDICONTAZIONE DEL TRIBUTO PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI TUTELA, PROTEZIONE ED IGIENE DELL'AMBIENTE DI CUI ALL'ART. 19 DEL D.LGS. N. 504/1992 (TEFA). APPROVAZIONE	PRESIDENTE	
2023	VALUTAZIONE D'IMPATTO SULLA PROTEZIONE DEI DATI (DPIA) AI SENSI DEL REGOLAMENTO (UE) N.679/2016. APPROVAZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 162 del 22/12/2023
2023	REGOLAMENTO SULLE MODALITÀ, TEMPI DI RIVERSAMENTO E RENDICONTAZIONE DEL TRIBUTO PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI TUTELA, PROTEZIONE ED IGIENE DELL'AMBIENTE DI CUI ALL'ART. 19 DEL D.LGS. N. 504/1992 (TEFA). APPROVAZIONE	DELIBERA CONSIGLIO PROVINCIALE	N. 44 del 20/12/2023
2024	SOCIAL MEDIA POLICY PROVINCIA DI PIACENZA. ADOZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 1 del 03/01/2024
2024	PROTOCOLLO DI INTESA TRA PROVINCIA DI PIACENZA, COMUNE DI PIACENZA E LA/IL CONSIGLIERE/ DI PARITA' PER VALORIZZARE E RAFFORZARE CON STRATEGIE CONDIVISE IL RUOLO DELLE PARI OPPORTUNITA' TRA UOMO E DONNA E LE AZIONI DI CONTRASTO ALLA VIOLENZA	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 11 del 25/01/2024
2024	PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) TRIENNIO 2024-2025-2026. APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 19 del 05/02/2024
2024	REGOLAMENTO UE 2016/679 GENERAL DATA PROTECTION REGULATION (GDPR) - APPROVAZIONE DELLA PROCEDURA PER LA GESTIONE DELLE VIOLAZIONI	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 41 del 25/03/2024
2024	APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO DISCIPLINANTE I RAPPORTI FRA PROVINCIA DI PIACENZA E ISTITUTI SCOLASTICI SECONDARI DI II GRADO RELATIVAMENTE ALLA GESTIONE DELLE PROCEDURE PER L'AFFIDAMENTO DI PRESTAZIONI STRUMENTALI ED ACCESSORIE A FAVORE DEGLI ISTITUTI MEDESIMI	DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO PROVINCIALE	N. 13 del 29/04/2024
2024	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE. MODIFICA APPENDICE ALLEGATO N. 1 DI CUI ALL'ART. 14 "PIANO OCCUPAZIONALE E ACCESSO AGLI IMPIEGHI"	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 105 del 30/08/2024
2024	NUOVO SCHEMA PATTO DI INTEGRITA' APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 111 del 17/09/2024
2024	REGOLAMENTO PER LA RIPARTIZIONE DEGLI INCENTIVI ALLE FUNZIONI TECNICHE (ART. 45 DEL D.LGS. N. 36 31/03/2023 E SS. MM. E II.). APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 116 del 23/09/2024
2024	PIANO TERRITORIALE DI AREA VASTA (PTAV) DELLA PROVINCIA DI PIACENZA: APPROVAZIONE AI SENSI DELL'ART. 46, COMMA 6 DELLA L.R. N. 24/2017.	DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO PROVINCIALE	N. 24 del 19/10/2024
2024	REGOLAMENTO DELL'IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE, ISCRIZIONE ED ANNOTAZIONE DEI VEICOLI (I.P.T.) RICHIESTE AL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO (P.R.A) - AGGIORNAMENTO.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 153 del 11/12/2024
2024	ADEMPIMENTI IN TEMA DI ANTIRICICLAGGIO: INDIVIDUAZIONE DEL GESTORE DELLE	PROVVEDIMENTO DEL	N. 159 del 17/12/2024

	SEGNALAZIONI DI OPERAZIONI SOSPETTE E PROCEDURA ORGANIZZATIVA	PRESIDENTE	
2024	REGOLAMENTO DELL'IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE, ISCRIZIONE ED ANNOTAZIONE DEI VEICOLI (I.P.T.) RICHIESTE AL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO (P.R.A.) - AGGIORNAMENTO.	DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO PROVINCIALE	N. 41 del 31/12/2024
2024	MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (ART.1, DA COMMA 816 A COMMA 847, LEGGE 160/2019) APPROVATO CON D.C.P. N. 46 DEL 22/12/2020. APPROVAZIONE	DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO PROVINCIALE	N. 43 del 31/12/2024
2025	PIANO DEGLI SPOSTAMENTI CASA-LAVORO 2025 PER I DIPENDENTI DELLA PROVINCIA. ADOZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 6 del 29/01/2025
2025	PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) TRIENNIO 2025-2026-2027. APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 9 del 14/02/2025
2025	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL LAVORO AGILE - MODIFICHE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 23 del 20/03/2025
2025	APPROVAZIONE ATTO PRELIMINARE ALL'INTRODUZIONE DEI PROCESSI DI GESTIONE DEI PROGETTI INFORMATIZZATI CON TECNOLOGIA BIM (BUILDING INFORMATION MODELING)	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 24 del 31/03/2025
2025	REGOLAMENTO UE 2016/679 GENERAL DATA PROTECTION REGULATION (GDPR) - REGISTRO DELLE ATTIVITÀ DI TRATTAMENTO DELL'ENTE EX ART. 30 GDPR. REVISIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 31 del 17/04/2025
2025	PROTOCOLLO D'INTESA PER IL RINNOVO DEL TAVOLO PROVINCIALE DI CONFRONTO CONTRO LA VIOLENZA ALLE DONNE E DI GENERE. APPROVAZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 51 del 25/06/2025
2025	MODIFICHE AL VIGENTE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (ART.1, DA COMMA 816 A COMMA 847, LEGGE 160/2019). APPROVAZIONE	DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO PROVINCIALE	N. 36 del 15/12/2025
2025	STATUTO DELLA PROVINCIA DI PIACENZA. MODIFICHE. APPROVAZIONE.	DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SINDACI	N. 3 del 22/12/2025
2026	REGOLAMENTO PER LA RIPARTIZIONE DEGLI INCENTIVI ALLE FUNZIONI TECNICHE (ART. 45 DEL D.LGS. N. 36 31/03/2023 E SS. MM. E II.). RECEPIMENTO MODIFICHE INTRODOTTE DAL D.LGS. 209/2024 E DAL D.L. 73/2025	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 3 del 12/01/2026
2026	PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) TRIENNIO 2026-2027-2028. APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 14 del 19/02/2026
2026	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE. AGGIORNAMENTO.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 31 del 09/04/2026
2026	AGGIORNAMENTO REGOLAMENTO CONSIGLIO PROVINCIALE. APPROVAZIONE	DELIBERAZIONE DI	N. 13 del 29/04/2026

		CONSIGLIO PROVINCIALE	
2026	INDIVIDUAZIONE DEI CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEL RIMBORSO FORFETTARIO ANNUALE PER L'UTILIZZO DEGLI SPAZI DI PROPRIETÀ PROVINCIALE DESTINATI AL SERVIZIO DI RISTORO INTERNO E ALL'INSTALLAZIONE DI DISTRIBUTORI AUTOMATICI PRESSO GLI ISTITUTI SCOLASTICI SECONDARI DI SECONDO GRADO	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 41 del 30/04/2026

2.2 ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA

ANNO	N. SEDUTE CONSIGLIO PROVINCIALE	N. DELIBERAZIONI CONSIGLIO PROVINCIALE	N. ATTI ADOTTATI DAL PRESIDENTE (da gennaio 2022 al 8/07/2026) 853	N. DETERMINAZIONI DIRIGENZIALI
			DECRETI	PROVVEDIMENTI
2022	12	49	39	157
2023	10	46	31	166
2024	14	44	46	164
2025	11	40	31	128
2026 (alla data del 08/07/2026)	5	20	21	70
				1660
				1725
				1757
				1775
				900

2.2.1 SISTEMA ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Il decreto-legge del 10/10/2012, n° 174, convertito con modificazioni dalla Legge 7 Dicembre 2012, n° 213 ha sostituito l'art. 147 (tipologia dei controlli interni), del Decreto Legislativo n. 267/2000, aggiungendovi gli articoli 147-bis (controllo di regolarità amministrativa e contabile), 147-ter (controllo strategico), 147-quater (controlli sulle società partecipate non quotate), 147-quinquies (controlli sugli equilibri finanziari), ridefinendo i controlli esterni con la sostituzione dell'art. 148 (controlli esterni) e con l'aggiunta dell'art. 148-bis (Rafforzamento del controllo della Corte dei Conti sulla gestione finanziaria degli enti locali). Nell'applicazione del sistema dei controlli, notevole importanza, per l'Amministrazione provinciale, hanno rivestito i controlli effettuati dal Collegio dei Revisori dei Conti. Nel corso del mandato si è avuto l'avvicendamento di due Collegi diversi, il primo eletto con deliberazione C.P. 15/06/2021 n° 18 ed il secondo eletto con D.C.P. n. 14 del 11/06/2025, attualmente in carica.

Il Collegio dei Revisori ha sempre proceduto puntualmente alla verifica degli atti contabili dell'Ente, nell'ambito delle funzioni stabilite dall'art. 239 del T.U.E.L. e delle successive attribuzioni in materia di controllo della spesa, della gestione della cassa e di redazione dei Questionari S.I.Qu.E.L. sui bilanci e sui rendiconti per la successiva verifica da parte della Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Ha, inoltre, puntualmente provveduto alle verifiche ed ai controlli, esprimendo pareri sui principali atti amministrativi e contabili, in questi anni anche con riferimento all'attuazione del PNRR e del PNC, svolgendo attività di supporto al Consiglio provinciale.

Altri importanti controlli sono stati svolti dal Nucleo di Valutazione avente il compito di verificare, mediante valutazioni comparate, costi e rendimenti, la realizzazione degli obiettivi, la corretta ed economica gestione delle risorse, l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa.

Nel corso del mandato è stato nominato il Nucleo di Valutazione con Decreto Presidenziale n. 4 del 22/01/2024 e prorogato con Decreto Presidenziale n. 3 del 15/01/2026.

L'attività del Nucleo di Valutazione ha avuto ad oggetto le seguenti attività, che non hanno portato alla rilevazione di particolari criticità del sistema ai fini della comunicazione alla Corte dei Conti, all'Ispettorato per la Funzione Pubblica o all'A.N.A.C.:

- la valutazione delle prestazioni del personale dirigente dell'Ente;
- la proposta ed il monitoraggio del sistema di misurazione e valutazione delle performance e della trasparenza ed integrità dei controlli interni, l'elaborazione della relativa relazione annuale al Presidente;
- la correttezza dell'utilizzo del sistema premiante previsto dal D.Lgs. n° 150/2009. La valutazione e certificazione del livello di conseguimento di programmi ed obiettivi per l'autorizzazione dell'erogazione dei premi al personale interessato;
- la corretta applicazione delle direttive dell'A.N.A.C.;
- il supporto all'organo politico amministrativo nella definizione degli obiettivi strategici;

Non meno importante e rilevante è stato il controllo successivo di regolarità amministrativa sui provvedimenti di competenza dei Dirigenti, effettuato ai sensi dell'art. 147bis del Tuel. In attuazione delle disposizioni del Tuel, l'Ente ha adottato proprie norme regolamentari attuative interne, inizialmente con la D.D. n. 1810 del 26.09.2013 - con la quale è stato approvato il Manuale di Gestione del controllo successivo di regolarità amministrativa, definente, tra l'altro, la metodologia di campionamento casuale per l'espletamento dei controlli - e, successivamente, con il Regolamento dei controlli interni dell'Ente - deliberato dal Consiglio Provinciale con proprio atto n. 8 del 1° marzo 2013, n. 34 del 9 giugno 2014 e n. 18 del 30/09/2015.

L'art. 7 del Regolamento dei Controlli Interni dell'Ente, in particolare, ha definito gli ambiti e le modalità di svolgimento del controllo successivo di regolarità amministrativa, che si svolge secondo principi generali di revisione aziendale e con motivate tecniche di campionamento, sotto la direzione del Segretario dell'Ente.

Il medesimo art. 7 del Regolamento ha stabilito la costituzione di un Gruppo di lavoro a supporto del Segretario (da ultimo individuato con D.D. 09/04/2025, n. 467).

Il sistema di controllo amministrativo successivo è anche uno strumento di prevenzione di fenomeni corruttivi la cui disciplina è dettata altresì dalla sezione 3.3 del PIAO vigente che stabilisce che il controllo riguarda in prevalenza gli atti relativi alle aree di rischio.

La selezione dei documenti da sottoporre a controllo successivo viene effettuata, pertanto, tenuto conto anche della necessità di dare attuazione al sopracitato piano "anticorruzione" dell'Ente (pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito).

Ciò premesso, dal controllo successivo può scaturire l'invio di apposite direttive e/o schemi tipo, redatti a cura del Segretario Generale e con il supporto del Gruppo di lavoro, ai Responsabili dei servizi interessati, ed eventualmente, per conoscenza, all'Organo di revisione ed all'Organo di valutazione.

Nel caso in cui l'attività di controllo in esame permetta di rilevare irregolarità, il Segretario propone al soggetto competente l'adozione di provvedimenti tesi a rimuovere, ove possibile, gli effetti del vizio riscontrato, a ripristinare le condizioni di legittimità e correttezza dell'azione amministrativa ed a prevenire la reiterazione di tali irregolarità.

Seguendo l'ordinaria procedura, con determinazione dirigenziale del Segretario Generale, adottata annualmente, viene approvato il Piano annuale del controllo successivo contenente le modalità operative di controllo, con particolare riferimento alle modalità tecniche di campionamento degli atti e dei contratti ed alle modalità operative per assicurare il coinvolgimento diretto dei Dirigenti.

L'estrazione degli atti è stata sempre effettuata in seduta pubblica nella data prefissata dal Segretario Generale, con il supporto del programma di gestione documentale e l'utilizzo del "Generatore di numeri casuali";

Le schede di controllo di conformità degli atti, approvate con apposita determinazione dirigenziale del Segretario Generale, dispongono i criteri di verifica, ossia gli indicatori di legittimità e di qualità degli atti, seguiti nelle operazioni di verifica, consistenti in:

a) Indicatori di legittimità normativa e regolamentare:

1. rispondenza a norme e regolamenti;
2. rispetto normativa trasparenza;
3. rispetto normativa privacy;

4. correttezza del procedimento;

Per garantire la casualità dell'estrazione è stato utilizzato il generatore di numeri casuali fornito dal portale della Regione Emilia-Romagna all'indirizzo: <http://www.servizi.regione.emilia-romagna.it/generatore/default.aspx>.

I suddetti controlli:

- sono costituiti in una verifica indipendente al servizio dell'organizzazione sulle determinazioni di impegno di spesa, sui contratti e sugli altri atti amministrativi di competenza dei Dirigenti (o delle P.O./E.Q.), con l'obiettivo di assicurare, con l'assistenza agli stessi Dirigenti (o alle P.O./E.Q.), la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'attività amministrativa.
- si sono sempre svolti con il supporto di un gruppo di lavoro sotto la direzione del Segretario Generale. I controlli a campione vengono effettuati su una prestabilita percentuale degli atti da sottoporre a controllo.

In particolare, nel corso del mandato i controlli successivi di regolarità amministrativa hanno riguardato:

Anno 2022	n. 43 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto (su un totale di n. 220 atti) n. 12 atti per l'affidamento mediante procedura (su un totale di n. 20 atti) n. 7 contratti stipulati attraverso scambio di corrispondenza (su un totale di n. 12) n. 76 procedure di affidamento lavori/servizi e forniture con risorse rientranti nell'ambito del PNRR 2021-2026.
Anno 2023	n. 39 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto (su un totale di n. 192 atti) n. 6 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata (su un totale di n. 10 atti) n. 12 contratti stipulati attraverso scambio di corrispondenza (su un totale di n. 30) n. 178 procedure di affidamento lavori/servizi e forniture con risorse rientranti nell'ambito del PNRR 2021-2026.
Anno 2024	n. 29 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto (su un totale di n. 149 atti) n. 5 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata senza bando (su un totale di n. 5 atti) n. 6 contratti stipulati attraverso scambio di corrispondenza (su un totale di n. 20) n. 115 procedure di affidamento lavori/servizi e forniture con risorse rientranti nell'ambito del PNRR 2021-2026.
Anno 2025	n. 27 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto (su un totale di n. 133 atti) n. 3 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata senza bando (su un totale di n. 3 atti) n. 4 contratti stipulati attraverso scambio di corrispondenza (su un totale di n. 15) n. 175 procedure di affidamento lavori/servizi e forniture con risorse rientranti nell'ambito del PNRR 2021-2026.
Anno 2026 (primo trimestre – gennaio/marzo)	n. 2 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto di lavori/servizi e forniture (su un totale di n. 7 atti) nessun atto per l'affidamento mediante procedura negoziata. n. 1 contratto stipulato attraverso scambio di corrispondenza (su un totale di n. 2) n. 34 atti procedure di affidamento lavori/servizi e forniture finanziati con risorse rientranti nell'ambito del PNRR 2021-2026.

2.2.1.1 CONTROLLO DI GESTIONE

Il controllo di gestione è stato impostato secondo le classiche fasi, che di seguito si riportano:

- del controllo antecedente, con l'impostazione di uno o più indicatori per ciascun obiettivo e la programmazione/progettazione degli interventi da effettuare;
- del controllo concomitante, con l'attività di reporting condotta anche attraverso relazioni periodiche;
- del controllo successivo, con la verifica del conseguimento dell'indicatore prestabilito in sede di programmazione.

La fase di programmazione e progettazione è basata sulla suddivisione delle attività dell'Ente in obiettivi di sviluppo e in processi. Definire le attività dell'Ente in base ai processi, in particolare, permette di analizzare in dettaglio le funzioni svolte da ciascuna struttura individuando per ciascun processo una serie di indicatori di attività (che rappresentano l'output dei processi stessi e che sono quantificati in termini di volumi erogati) e indicatori di performance valorizzati ex ante e misurati in base al loro grado di raggiungimento.

L'implementazione di un sistema di controllo di gestione basato sulla schematizzazione dei processi e degli indicatori, permette la conoscenza e il monitoraggio del costo dei principali processi gestiti e dei servizi erogati: l'approccio utilizzato è basato sul processo/macrop processo come elemento cui allocare le voci di costo. Per ognuno dei processi individuati si stima l'impegno del personale, trasversalmente alle diverse strutture dell'ente, coinvolto e funzionale all'erogazione degli output del processo stesso (prodotti/servizi), in termini di percentuale di tempo impiegato sui processi e sugli obiettivi, al fine di garantire una maggiore quantificazione del "costo" degli obiettivi stessi.

2.2.1.2 VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il controllo di gestione è strettamente integrato con il ciclo della performance in coerenza con quanto previsto dall'art. 169 del d.lgs. 267/2000 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti locali" il quale prevede che il piano della performance, di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sia unificato organicamente nel PEG. Lo stesso d.lgs. n. 74 (del 25.5.2017) ha d'altra parte previsto il riallineamento del ciclo della performance con i processi di programmazione e controllo previsti dai principi in materia di armonizzazione contabile. Per quanto riguarda in particolare gli aspetti relativi alla rendicontazione, in attuazione delle disposizioni normative generali, l'art. 38 del vigente regolamento di organizzazione dell'Ente, prevede che ogni anno i dirigenti dell'Ente presentino i risultati raggiunti in relazione agli obiettivi assegnati e che i contenuti principali della rendicontazione costituiscano la "Relazione sulla performance" predisposta dal Direttore Generale e approvata dal Presidente. L'attività di programmazione e rendicontazione fa inoltre riferimento al "Sistema di misurazione e valutazione della performance dei dirigenti, dei titolari di posizione organizzativa e dei dipendenti" approvato con atto del Presidente n. 72 del Giugno 2016.

Il Piano della performance di cui all'art. 10 del D.Lgs. n.150/2009, in seguito all'evoluzione normativa, confluisce nella sezione 2 "Valore pubblico, performance e anticorruzione" del PIAO e ne viene abrogata l'unificazione con il PEG. A partire dall'anno 2023, la programmazione del Piano Performance è quindi integrata nel PIAO, in stretta connessione con gli altri ambiti di programmazione, dal fabbisogno di personale, all'anticorruzione, alle forme di pari opportunità.

In particolare, coerentemente con le linee guida n. 5 del 2019 per la misurazione e valutazione della performance individuale emanate dal Dipartimento della Funzione pubblica e redatte ai sensi del d.lgs. 150/2009 e dell'articolo 3, comma 1, del dPR n. 105 del 2016, l'Ente, da diversi anni, ha adottato strumenti per esplicitare puntualmente l'attribuzione degli obiettivi ai singoli dipendenti e la loro rilevanza per la valutazione, al fine di apprezzarne più adeguatamente la capacità operativa attraverso indicatori misurabili.

Si segnala inoltre che è stato introdotto un sistema di rilevazione del grado di soddisfazione degli utenti intesi come i destinatari delle attività e dei servizi, anche mediante modalità interattive, al fine di favorire lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione.

2.2.1.3 CONTROLLO STRATEGICO

Il controllo strategico viene effettuato sulla base degli obiettivi strategici definiti da DUP. Gli obiettivi strategici che l'Ente ha perseguito discendono direttamente dal Programma e dai suoi contenuti, declinati e dettagliati negli obiettivi operativi e nelle correlate scelte relative alle politiche di bilancio. Gli obiettivi operativi sono elencati e descritti nella prima parte della Sezione operativa del DUP. A loro volta questi ultimi costituiscono i riferimenti per l'articolazione degli obiettivi gestionali che assieme agli indicatori - dal 2023 - sono confluiti PIAO.

Nelle annualità in oggetto (ultima annualità rendicontata 2025) il Nucleo di Valutazione ha rilevato il sostanziale raggiungimento degli obiettivi individuati.

2.2.1.4 CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE AI SENSI ART. 147 QUATER DEL TUEL

Il controllo sulle società partecipate è disciplinato dal Regolamento dei controlli interni approvato con atto CP 30/09/2015 n. 18. L'attività di controllo ha ad oggetto la verifica periodica della permanenza dei presupposti valutativi che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, nonché la valutazione degli effetti sugli equilibri finanziari dell'Ente. Il Consiglio provinciale definisce, in ragione della capacità di controllo ed in coerenza con le finalità istituzionali dell'Ente, gli indirizzi e gli obiettivi per i soggetti partecipati, secondo parametri qualitativi e quantitativi, in relazione agli scopi statutari, nonché le risorse della propria partecipazione. La trasmissione degli indirizzi così definiti è affidata ai rappresentanti provinciali all'interno degli organismi di governo societario. Il dirigente della struttura competente in materia di partecipazioni societarie monitora le informazioni relative agli aspetti societari, ai controlli di servizio, alla situazione contabile, gestionale e organizzativa e relazione in merito al raggiungimento degli obiettivi assegnati alle partecipate.

2.3 ATTIVITÀ TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

Nel quadriennio di riferimento le aliquote dei tributi provinciali sono state via via determinate al massimo consentito.

	Aliquota/misura massima applicabile per legge
Imposta trascrizione veicoli al PRA	1,30
Imposta sulle assicurazioni contro la RC	16%
Tributo funzioni in campo ambientale	5%

Le entrate tributarie hanno registrato i seguenti andamenti

	2022	2023	2024	2025
Tributo ambiente – TEFA	3.172.585,93	2.660.029,89	3.201.486,11	2.626.608,02
<i>di cui recuperi anni pregressi</i>	- 1.297.138,17	- 261.471,40	- 185.180,85	- 226.062,38
Imposta Provinciale di trascrizione (IPT)	8.852.314,82	9.779.419,92	10.452.864,05	10.414.750,99
Imposta sulle assicurazioni (RCA)	10.089.084,91	10.651.688,87	11.944.800,98	11.931.542,31
TOTALE ACCERTAMENTI	22.113.985,66	23.091.138,68	25.599.151,14	24.972.901,32

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO

ENTRATE (in euro)	2022	2023	2024	2025	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	22.113.985,66	23.091.138,68	25.599.151,14	24.972.901,32	12,93
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	16.927.965,18	15.265.630,23	16.239.048,93	15.533.789,58	-8,24
Titolo 3 – Entrate extratributarie	4.396.248,52	3.834.508,22	3.690.920,80	3.438.318,72	-21,79
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	13.772.410,95	13.760.275,24	9.617.379,05	7.157.767,10	-48,03
Titolo 5 – Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	7.160,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 – Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	57.210.610,31	55.958.712,37	55.146.499,92	55.102.776,72	-3,68

SPESE (in euro)	2022	2023	2024	2025	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Spese correnti	38.111.421,01	37.236.638,50	41.380.844,63	40.012.999,43	4,99
Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.270.081,21	12.973.683,92	14.433.864,80	15.877.189,99	118,39
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	45.381.502,22	50.210.322,42	55.814.709,43	55.890.189,42	23,16

PARTITE DI GIRO (in euro)	2022	2023	2024	2025	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	4.758.935,95	5.861.618,18	12.287.263,63	7.883.005,97	65,65
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	4.758.935,95	5.861.618,18	12.287.263,63	7.883.005,97	65,65

3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2024 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.537.617,84	733.590,70	700.718,41	670.697,11
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	43.438.199,36	42.191.277,13	45.529.120,87	43.945.009,62
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	38.111.421,01	37.236.638,50	41.380.844,63	40.012.999,43
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	733.590,70	700.718,41	670.697,11	1.569.495,17
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	29.439,00	2.763,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		6.101.366,49	4.984.747,92	4.178.297,54	3.033.212,13
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	836.598,65	1.775.692,52	3.677.539,09	1.443.898,48
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	304.909,23	83.053,77	1.203.142,76	726.609,12	
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)		6.633.055,91	6.677.386,67	6.652.693,87	3.750.501,49	
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	914.077,22	757.842,44	936.356,13	762.326,78	
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	3.941.026,86	2.682.665,14	1.716.643,12	773.256,21	
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		1.777.951,83	3.236.879,09	3.999.694,62	2.214.918,50	
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-194.739,75	1.665.497,04	972.341,02	-310.227,80	
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		1.972.691,58	1.571.382,05	3.027.353,60	2.525.146,30	

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2024 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	12.595.677,56	21.768.073,34	8.216.875,09	5.730.019,22
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	13.467.176,36	22.615.099,63	41.879.481,53	44.681.697,81
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	13.772.410,95	13.767.435,24	9.617.379,05	11.157.767,10
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	304.909,23	83.053,77	1.203.142,76	726.609,12
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	7.270.081,21	12.973.683,92	14.433.864,80	15.877.189,99
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	22.615.099,63	41.879.481,53	44.681.697,81	39.946.989,48
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	29.439,00	2.763,00	0,00	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)		10.284.432,26	3.383.259,53	1.801.315,82	6.471.913,78
– Risorse accantonate in c/capitale stanziante nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	58.252,00
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	9.201.902,84	3.311.443,13	3.284.636,95	3.847.231,52
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.082.529,42	71.816,40	-1.483.321,13	2.566.430,26
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-141.000,00	0,00	0,00	2.760.482,14
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.223.529,42	71.816,40	-1.483.321,13	-194.051,88

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2024 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00

Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		16.917.488,17	10.060.646,20	8.454.009,69	10.222.415,27
– Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	914.077,22	757.842,44	936.356,13	820.578,78
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	13.142.929,70	5.994.108,27	5.001.280,07	4.620.487,73
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		2.860.481,25	3.308.695,49	2.516.373,49	4.781.348,76
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-335.739,75	1.665.497,04	972.341,02	2.450.254,34
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		3.196.221,00	1.643.198,45	1.544.032,47	2.331.094,42

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		6.633.055,91	6.677.386,67	6.652.693,87	3.750.501,49
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	836.598,65	396.175,28	324.650,00	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	650.000,00	782.006,36	0,00	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio ⁽¹⁾	(-)	914.077,22	757.842,44	936.356,13	762.326,78
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽²⁾	(-)	-194.739,75	1.665.497,04	972.341,02	-310.227,80
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽³⁾	(-)	3.941.026,86	2.682.665,14	1.716.643,12	773.256,21
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		486.092,93	393.200,41	2.702.703,60	2.525.146,30

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

(2) Inserire la quota corrente del I totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

3.3 GESTIONE DI COMPETENZA

GESTIONE DI COMPETENZA QUADRO RIASSUNTIVO QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2022

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		58.493.883,36			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾ <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	13.432.276,21 0,00		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾ Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾	0,00 0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	1.537.617,84				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾ <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	13.467.176,36 0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	22.113.985,66	21.664.230,07	Titolo 1 - Spese correnti <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente⁽⁵⁾</i>	38.111.421,01 733.590,70	36.341.271,54
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	16.927.965,18	16.534.614,97			
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.396.248,52	3.958.546,07			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	13.772.410,95	14.383.872,14	Titolo 2 - Spese in conto capitale <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale⁽⁵⁾</i> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	7.270.081,21 22.615.099,63	7.757.896,08
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie⁽⁵⁾</i>	0,00 0,00	0,00
Totale entrate finali	57.210.610,31	56.541.263,25	Totale spese finali	68.730.192,55	44.099.167,62
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborsio di prestiti <i>Fondo anticipazioni di liquidità⁽⁶⁾</i>	0,00 0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00

Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro		4.758.935,95	4.752.690,44	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.758.935,95	5.162.149,01
Totale entrate dell'esercizio				Totale spese dell'esercizio		
		61.969.546,26	61.293.953,69		73.489.128,50	49.261.316,63
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE				TOTALE COMPLESSIVO SPESE		
		90.406.616,67	119.787.837,05		73.489.128,50	49.261.316,63
DISAVANZO DI COMPETENZA				AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA		
		0,00			16.917.488,17	70.526.520,42
<i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>		0,00	0,00			
TOTALE A PAREGGIO		90.406.616,67	119.787.837,05	TOTALE A PAREGGIO	90.406.616,67	119.787.837,05

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio.
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	16.917.488,17
b) Risorse accantonate stanziante nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁶⁾	914.077,22
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	13.142.929,70
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	2.860.481,25
<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)⁽⁷⁾</i>	
	0,00

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	2.860.481,25
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁰⁾	-335.739,75
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	3.196.221,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.⁽⁷⁾</i>	
	0,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.</i>	
	0,00

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2023

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		70.526.520,42			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾	23.543.765,86		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾	0,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	733.590,70		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	22.615.099,63				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	23.091.138,68	22.571.750,58	TITOLO 1 - Spese correnti	37.236.638,50	37.924.477,03
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	15.265.630,23	15.511.999,66	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente ⁽⁵⁾	700.718,41	
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	3.834.508,22	3.593.589,88			
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	13.760.275,24	13.278.312,31	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	12.973.683,92	13.308.071,38
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.160,00	7.160,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁵⁾	41.879.481,53	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
			TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie ⁽⁵⁾	0,00	
Totale entrate finali	55.958.712,37	54.962.812,43	Totale spese finali	92.790.522,36	51.232.548,41
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborsio di prestiti	0,00	0,00
			Fondo anticipazioni di liquidità ⁽⁶⁾	0,00	
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.861.618,18	5.861.618,18	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.861.618,18	5.624.258,36

Totale entrate dell'esercizio	61.820.330,55		60.824.430,61	Totale spese dell'esercizio	98.652.140,54		56.856.806,77
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	108.712.786,74		131.350.951,03	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	98.652.140,54		56.856.806,77
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00			AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	10.060.646,20		74.494.144,26
<i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00		0,00				
TOTALE A PAREGGIO	108.712.786,74		131.350.951,03	TOTALE A PAREGGIO	108.712.786,74		131.350.951,03

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio. Gli enti locali iscrivono il FAL in spesa solo nel caso di concessione di nuove anticipazioni di liquidità.
- (7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

GESTIONE DEL BILANCIO		
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)		10.060.646,20
b) Risorse accantonate stanziante nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾		757.842,44
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾		5.994.108,27
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)		3.308.695,49
<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)⁽⁷⁾</i>		0,00

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO		
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)		3.308.695,49
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁰⁾		1.665.497,04
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)		1.643.198,45
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.⁽⁷⁾</i>		0,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.</i>		0,00

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2024

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		74.494.144,26			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾	11.894.414,18		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾	0,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	700.718,41		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	41.879.481,53				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	25.599.151,14	25.280.664,70	Titolo 1 - Spese correnti	41.380.844,63	41.664.499,48
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	16.239.048,93	16.139.056,12	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente ⁽⁵⁾	670.697,11	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.690.920,80	3.624.765,09			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	9.617.379,05	8.177.718,23	Titolo 2 - Spese in conto capitale	14.433.864,80	12.556.211,35
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁵⁾	44.681.697,81	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
			Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie ⁽⁵⁾	0,00	
Totale entrate finali	55.146.499,92	53.222.204,14	Totale spese finali	101.167.104,35	54.220.710,83
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00
			Fondo anticipazioni di liquidità ⁽⁶⁾	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	12.287.263,63	12.287.263,63	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	12.287.263,63	12.306.495,17

Totale entrate dell'esercizio	67.433.763,55	65.509.467,77	Totale spese dell'esercizio	113.454.367,98	66.527.206,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE					
	121.908.377,67	140.003.612,03	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	113.454.367,98	66.527.206,00
DISAVANZO DI COMPETENZA					
<i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00	0,00	AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	8.454.009,69	73.476.406,03
	0,00	0,00			
TOTALE A PAREGGIO	121.908.377,67	140.003.612,03	TOTALE A PAREGGIO	121.908.377,67	140.003.612,03

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio. Gli enti locali iscrivono il FAL in spesa solo nel caso di concessione di nuove anticipazioni di liquidità.
- (7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	8.454.009,69
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	936.356,13
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	5.001.280,07
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	2.516.373,49
<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)⁽⁷⁾</i>	0,00

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	2.516.373,49
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁰⁾	972.341,02
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	1.544.032,47
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di ammin.⁽⁷⁾</i>	0,00
<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di ammin.</i>	0,00

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2025

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		73.476.406,03			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾	7.173.917,70		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾	0,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	670.697,11		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	44.681.697,81				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.972.901,32	24.476.280,08	Titolo 1 - Spese correnti	40.012.999,43	42.969.800,80
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	15.533.789,58	16.555.767,69	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente ⁽⁵⁾	1.569.495,17	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.438.318,72	3.607.076,37			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.157.767,10	5.770.646,20	Titolo 2 - Spese in conto capitale	15.877.189,99	17.483.226,66
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁵⁾	39.946.989,48	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	4.000.000,00	
			Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie ⁽⁵⁾	0,00	
Totale entrate finali	51.102.776,72	50.409.750,34	Totale spese finali	97.406.674,07	60.453.027,46
Titolo 6 - Accensione di prestiti	4.000.000,00	4.000.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00
			Fondo anticipazioni di liquidità ⁽⁶⁾	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	7.883.005,97	7.882.655,97	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	7.883.005,97	7.543.641,45

Totale entrate dell'esercizio	62.985.782,69	62.292.406,31	Totale spese dell'esercizio	105.289.680,04	67.996.668,91
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	115.512.095,31	135.768.812,34	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	105.289.680,04	67.996.668,91
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	10.222.415,27	67.772.143,43
di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)	0,00	0,00			
TOTALE A PAREGGIO	115.512.095,31	135.768.812,34	TOTALE A PAREGGIO	115.512.095,31	135.768.812,34

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio. Gli enti locali iscrivono il FAL in spesa solo nel caso di concessione di nuove anticipazioni di liquidità.
- (7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio.
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	10.222.415,27
b) Risorse accantonate stanziante nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	820.578,78
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	4.620.487,73
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	4.781.348,76
di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC) ⁽⁷⁾	0,00

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	4.781.348,76
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁰⁾	2.450.254,34
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	2.331.094,42
di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. ⁽⁷⁾	0,00
di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.	0,00

3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE

L'Ente non è mai ricorso all'anticipazione di cassa

	2022	2023	2024	2025
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	70.526.520,42	74.494.144,26	73.476.406,03	67.772.143,43
Totale Residui Attivi Finali	7.520.690,02	7.803.097,76	9.999.405,46	10.750.431,28
Totale Residui Passivi Finali	20.644.392,90	19.497.624,76	20.930.283,98	16.237.003,57
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	733.590,70	700.718,41	670.697,11	1.569.495,17
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	22.615.099,63	41.879.481,53	44.681.697,81	39.946.989,48
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato Di Amministrazione	34.054.127,21	20.219.417,32	17.193.132,59	20.769.086,49
Utilizzo Di Anticipazione Di Cassa	NO	NO	NO	NO

Di cui:

Parte accantonata	3.497.474,77	5.748.491,40	6.463.920,61	8.571.206,51
Parte vincolata	15.056.863,41	9.129.351,41	7.384.519,57	8.171.772,44
Parte destinata agli investimenti	785.839,75	921.577,25	347.511,06	495.933,31
Parte disponibile	14.713.949,28	4.419.997,26	2.997.181,35	3.530.174,23

3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	2022	2023	2024	2025
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento				
Finanziamento debiti fuori bilancio	39.764,34	3.763,00	58.560,00	7.054,74
Salvaguardia equilibri di bilancio				
Spese correnti non ripetitive	200.000,00	1.460.517,24	1.295.645,76	487.542,63
Spese correnti fin con av. Vincolato-accantonato	596.834,31	314.175,28	2.323.333,33	949.301,11
Spese correnti in sede di assestamento				
Spese di investimento	12.595.677,56	21.765.310,34	8.216.875,09	5.730.019,22
Estinzione anticipata di prestiti				
Totale	13.432.276,21	23.543.765,86	11.894.414,18	7.173.917,70

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.304,49	2.304,49	0,00	0,00	2.304,49	0,00	0,00	8.550,00	8.550,00
Totale titoli	8.619.980,04	3.834.682,13	0,00	1.774.882,59	6.845.097,45	3.010.415,32	4.510.274,70	7.520.690,02	

RESIDUI PASSIVI ANNO 2022	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	17.264.825,69	12.837.865,45	0,00	442.529,19	16.822.296,50	3.984.431,05	14.608.014,92	18.592.445,97
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.251.073,53	2.318.964,50	0,00	1.713.338,93	2.537.734,60	218.770,10	1.831.149,63	2.049.919,73
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	405.240,26	403.613,06	0,00	0,00	405.240,26	1.627,20	400,00	2.027,20
Totale titoli	21.921.139,48	15.560.443,01	0,00	2.155.868,12	19.765.271,36	4.204.828,35	16.439.564,55	20.644.392,90

[illegible]

Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	8.550,00	0,00	0,00	0,00	8.550,00	8.550,00	350,00	8.900,00
Totale titoli	9.999.405,46	6.177.248,75	76.584,23	18.934,79	10.057.054,90	3.879.806,15	6.870.625,13	10.750.431,28

RESIDUI PASSIVI ANNO 2025	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	17.220.700,82	15.349.139,81	0,00	451.622,64	16.769.078,18	1.419.938,37	12.392.338,44	13.812.276,81
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.489.427,68	3.367.705,29	0,00	18.184,25	3.471.243,43	103.538,14	1.761.668,62	1.865.206,76
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	220.155,48	188.728,49	0,00	0,00	220.155,48	31.426,99	528.093,01	559.520,00
Totale titoli	20.930.283,98	18.905.573,59	0,00	469.806,89	20.460.477,09	1.554.903,50	14.682.100,07	16.237.003,57

3.6.1 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA

	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	336.229,52	2.316.609,45	2.652.838,97
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	54.184,54	121.580,66	175.765,20
Titolo 3 - Entrate extratributarie	235.030,87	289.639,60	412.099,22	394.704,46	299.295,23	455.913,68	2.086.683,06
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	119.735,41	107.104,01	117.730,55	412.753,71	1.092.749,03	3.976.171,34	5.826.244,05
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	8.550,00	0,00	0,00	350,00	8.900,00
Totale	354.766,28	396.743,61	538.379,77	807.458,17	1.782.458,32	6.870.625,13	10.750.431,28

	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	298,00	1.419.640,37	12.392.338,44	13.812.276,81
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	250,00	103.288,14	1.761.668,62	1.865.206,76
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	55,20	1.000,00	400,00	2.000,00	27.971,79	528.093,01	559.520,00
Totale	55,20	1.000,00	400,00	2.548,00	1.550.900,30	14.682.100,07	16.237.003,57

3.6.2 RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI

	2022	2023	2024	2025
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	12,43 %	15,05 %	15,07 %	16,68 %

3.7 VERIFICA DEL RISPETTO DEI VINCOLI E DEGLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA

In base a quanto disposto dalla legge n.145/2019 – è stata abrogata la disciplina del pareggio di bilancio come tracciata dalla legge n.232/2016 e quindi è stato sostituito il criterio del saldo non negativo tra entrate finali e spese finali con l'equilibrio di bilancio ai sensi degli attuali principi contabili armonizzati. Dall'esercizio 2019, gli enti locali concorrono pertanto alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo; tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 al D.Lgs. n. 118/2011.

Dal 2025 il nuovo equilibrio di bilancio coincide con il saldo non negativo fra entrate e spese di competenza finanziaria, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo e del fondo pluriennale vincolato, al netto delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate.

Si tratta del nuovo indicatore di sostenibilità finanziaria, divenuto parametro centrale per la verifica degli obiettivi di finanza pubblica.

Questo Ente nel periodo di riferimento ha rispettato gli obblighi previsti dai vincoli di finanza pubblica come segue:

2022	2023	2024	2025
si	si	si	si

PER GLI ANNI IN CUI NON SONO STATI RISPETTATI I VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA, L'ENTE È STATO ASSOGGETTATO ALLE SEGUENTI SANZIONI:

Non ricorre la fattispecie.

3.8 INDEBITAMENTO

3.8.1. EVOLUZIONE INDEBITAMENTO DELL'ENTE

	2022	2023	2024	2025
Residuo debito finale	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00
Popolazione residente	283.650	285.842	286.452	287.745
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	0,00	0,00	0,00	13,90

3.8.2 RISPETTO DEL LIMITE DI INDEBITAMENTO

	2022	2023	2024	2025
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

3.8.3 UTILIZZO DEGLI STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Durante il periodo di mandato l'Ente non ha avuto in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.9 STATO PATRIMONIALE

ANNO 2022

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

ANNO 2022
Provincia di Piacenza (PC)
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2022	2021	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE				A	A
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)					
I	B) <u>IMMOBILIZZAZIONI</u>				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
	Costi di impianto e di ampliamento			BI1	BI1
	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI2	BI2
	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	19.826,82	24.545,80	BI3	BI3
	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	3.384,46		BI4	BI4
	Avviamento			BI5	BI5
	Immobilizzazioni in corso ed acconti	938.474,37		BI6	BI6
	Altre	578.389,62	867.445,08	BI7	BI7
Totale immobilizzazioni immateriali		1.540.075,27	891.990,88		
II	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
	Beni demaniali				
	Terreni	74.627.244,71	73.746.410,50		

III	1.2	Fabbricati	74.627.244,71		73.746.410,50	
	1.3	Infrastrutture				
	1.9	Altri beni demaniali				
	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	68.778.353,41		70.267.933,87	BII1
	2.1	Terreni	22.007.909,86		22.046.362,91	
		<i>di cui in leasing finanziario</i>				
	2.2	Fabbricati	45.476.068,13		47.078.102,20	
		<i>di cui in leasing finanziario</i>				
	2.3	Impianti e macchinari	13.830,11		14.847,06	BII2
		<i>di cui in leasing finanziario</i>				
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	133.640,37		136.236,36	BII3
	2.5	Mezzi di trasporto	209.880,43		74.817,69	
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	150.316,19		135.653,93	
	2.7	Mobili e arredi				
	2.8	Infrastrutture	786.708,32		781.913,72	
	2.99	Altri beni materiali	8.881.446,23		10.546.740,00	BII5
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
		Totale immobilizzazioni materiali	152.287.044,35		154.561.084,37	
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
	1	Partecipazioni in	2.775.561,32		2.754.437,17	BIII1
		<i>imprese controllate</i>				BIII1a
		<i>imprese partecipate</i>	2.775.555,32		2.754.431,17	BIII1b
	2	<i>altri soggetti</i>	6,00		6,00	
		Crediti verso				BIII2
		<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				BIII2a
	b	<i>imprese controllate</i>				BIII2a
		<i>imprese partecipate</i>				BIII2b
	c					

d	<i>altri soggetti</i> Altri titoli				BIIId
3					BII2c BIIId BII3
	Totale immobilizzazioni finanziarie	2.775.561,32	2.754.437,17		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	156.602.680,94	158.207.512,42		

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)					
		2022	2021	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
C) <u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>					
I	<u>Rimanenze</u>			CI	CI
II	Totale rimanenze				
	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	1.334.988,25	885.476,75		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
b	Altri crediti da tributi	1.334.988,25	885.476,75		
c	Crediti da Fondi perequativi				
2	Crediti per trasferimenti e contributi	4.218.147,48	5.877.255,81		
a	verso amministrazioni pubbliche	4.218.147,48	5.855.976,57		
b	imprese controllate			CII2	CII2
c	imprese partecipate			CII3	CII3
d	verso altri soggetti		21.279,24		
3	Verso clienti ed utenti	12.005,28	11.073,94	CII1	CII1
4	Altri Crediti	520.324,44	576.746,54	CII5	CII5
a	verso l'erario				
b	per attività svolta per c/terzi				
c	altri	520.324,44	576.746,54		
	Totale crediti	6.085.465,45	7.350.553,04		

III		<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
	1	Partecipazioni				
	2	Altri titoli				
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
IV		<u>Disponibilità liquide</u>				
	1	Conto di tesoreria	70.149.480,13	58.493.883,36		
	a	Istituto tesoriere	70.149.480,13	58.493.883,36		
	b	presso Banca d'Italia				
	2	Altri depositi bancari e postali	39.709,41	55.834,82		
	3	Denaro e valori in cassa				
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
		Totale disponibilità liquide	70.189.189,54	58.549.718,18		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	76.274.654,99	65.900.271,22		
		<u>D) RATEI E RISCONTI</u>				
	1	Ratei attivi				
	2	Risconti attivi	123.961,11	251.270,50		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	123.961,11	251.270,50		
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	233.001.297,04	224.359.054,14		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.
(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.
(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2022	2021	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
I	A) PATRIMONIO NETTO				
II	Fondo di dotazione			AI	AI
	Riserve	145.659.984,99	144.856.657,92		
b	da capitale				AI
c	da permessi di costruire			AII, AIII	AII, AIII
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	145.638.854,84	144.856.651,92	AIX	AIX
e	altre riserve indisponibili	21.130,15	6,00		
f	altre riserve disponibili				
III	Risultato economico dell'esercizio	1.121.416,13	972.843,73		
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-600.972,39	-1.573.816,12	AIX	AIX
V	Riserve negative per beni indisponibili	-30.120.982,67	-29.351.145,03	AVII	
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	116.059.446,06	114.904.540,50		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			B1	B1
1	Per trattamento di quiescenza			B2	B2
2	Per imposte			B3	B3
3	Altri	2.070.987,82	1.902.491,91		
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	2.070.987,82	1.902.491,91		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
		1.200,00		C	C
	TOTALE T.F.R. (C)	1.200,00			
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento				
a	prestiti obbligazionari			D1e D2	D1

	b	v/ altre amministrazioni pubbliche					
	c	verso banche e tesoriere					D3 e D4
	d	verso altri finanziatori					D4 D5
2		Debiti verso fornitori	5.419.616,73		7.260.230,03		D7 D6
3		Acconti					D5
4		Debiti per trasferimenti e contributi	13.940.212,39		13.501.049,76		
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale					
	b	altre amministrazioni pubbliche	13.857.797,42		13.441.010,77		
	c	imprese controllate					D8
	d	imprese partecipate					D9
	e	altri soggetti	82.414,97		60.038,99		
5		Altri debiti	1.284.563,78		1.207.791,81		D11,D12, D13
	a	tributari	102.060,91		475.615,29		
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	83.601,72		30.288,28		
	c	per attività svolta per c/terzi (2)					
	d	altri	1.098.901,15		701.888,24		
		TOTALE DEBITI (D)	20.644.392,90		21.969.071,60		
I		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
		Ratei passivi	439.422,08				E E
		Risconti passivi	93.785.848,18		85.582.950,13		
1		Contributi agli investimenti	93.730.785,62		83.341.759,27		
	a	da altre amministrazioni pubbliche	92.370.805,04		81.938.375,05		
	b	da altri soggetti	1.359.980,58		1.403.384,22		
2		Concessioni pluriennali					
3		Altri risconti passivi	55.062,56		2.241.190,86		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	94.225.270,26		85.582.950,13		
		TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	233.001.297,04		224.359.054,14		

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2022	2021	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri				
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
TOTALE CONTI D'ORDINE		22.615.099,63	13.467.176,36		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

ANNO 2025
Provincia di Piacenza (PC)
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2025	2024	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE				A	A
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)					
B) IMMOBILIZZAZIONI					
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>					
I	Costi di impianto e di ampliamento	583,00		BI BI1	BI BI1
1					
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	62.718,21	16.237,37	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.353,76	2.030,66	BI4	BI4
5	Avviamento			BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.233.913,12	1.061.591,73	BI6	BI6
9	Altre		278,70	BI7	BI7
Totale immobilizzazioni immateriali		5.298.568,09	1.080.138,46		
<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>					
II	Beni demaniali	82.860.791,97	78.963.958,81		
1.1	Terreni	834,19			
1.2	Fabbricati				
1.3	Infrastrutture	82.859.957,78	78.963.958,81		
1.9	Altri beni demaniali				
III	Altre immobilizzazioni materiali (3)	65.605.356,16	67.011.392,22		
2				BI11	BI11
2.1	Terreni	22.007.909,86	22.007.909,86		
a	di cui in leasing finanziario				

2.2	Fabbricati <i>di cui in leasing finanziario</i>	40.771.993,52	43.513.141,44	BII2	BII2
2.3	a Impianti e macchinari <i>di cui in leasing finanziario</i>	17.247,88	13.160,21	BII3	BII3
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.417.367,20	94.117,00		
2.5	Mezzi di trasporto	410.885,73	408.899,93		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	158.278,91	161.114,07		
2.7	Mobili e arredi	35.683,93	26.820,85		
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali	785.989,13	786.228,86		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	21.038.374,60	19.623.369,88	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	169.504.522,73	165.598.720,91		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	6.238.026,52	2.877.329,56	BIII1	BIII1
a	imprese controllate			BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	2.824.919,24	2.806.170,80	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	3.413.107,28	71.158,76		
2	Crediti verso			BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche				
b	imprese controllate			BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate			BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti			BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli			BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	6.238.026,52	2.877.329,56		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	181.041.117,34	169.556.188,93		

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2025	2024	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
C) <u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>					
I	<u>Rimanenze</u>			CI	CI
Totale rimanenze					
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	1.208.824,62	1.871.682,06		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
b	Altri crediti da tributi	1.208.824,62	1.871.682,06		
c	Crediti da Fondi perequativi				
2	Crediti per trasferimenti e contributi	6.047.733,52	5.575.753,74		
a	verso amministrazioni pubbliche	6.047.733,52	5.575.753,74	CII2 CII3	CII2 CII3
b	imprese controllate				
c	imprese partecipate				
d	verso altri soggetti				
3	Verso clienti ed utenti	73.492,98	49.053,55	CII1	CII1
4	Altri Crediti	803.325,60	390.087,61	CII5	CII5
a	verso l'erario	1.360,00			
b	per attività svolta per c/terzi				
c	altri	801.965,60	390.087,61		
Totale crediti		8.133.376,72	7.886.576,96		
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>			CIII1,2,3 CIII4,5 CIII6	CIII1,2,3 CIII5
1	Partecipazioni				
2	Altri titoli				
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi					

IV	1	<u>Disponibilità liquide</u>				
		Conto di tesoreria	67.772.143,43	73.476.406,03		CIV1a
		a Istituto tesoriere	3.773.047,88	-244.752,88		
		b presso Banca d'Italia	63.999.095,55	73.721.158,71		
		Altri depositi bancari e postali	46.273,75	24.275,46		
	2	Denaro e valori in cassa				
	3	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	4					
		Totale disponibilità liquide	67.818.417,18	73.500.681,49		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	75.951.793,90	81.387.258,45		
		<u>D) RATEI E RISCONTI</u>				
	1	Ratei attivi				
	2	Risconti attivi	124.695,21	135.592,78	D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	124.695,21	135.592,78		
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	257.117.606,45	251.079.040,16		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.
(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.
(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>					
	Fondo di dotazione		17.319.235,05		AI	AI
	Riserve		102.093.776,72	156.755.407,74	AI, AIII AIX	AI, AIII AIX
	da capitale					
b	da permessi di costruire					
c						

d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	97.996.049,67	156.663.112,84		
e	altre riserve indisponibili	367.920,68	92.294,90	AIX	AIX
f	altre riserve disponibili	3.729.806,37		AVII	
III	Risultato economico dell'esercizio	123.505,41	147.844,90		
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	323.166,79	175.321,89		
V	Riserve negative per beni indisponibili		-40.343.280,00		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	119.859.683,97	116.735.294,53		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			B1	B1
1	Per trattamento di quiescenza			B2	B2
2	Per imposte			B3	B3
3	Altri	5.875.074,69	4.361.367,57		
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	5.875.074,69	4.361.367,57		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	21.100,00	14.000,00	C	C
	TOTALE T.F.R. (C)	21.100,00	14.000,00		
	D) DEBITI (1)			D1e D2	D1
1	Debiti da finanziamento	4.000.000,00		D4	D3 e D4
a	prestiti obbligazionari			D5	
b	v/ altre amministrazioni pubbliche			D7	D6
c	verso banche e tesoriere			D6	D5
d	verso altri finanziatori	4.000.000,00			
2	Debiti verso fornitori	4.251.134,96	7.110.518,66		
3	Acconti				
4	Debiti per trasferimenti e contributi	10.388.835,64	12.457.883,60		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale				
b	altre amministrazioni pubbliche	10.307.874,52	12.368.390,94		

I	c	Imprese controllate				D8
	d	imprese partecipate				D9
	e	altri soggetti				D10
	5	Altri debiti	80.961,12	89.492,66		D11,D12, D13
		tributari	1.597.032,97	1.361.881,72		D12,D13, D14
II	a	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	617.574,79	292.513,01		
	b	per attività svolta per c/terzi (2)	34.849,54	47.574,72		
	c	altri	944.608,64	1.021.793,99		
	d					
		TOTALE DEBITI (D)	20.237.003,57	20.930.283,98		
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI						
I		Ratei passivi	21.228,59	549.401,75		E
		Risconti passivi	111.103.515,63	108.488.692,33		E
II	1	Contributi agli investimenti	110.569.278,37	107.945.513,04		
	a	da altre amministrazioni pubbliche	108.312.336,54	105.665.907,31		
	b	da altri soggetti	2.256.941,83	2.279.605,73		
	2	Concessioni pluriennali				
	3	Altri risconti passivi	534.237,26	543.179,29		
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)						
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)						
			111.124.744,22	109.038.094,08		
			257.117.606,45	251.079.040,16		

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2025	2024	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri				
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi	39.946.989,48	44.681.697,81		
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
	TOTALE CONTI D'ORDINE	39.946.989,48	44.681.697,81		

3.10 CONTO ECONOMICO

Anno 2022

Provincia di Piacenza (PC)
CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO				2022	2021	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE							
1	Proventi da tributi			22.113.985,66	22.628.666,89		
2	Proventi da fondi perequativi						
3	Proventi da trasferimenti e contributi			21.037.084,83	14.649.614,93		A5c
a	Proventi da trasferimenti correnti			17.258.519,50	10.030.498,97		E20c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti			3.778.565,33	4.619.115,96		
c	Contributi agli investimenti						
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici			1.125.687,57	880.002,78	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni			516.960,02	365.243,41		
b	Ricavi della vendita di beni			1.926,31	120,00		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi			606.801,24	514.639,37		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)					A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione					A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi			2.839.099,76	3.479.804,60	A5	A5 a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)				47.115.857,82	41.638.089,20		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE							
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo			405.046,96	337.772,48	B6	B6
10	Prestazioni di servizi			11.864.455,41	10.779.892,03	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi			441.056,10	509.298,03	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi			18.346.576,05	12.641.133,92		
a	Trasferimenti correnti			17.792.079,19	12.541.133,92		

13	b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	554.496,86	100.000,00		
	c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti				
14		Personale	6.945.958,81	5.761.365,19	B9	B9
		Ammortamenti e svalutazioni	7.061.484,90	9.281.830,43	B10	B10
	a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	665.302,56	310.814,80	B10a	B10a
	b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	6.024.959,42	8.196.166,90	B10b	B10b
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	371.222,92	673.875,50	B10c	B10c
	d	Svalutazione dei crediti		100.973,23	B10d	B10d
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16		Accantonamenti per rischi	70.223,16	40.000,00	B12	B12
17		Altri accantonamenti	110.588,17	751.615,98	B13	B13
18		Oneri diversi di gestione	688.531,58	375.870,67	B14	B14
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)			45.933.921,14	40.478.778,73		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)			1.181.936,68	1.159.310,47		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
19		<u>Proventi finanziari</u>				
		Proventi da partecipazioni			C15	C15
	a	da società controllate				
	b	da società partecipate				
	c	da altri soggetti				
20		Altri proventi finanziari	1,04	1,86	C16	C16
		Totale proventi finanziari	1,04	1,86		
21		<u>Oneri finanziari</u>				
		Interessi ed altri oneri finanziari	2.495,03	2.793,18	C17	C17
	a	Interessi passivi	2.495,03	2.793,18		
	b	Altri oneri finanziari				
		Totale oneri finanziari	2.495,03	2.793,18		
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)			-2.493,99	-2.791,32		

CONTO ECONOMICO		2022	2021	referimento art. 2425 cc	referimento DM 26/4/95
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni		286.889,18	D19	D19
	TOTALE RETTIFICHE (D)		-286.889,18		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
24	Proventi straordinari	2.389.586,55	28.174.222,40	E20	E20
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>				
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	2.302.949,72	28.174.222,40		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	86.636,83			E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>				
	Totale proventi straordinari	2.389.586,55	28.174.222,40		
25	Oneri straordinari	2.006.486,93	27.715.746,33	E21	E21
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	29.439,00	28.969,00		
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.953.061,87	27.686.777,33		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	23.986,06			E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>				E21d
	Totale oneri straordinari	2.006.486,93	27.715.746,33		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	383.099,62	458.476,07		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.562.542,31	1.328.106,04		
26	Imposte (*)	441.126,18	355.262,31	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	1.121.416,13	972.843,73	23	23

Provincia di Piacenza (PC)
CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		2025	2024	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	24.972.901,32	25.599.151,14		
2	Proventi da fondi perequativi				
3	Proventi da trasferimenti e contributi	20.070.408,52	20.932.089,25		A5c
a	Proventi da trasferimenti correnti	15.537.201,58	17.236.521,47		E20c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	4.242.878,40	3.695.567,78		
c	Contributi agli investimenti	290.328,54			
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.204.364,05	1.160.451,97	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	533.119,33	543.966,05		
b	Ricavi della vendita di beni	12.457,81	1.513,94		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	658.786,91	614.971,98		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	1.808.255,62	2.294.696,75	A5	A5 a e b
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	48.055.929,51	49.986.389,11		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	478.298,31	346.484,64	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	12.372.852,99	13.138.623,53	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	914.707,18	1.469.792,03	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	18.912.780,67	18.887.165,17		
a	Trasferimenti correnti	18.352.591,90	18.549.638,29		
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.				
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	560.188,77	337.526,88		

13	Personale		6.386.197,39	6.497.684,80	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni		7.360.114,18	7.324.778,55	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali		560.812,64	329.461,09	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali		6.351.339,79	6.624.850,56	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		54.101,75		B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti		393.860,00	370.466,90	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)				B11	B11
16	Accantonamenti per rischi		51.000,00		B12	B12
17	Altri accantonamenti		1.469.807,12	422.962,31	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione		597.372,89	706.257,30	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		48.543.130,73	48.793.748,33		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-487.201,22	1.192.640,78		
19	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				C15	C15
	Proventi finanziari					
a	Proventi da partecipazioni					
b	da società controllate					
c	da società partecipate					
	da altri soggetti					
20	Altri proventi finanziari		1,96	1,20	C16	C16
	Totale proventi finanziari		1,96	1,20		
21	Oneri finanziari					
a	Interessi ed altri oneri finanziari		1.582,59	1.889,77	C17	C17
b	Interessi passivi		1.582,59	1.889,77		
	Altri oneri finanziari					
	Totale oneri finanziari		1.582,59	1.889,77		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		-1.580,63	-1.888,57		

CONTO ECONOMICO				
	2025	2024	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni			D18
23	Svalutazioni	2.550,31	D19	D19
TOTALE RETTIFICHE (D)				
		-2.550,31		
E) <u>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>				
24	Proventi straordinari	1.293.563,34	531.619,47	E20
a	Proventi da permessi di costruire			
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale			
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo			
d	Plusvalenze patrimoniali	1.293.563,34	524.458,47	E20b
e	Altri proventi straordinari		7.161,00	E20c
Totale proventi straordinari				
	1.293.563,34	531.619,47		
25	Oneri straordinari	284.153,09	1.143.347,04	E21
a	Trasferimenti in conto capitale			
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo			
c	Minusvalenze patrimoniali	274.831,10	133.081,94	E21b
d	Altri oneri straordinari	9.321,99	1.010.265,10	E21a
Totale oneri straordinari				
	284.153,09	1.143.347,04		E21d
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)				
	1.009.410,25	-611.727,57		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				
	520.628,40	576.474,33		
26	Imposte (*)	397.122,99	428.629,43	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	123.505,41	147.844,90	23

3.11 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO

Descrizione	2022	2023	2024	2025
Sentenze esecutive	10.325,34	905,25	59.599,44	7.054,74
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	29.439,00	2.763,00		
Ricapitalizzazione				
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità				
Acquisizione di beni e di servizi			39.056,00	
Totale	39.764,34	3.668,25	98.655,44	7.054,74

ESECUZIONE FORZATA

Descrizione	2022	2023	2024	2025
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00	0,00

3.12 SPESA PER IL PERSONALE

3.12.1 ANDAMENTO DELLA SPESA DEL PERSONALE DURANTE IL PERIODO DEL MANDATO

	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Importo limite di spesa (art.1. c.557 e 562 della L.296/2006)* media spesa 2011-2013 **	7.463.794,43	7.463.794,43	7.463.794,43	7.463.794,43
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art.1. c.557 e 562 della L.296/2006	5.743.502,66	5.805.294,77	5.722.626,74	6.056.666,56
Rispetto del limite	Sì	Sì	Sì	Sì
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	18,74%	18,71%	17,71%	19,74%

* linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

** importo rideterminato a seguito del trasferimento delle funzioni provinciali per effetto della L.R. n. 13/2015

In attuazione dell'art. 33, c.1-bis del D.L. n. 34/2019, il Decreto Interministeriale 11/01/2022, all'art. 4 individua i valori soglia di massima spesa di personale per fascia demografica, determinati dal rapporto tra spesa complessiva del personale dipendente (al lordo degli oneri riflessi e al netto dell'Irap) come rilevata nell'ultimo rendiconto approvato e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione, rapporto che, per la Provincia di Piacenza, è fissato nella misura del 19,1%.

	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Spesa personale D.M. 11/01/2022	6.147.099,54	6.412.943,23	6.271.907,95	6.736.945,40
Rapporto Spesa di personale / media Entrate al netto FCDE	15,82%	16,04%	14,67%	15,69%
Rispetto del limite	Sì	Sì	Sì	Sì

3.12.2 SPESA DEL PERSONALE PRO-CAPITE

	2022	2023	2024	2025
<u>Spesa personale</u> * Abitanti	24,86 €	24,23 €	25,27 €	27,56 €

* spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

3.12.3 RAPPORTO ABITANTI/DIPENDENTI

	2022	2023	2024	2025
Abitanti Dipendenti	1.799	1.890	1.897	1.868

3.12.4 RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE

La Legge 234/2021 (Legge di Bilancio 2022), con l'articolo 1, comma 562, ha espressamente abrogato la norma speciale precedente (il comma 847 della legge 205/2017). Questa abrogazione ha uniformato le Province alle altre pubbliche amministrazioni, ripristinando il limite ordinario pari al 100% della spesa sostenuta nel 2009. Nel quadriennio di riferimento l'Ente ha proceduto, nel rispetto di tali limiti, all'assunzione di un collaboratore presso gli uffici di supporto agli organi di direzione politica, ai sensi dell'art.90 D.lgs. 267/2000 (incarico conclusosi nell'anno 2025) e di diverse figure di alta specializzazione, ai sensi dell'art. 110 c. 2 D.lgs. 267/2000, delle quali risulta in essere un solo incarico alla data del 01/07/2026.

3.12.5 SPESA PER RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE

	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Importo limite di spesa (art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010)*	301.088,00	301.088,00	301.088,00	301.088,00
Importo spesa di personale per rapporti di lavoro flessibile	75.810,00	39.851,11	89.250,71	78.406,42
Rispetto del limite	Sì	Sì	Sì	Sì

* 100% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009

3.12.6 LIMITI ASSUNZIONALI AZIENDE SPECIALI E ISTITUZIONI

La Provincia non ha costituito Aziende speciali e Istituzioni.

3.12.7 FONDO RISORSE DECENTRATE

	2022	2023	2024	2025
Fondo risorse decentrate - comparto (*)	654.937	815.365	881.233	1.137.263
Fondo risorse decentrate - area dirigenza	209.834	209.834	220.918	266.425

(*) nel 2025 ai sensi dell'art.14, c.1bis del DL 14/3/25 n.25, convertito con Legge 9/5/2025 n.69, l'Ente ha applicato alla componente stabile del fondo la somma di € 260.000,00, in deroga al limite di cui all'art.23, c.2, D.Lgs. 75/2027 e a seguito della verificata capacità di spesa del bilancio

3.12.8 ESTERNALIZZAZIONI

L'Ente non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art.6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art.3, comma 30 della Legge 244/2007.

3.13 INVESTIMENTI, PNRR PNC PA DIGITALE

Nel quadriennio la spesa in conto capitale impegnata per l'esercizio delle funzioni fondamentali assegnate alle province è stata:

		2022	2023	2024	2025
VIABILITÀ	cmp	5.387.329,81	9.475.971,45	8.618.500,60	8.793.200,14
	fpv	14.429.985,47	23.748.795,62	23.998.318,84	18.045.531,67
	totale	19.817.315,28	33.224.767,07	32.616.819,44	26.838.731,81
EDILIZIA SCOLASTICA	cmp	1.681.901,97	3.392.741,67	5.602.584,52	6.960.897,63
	fpv	8.185.114,16	18.130.685,91	20.572.541,86	21.775.036,10
	totale	9.867.016,13	21.523.427,58	26.175.126,38	28.735.933,73
EDILIZIA ISTITUZIONALE	cmp				
	fpv				
	totale	-			
ALTRO	cmp	200.849,43	104.970,80	212.779,68	123.092,22
	fpv			110.837,11	126.421,71
	totale	200.849,43	104.970,80	323.616,79	249.513,93

Gli investimenti in corso e programmati per il 2026 sono:

		2026
VIABILITÀ	cmp	34.087.839,74
	fpv	780.881,62
	totale	34.868.721,36
EDILIZIA SCOLASTICA	cmp	9.663.995,20
	fpv	18.213.487,69
	totale	

PNRR

L'Ente è soggetto attuatore di interventi finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza approvato dalla Commissione Ue il 13 luglio del 2021. Per le Province il dispositivo europeo è stato finalizzato quasi interamente alla messa in sicurezza delle scuole superiori. L'occasione dei fondi stanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ha consentito all'Ente di intervenire su 13 edifici, per un importo complessivo per oltre 19 milioni di cui oltre 3 milioni provenienti da risorse interne al bilancio provinciale. Entro il 30 giugno del 2026 sette missioni del Pnrr avrebbero dovuto essere completate, ossia le opere pubbliche dovevano concludersi per passare poi ad ultimare le pratiche di rendicontazione degli investimenti e degli interventi. A metà aprile le linee guida di RGS hanno specificato che in casi limitati ed eccezionali le amministrazioni titolari degli interventi avrebbero potuto concedere ai soggetti attuatori un tempo supplementare fino alla fine di agosto per la conclusione della partita. L'Ente ha ottenuto la proroga dal MIM per tre interventi.

Alla data della presente relazione la situazione degli interventi PNRR è la seguente

INTERVENTI PNRR - EDILIZIA

MISSIONE	COMPONENTE	MISURA	CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO Q.E. INTERVENTO - da ultimo aggiornamento con atti	di cui PNRR	di cui FOI	di cui fondi Provinciale/altro	NOTE
M4	C1	3.3	D14I19005790003	CENTRO SCOLASTICO MEDIO SUPERIORE DI FIORENZUOLA D'ARDA. MIGLIORAMENTO ANTISMICO DELL'EDIFICIO ADIBITO A SEDE ITIS	753.665,43	700.000,00	-	53.665,43	OPERA CONCLUSA – verbale ultimazione lavori del 30/03/2026
M4	C1	3.3	D32C21001020001	LICEO "GIULIA MOLINO COLOMBINI" DI PIACENZA. LAVORI DI MIGLIORAMENTO ANTISMICO E DELLA SICUREZZA DELL'EDIFICIO PALESTRA.	1.645.682,70	1.505.682,70	-	140.000,00	OPERA CONCLUSA – verbale ultimazione lavori del 04/12/2025 - approvazione stato finale con determinazione 690 del 18/05/2026
M4	C1	3.3	D33F200000010003	LICEO "GIULIA MOLINO COLOMBINI" DI PIACENZA. LAVORI DI MIGLIORAMENTO ANTISMICO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	OTTENUTA PROROGA PER FINE LAVORI AL 31/08/2026

M4	C1	3.3	D33F20000020004	LICEO "GIULIA MOLINO COLOMBINI" DI PIACENZA. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MIGLIORAMENTO ANTISISMICO	1.202.438,73	1.200.000,00	-	2.438,73	OPERA CONCLUSA – verbale ultimazione lavori del 26/03/2026
M4	C1	3.3	D32C21000360001	EX IPSIA "LEONARDO DA VINCI" DI PIACENZA. MIGLIORAMENTO ANTISISMICO EDIFICI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.299.418,97	2.296.950,91	-	2.468,06	OPERA CONCLUSA – verbale ultimazione lavori del 15/11/2024 - approvazione stato finale con determinazione 1378 08/10/2025; approvazione certificato di collaudo con determinazione 174 del 11/02/2026
M4	C1	3.3	D33H20000330003	ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "GUGLIELMO MARCONI" DI PIACENZA. LAVORI DI ADEGUAMENTO ANTISISMICO	3.500.000,00	3.500.000,00	-	-	OTTENUTA PROROGA PER FINE LAVORI AL 31/08/2026
M4	C1	3.3	D34I19000260003	LICEO SCIENTIFICO "LORENZO RESPIGHI" DI PIACENZA. LAVORI DI ADEGUAMENTO ANTISISMICO	1.903.449,23	906.218,49	-	997.230,74	OPERA CONCLUSA - -- verbale ultimazione lavori del 31/03/2026
M4	C1	3.3	D34I19000270003	LICEO "GIULIA MOLINO COLOMBINI" DI PIACENZA. LAVORI DI ADEGUAMENTO ANTISISMICO	1.686.822,82	921.123,75	-	765.699,07	OPERA CONCLUSA – verbale ultimazione lavori del 26/03/2026
M4	C1	3.3	D34I19000280003	LICEO CLASSICO "MELCHIORRE GIOIA" DI PIACENZA. LAVORI DI ADEGUAMENTO ANTISISMICO	1.938.181,82	577.373,41	-	1.360.808,41	OPERA CONCLUSA - verbale ultimazione lavori del 25/06/2026
M4	C1	1.3	D45F22000480006	PALESTRA CENTRO SCOLASTICO MEDIO SUPERIORE "A. VOLTA" BORGONOVO VAL TIDONE - ADEGUAMENTO ANTISISMICO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE	935.000,00	850.000,00	85.000,00	-	OPERA CONCLUSA - verbale ultimazione lavori del 30/03/2026
M4	C1	1.3	D39I220000000006	PALESTRA MARCORA DELL'ISTITUTO AGRARIO "RAINERI-MARCORA" PIACENZA - ADEGUAMENTO ANTISISMICO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE	935.000,00	850.000,00	85.000,00	-	OPERA CONCLUSA – verbale ultimazione lavori del 30/06/2026 - approvazione certificato di regolare esecuzione, certificato di collaudo statico e contabilità finale con determinazione 217 18/02/2026

M4	C1	1.3	D35F22000380006	ISTITUTO SUPERIORE "TRAMELLO-CASSINARI" - PALESTRA VIALE DANTE ALIGHIERI - ADEGUAMENTO ANTISISMICO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE	621.500,00	565.000,00	56.500,00	-	OTTENUTA PROROGA PER FINE LAVORI AL 31/08/2026
M4	C1	3.3	D32C22000190004	ISTITUTO "RAINERI-MARCORA" - MESSA IN SICUREZZA E MIGLIORAMENTO ANTISISMICO CORPO SEGRETERIA	1.100.477,10	964.771,00	96.477,10	39.229,00	OPERA CONCLUSA - verbale ultimazione lavori del 24/06/2026
TOTALE					19.521.636,80	15.837.120,26	322.977,10	3.361.539,44	

PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE

La provincia di Piacenza ha inoltre beneficiato di un finanziamento di 5,9 milioni di euro (per il periodo 2021-2026) tramite il Fondo Complementare al PNRR, cui si aggiunge un finanziamento con risorse proprie per oltre 1 milione di euro. I fondi sono destinati a migliorare l'accessibilità e la sicurezza stradale dell'area interna "Appennino Piacentino-Parmense". Secondo quanto previsto dall'art. 3 del D.L. n. 156 del 2025 convertito in legge dalla L. 18 dicembre 2025 n. 191 "....ai cronoprogrammi finanziari, gli obiettivi finali individuati nei medesimi cronoprogrammi procedurali sono raggiunti, (a pena di revoca del finanziamento)), entro il termine massimo del 31 dicembre 2026, oppure, qualora successiva al medesimo anno, entro il 31 dicembre dell'ultima annualità di iscrizione nel bilancio dello Stato delle risorse allo scopo previste a legislazione vigente".

INTERVENTI PNC - VIABILITA'									
MISSIONE	COMPONENTE	MISURA	CUP	DESCRIZIONE	ANNUALITA'	IMPORTO INTERVENTO (comprensivo di fondi caro materiali MIT)	di cui PNC	di cui fondi Provincia/altro	NOTE
M5	C3	1.1	D65F21000300002	STRADA PROVINCIALE N. 4 DI BARDI. LAVORI URGENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA DEI RILEVATI ADIACENTI A PONTE LANZONE.	2021	225.000,00	136.498,01	88.501,99	OPERA CONCLUSA
M5	C3	1.1	D86G21002880003	STRADA PROVINCIALE N. 15 DI MORFASSO. LAVORI URGENTI DI CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE E RIPRESA DELLA PAVIMENTAZIONE BITUMINOSA NEI TRATTI MAGGIORMENTE DEGRADATI TRA MORFASSO E PASSO DEI GUSELLI.	2021	125.000,00	100.000,00	25.000,00	OPERA CONCLUSA.

M5	C3	1.1	D45F22000770004	INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMESE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMESE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ.	2021	200.000,00	158.484,99	41.515,01	SOMME PNC TRASFERITE A PROVINCIA DI PARMA NELL'ESERCIZIO 202 PER LA REALIZZAZIONE DELL'OPERA - COFINANZIAMENTO A CARICO PROVINCIA DI PARMA, Annualità PNC 2021
M5	C3	1.1	D87H22001380001	STRADA PROVINCIALE N. 57 DI ASEREI. LAVORI DI PAVIMENTAZIONE DEL TRATTO MARETO - BIVIO SASSI AGUZZI 1° STRALCIO	2022	214.127,21	190.988,13	23.139,08	OPERA CONCLUSA.
M5	C3	1.1	D87H21008450001	STRADA PROVINCIALE N. 359R DI SALSOMAGGIORE E BARDI. PONTE SUL RIO CANALAZZA ALLA PROGRESSIVA KM 50+580. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E INSTALLAZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA.	2022	110.000,00	100.000,00	10.000,00	OPERA CONCLUSA.
M5	C3	1.1	D67H22001450001	STRADA PROVINCIALE N. 56 DI BORLA. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE E RIPRESA DELLA PAVIMENTAZIONE NEI TRATTI MAGGIORMENTE DEGRADATI.	2022	320.941,75	300.000,00	20.941,75	OPERA CONCLUSA.
M5	C3	1.1	D45F22000780001	INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMESE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMESE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ.	2022	396.011,87	396.011,87		SOMME PNC TRASFERITE A PROVINCIA DI PARMA NELL'ESERCIZIO 2022 PER LA REALIZZAZIONE DELL'OPERA
M5	C3	1.1	D27H21005800001	S.P. N.67 DI MASSARA. PONTE SUL RIO BARBARONE ALLA PROGRESSIVA KM 0+045, LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E INSTALLAZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA.	2023	137.500,00	125.000,00	12.500,00	OPERA IN CORSO.
M5	C3	1.1	D87H22001390001	STRADA PROVINCIALE N. 71 DI COLLERINO. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE E RIPRESA DELLA PAVIMENTAZIONE NEI TRATTI MAGGIORMENTE DEGRADATI.	2023	275.043,40	229.473,12	45.570,28	OPERA CONCLUSA
M5	C3	1.1	D45F22000790001	INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMESE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMESE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ.	2023	237.526,88	237.526,88		SOMME PNC TRASFERITE A PROVINCIA DI PARMA NELL'ESERCIZIO 2025 PER LA REALIZZAZIONE DELL'OPERA

M5	C3	1.1	D87H22001400001	STRADA PROVINCIALE N. 57 DI ASEREI. LAVORI DI PAVIMENTAZIONE DEL TRATTO MARETO - BIVIO SASSI AGUZZI 2° STRALCIO	2024	290.988,13	290.988,13	OPERA CONCLUSA
M5	C3	1.1	D87H21006460001	STRADA PROVINCIALE N. 57BIS DI ASEREI. PONTE ALLA PROGRESSIVA KM 6+410. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E INSTALLAZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA.	2024	100.000,00	100.000,00	OPERA IN CORSO.
M5	C3	1.1	D27H22001190001	STRADA PROVINCIALE N. 67 DI MASSARA. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE E RIPRESA DELLA PAVIMENTAZIONE NEI TRATTI MAGGIORMENTE DEGRADATI.	2024	200.000,00	200.000,00	OPERA CONCLUSA
M5	C3	1.1	D35F22000480001	INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMESE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMESE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ.	2024	396.011,87	396.011,87	SOMME PNC DA TRASFERIRE A PROVINCIA DI PARMA PER LA REALIZZAZIONE DELL'OPERA
M5	C3	1.1	D75F22000580001	STRADA PROVINCIALE N. 36 DI GODI. REALIZZAZIONE DI UNA INTERSEZIONE A ROTATORIA CON LA SS 654 DI VAL NURE.	2025	950.000,00	592.491,03	357.508,97 CONFERENZA DEI SERVIZI CONCLUSA CON ESITO NEGATIVO – VERIFICA CONFERMA FINANZIAMENTO IN CORSO
M5	C3	1.1	D37H21005870001	STRADA PROVINCIALE N. 50 DEL MERCATELLO. PONTE SUL TORRENTE GRONDANA ALLA PROGRESSIVA KM 0+200. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E INSTALLAZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA.	2025	1.140.000,00	590.000,00	550.000,00 OPERA IN CORSO.
M5	C3	1.1	D45F22000800001	INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMESE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMESE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ.	2025	792.424,97	792.424,97	SOMME PNC DA TRASFERIRE A PROVINCIA DI PARMA PER LA REALIZZAZIONE DELL'OPERA
M5	C3	1.1	D87H21006440001	S.P. N.21 DI VAL D'ARDA. PONTE SUL RIO CANALONE ALLA PROGRESSIVA KM 10+685. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E INSTALLAZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA.	2026	193.765,37	165.000,00	28.765,37 OPERA IN CORSO.
M5	C3	1.1	D67H22001460001	STRADA PROVINCIALE N. 12 DI GENOVA. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE E RIPRESA DELLA PAVIMENTAZIONE NEI TRATTI MAGGIORMENTE DEGRADATI.	2026	292.141,69	155.643,68	136.498,01 OPERA CONCLUSA

M5	C3	1.1	D25F22000600001	STRADA PROVINCIALE N. 39 DEL CERRO, REALIZZAZIONE DI PERCORSO PEDONALE E BARRIERE DI SICUREZZA IN CORRISPONDENZA DELL'INNESTO CON SS 654 DI VAL NURE	2026	310.455,76	270.000,00	40.455,76	OPERA IN CORSO.
M5	C3	1.1	D25F22000610001	INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMESE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMESE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ.	2026	396.814,32	396.814,32		SOMME PNC DA TRASFERIRE A PROVINCIA DI PARMA PER LA REALIZZAZIONE DELL'OPERA

TOTALE

7.303.753,22

5.923.357,00

1.380.396,22

PA DIGITALE

Il PNRR ha previsto fondi anche a favore della transizione digitale della Pubblica amministrazione. L'Ente ha ricevuto un contributo di oltre 900mila euro per il passaggio al cloud e per la completa digitalizzazione.
Al momento l'utilizzo delle risorse è così rappresentato

INTERVENTI PA DIGITALE						
MISSIONE	COMPONENTE	MISURA	CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO SERVIZIO	IMPORTO FINANZIAMENTO PNRR
M1	C1	1.4.4	D31F22002390006	ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITA' DIGITALE - INTEGRAZIONE DI SPID CIE	14.000,00	14.000,00
M1	C1	2.2.3	D31F25000130006	DIGITALIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP E SUE) ENTI TERZI AVVISO 24.2.25	26.505,51	26.505,51
M1	C1	1.2	D39B25000010006	ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI - PROVINCE E CITTA' METR. AVVISO APRILE 2025	931.712,00	931.712,00
					972.217,51	972.217,51

PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

4.1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

Attività di controllo e Attività giurisdizionale

Nel periodo di riferimento l'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

4.2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE

L'Ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

4.3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

Il legislatore, a decorrere dal 2022, per contrastare gli effetti insostenibili dei tagli che caratterizzarono gli anni interessati dalla riforma delle Province, Legge 56/14 “Legge Delrio”, ha stanziato in un apposito fondo per le funzioni fondamentali delle specifiche risorse, destinate a consolidare un percorso di stabilizzazione contabile del comparto province.

Tale fondo è però ancora palesemente insufficiente: resta infatti altissimo il contributo alla finanza pubblica che sottrae risorse alle province, determinando uno squilibrio tra risorse e fabbisogno per le funzioni fondamentali.

L'equilibrio di bilancio, soprattutto per la parte corrente, è legato alle entrate tributarie, le quali sono da ricondursi principalmente al mercato automobilistico, e dunque seguono inevitabilmente le sorti della congiuntura economica. Nel quadriennio la dinamica delle entrate si è mossa in parallelo all'aumento delle spese correnti, determinando un sostanziale immobilismo.

Dal lato degli investimenti si è invece registrato una forte spinta della spesa in conto capitale, sia per la realizzazione dei programmi straordinari sulla rete viaria, sia per la realizzazione del PNR.

PARTE V – ORGANISMI E SOCIETA' PARTECIPATI

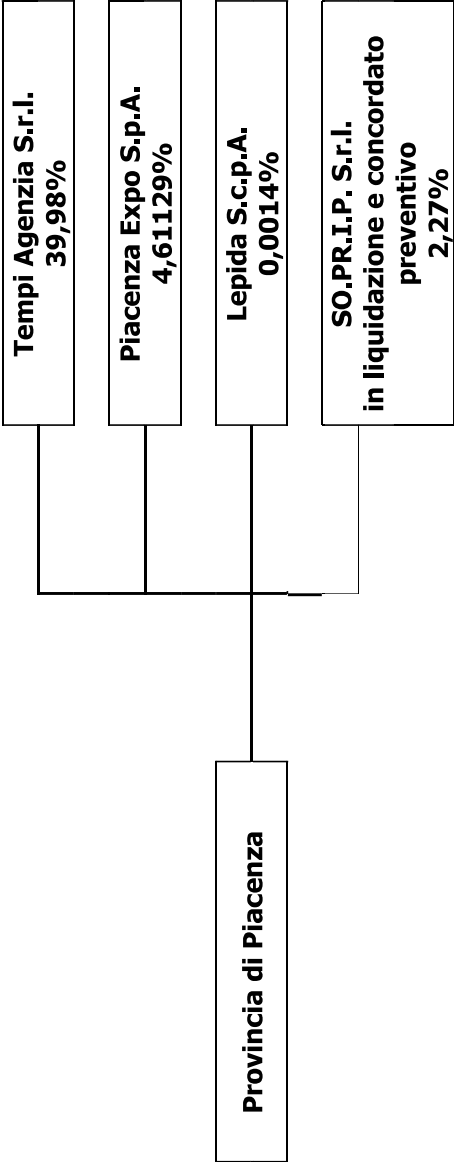
5.1 SOCIETÀ ED ORGANISMI CONTROLLATI E PARTECIPATI

Le partecipazioni in società di capitali della Provincia al 31/12/2025 risultano essere le seguenti:

- Tempi Agenzia S.r.l.
- Piacenza Expo S.p.A.
- Lepida S.c.p.A.
- So.Pr.I.P. S.r.l. in liquidazione e concordato preventivo

Il prospetto seguente rappresenta graficamente i rapporti di partecipazione esistenti tra l'amministrazione e le società partecipate direttamente indicando per ognuna la quota di partecipazione.

Alla data del 31.12.2025 la rappresentazione della struttura delle società partecipate direttamente dalla Provincia di Piacenza è la seguente:



Di seguito si riporta la rappresentazione grafica di tutti i rapporti di partecipazione esistenti fra l'amministrazione e società ed enti partecipati alla data del 31.12.2025:

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE, DEGLI ENTI PUBBLICI E DEGLI ENTI
DI DIRITTO PRIVATO DALLA PROVINCIA DI PIACENZA

ANNO 2025

Art. 22, comma 1, lett. d), D.lgs. 33/2013

ENTI PUBBLICI PARTECIPATI	PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ	ALTRI ENTI
A.C.E.R. AZIENDA CASE EMILIA- ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI PIACENZA (20%)	TEMPI AGENZIA S.R.L. (39,9781%)	FONDAZIONE ISTITUTO SUI TRASPORTI E LA LOGISTICA (10%)
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITÀ EMILIA OCCIDENTALE (12,75%)	PIACENZA EXPO S.P.A. (4,61129%)	FONDAZIONE VALTIDONE MUSICA (6,67%)
A.S.P. “CITTÀ DI PIACENZA” (5%)	LEPIDA S.P.A. (0,0016%) (partecipata direttamente per lo 0,0014% e	FONDAZIONE CASA DI IRIS (20%)
		E.P.I.S. (ENTE DI PIACENZA E CREMONA PER L'ISTRUZIONE SUPERIORE) (4,76%)

indirettamente
Gestione Biodiversità e
Parchi Emilia Occidentale
che ne detiene lo 0,0014%)

ASSOCIAZIONE POLIPIACENZA
(12,50%)

A.S.P. "COLLEGIO MORIGI DE CESARIS"
(30%)

SO.PR.I.P. S.R.L. (2,27%) IN
LIQUIDAZIONE E CONCORDATO
PREVENTIVO

CO.PR.ESC (COORDINAMENTO
PROVINCIALE ENTI DI SERVIZIO
CIVILE) (3,45%)

DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA
(0,813%)

CONSORZIO TUTELA E
VALORIZZAZIONE DELL'AREA
DENOMINTA PARCO PROVINCIALE
MONTE MORIA (0,23%)

FONDAZIONE EMILIANO
ROMAGNOLA PER LE VITTIME DI
REATO (3,45%)

ASSOCIAZIONE STRADA DEI VINI E DEI
SAPORI DEI COLLI PIACENTINI (2,38%)

Nel quadriennio di mandato l'Amministrazione provinciale ha perseguito gli obiettivi di razionalizzazione e monitoraggio delle partecipazioni detenute, nel rispetto delle disposizioni del D. Lgs. n. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Annualmente il Consiglio provinciale ha approvato il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie, verificando il permanere dei presupposti per il mantenimento delle stesse e l'assenza delle condizioni che ne imponessero la dismissione. Con deliberazione di C.P. n. 39 del 22/12/2025 ad oggetto "PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DALLA PROVINCIA DI PIACENZA ANNO 2025 (ARTICOLO 20 D.LGS. 175/2016) E ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA ANNO 2024" si è disposto:

- di confermare la partecipazione nella società Tempi Agenzia S.r.l., in quanto svolge un servizio di interesse generale (articolo, 4, comma 2, lett. a) D.Lgs. n.

175/2016);

- di confermare la partecipazione nella società LEPIDA S.c.p.A. in quanto svolge autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (articolo, 4, comma 2, lett. d) D.Lgs. n. 175/2016);
- di confermare la partecipazione nella società Piacenza Expo S.p.A. in quanto effettua prevalentemente un'attività di gestione degli spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (articolo, 4, comma 7, D.Lgs. n. 175/2016);
- di dare atto che la società SO.PR.I.P. S.r.l. risulta già oggetto di procedure di dismissione versando in liquidazione e concordato preventivo.

Tra gli eventi societari di maggiore rilievo intervenuti nel periodo di mandato si segnala:

- il completamento del procedimento di recesso della Provincia dalla società La Faggiola S.r.l., perfezionato il 21 giugno 2023 con la completa liquidazione della quota detenuta dall'Ente;
- la riduzione della partecipazione provinciale in Piacenza Expo S.p.A. dal 4,8937% al 4,6113% in conseguenza delle operazioni di riduzione e successivo aumento del capitale sociale deliberate dall'Assemblea straordinaria della società nel 2021, rispetto alle quali la Provincia ha scelto di non esercitare il diritto di opzione spettante;
- il riconoscimento con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 44 del 14 dicembre 2022, del debito fuori bilancio relativo alla quota di competenza della Provincia per la copertura della perdita di esercizio 2021 dell'ASP Città di Piacenza. Il 26 luglio 2023, in Assemblea dei soci si è provveduto, inoltre, a modificare lo Statuto dell'Asp prevedendo che i soci partecipano all'eventuale ripiani delle perdite in misura corrispondente al volume delle attività conferite da ciascuno di essi.

Tali variazioni sono state recepite nei provvedimenti annuali di ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni societarie.

La Provincia di Piacenza ha regolarmente adempiuto agli obblighi previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 in materia di bilancio consolidato. Con riferimento al bilancio consolidato 2024 della Provincia di Piacenza, si precisa che lo stesso è stato approvato con delibera di Consiglio n. 24 del 24/09/2025; gli organismi inclusi nell'area di consolidamento dell'esercizio 2024 sono stati i seguenti:

- Tempi Agenzia S.r.l. 39,98%
- Lepida S.c.p.A. 0,0016% (partecipata direttamente per lo 0,0014% e indirettamente tramite Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale che ne detiene lo 0,0014%)
- Azienda Case Emilia Romagna per Piacenza – ACER Piacenza 20%
- Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale 12,75%
- Fondazione Istituto sui trasporti e la logistica 10,00%
- ASP Città di Piacenza 5,00%
- Destinazione Turistica Emilia 0,813%

La Provincia ha esercitato nei confronti degli organismi partecipati le attività di vigilanza e controllo previste dalla normativa vigente attraverso:

- verifica periodica degli equilibri economico-finanziari degli organismi partecipati;
- ricognizione annuale delle partecipazioni detenute;
- monitoraggio finalizzato alla predisposizione del bilancio consolidato;
- verifica dei rapporti debitori e creditori reciproci;
- acquisizione dei bilanci e dei principali documenti di programmazione degli enti e delle società partecipate.

5.2 RISULTATI DI ESERCIZIO

Nelle tabelle che seguono sono riportati i principali dati economici e patrimoniali degli enti e delle società partecipate che, nei singoli esercizi del mandato, sono stati inclusi nel perimetro di consolidamento del Gruppo Amministrazione Pubblica Provincia di Piacenza e hanno concorso alla formazione del bilancio consolidato dell'Ente.

Per ciascun organismo vengono indicati, per ciascun esercizio di riferimento, il valore della produzione (o fatturato), la percentuale di partecipazione detenuta dalla Provincia, il patrimonio netto e il risultato di esercizio.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2021							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Tempi Agenzia S.r.l.				22.202.072,00	39,97810%	5.429.698,00	2.112,00
Piacenza Expo S.p.A.				3.661.531,00	4,8937%	12.938.802,00	1.112.916,00
Lepida S.c.p.A.				68.184.400,00	0,001431%	73.841.605,00	536.895,00
ACER Piacenza				7.314.191,00	20,00%	4.003.129,00	211.825,00

ASP Città di Piacenza					15.278.643,00	5,00%	3.170.375,00	-777.842,00
ASP "Morigi-De Cesaris"					1.113.477,64	30,00%	2.341.933,47	111,00
Fondazione ITL - Istituto sui trasporti e la logistica					1.483.159,00	10,00%	473.400,00	29.771,00
Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale					3.207.011,00	12,75%	10.278.803,00	-403.290,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque								
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.								
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato								
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società								
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%								

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)								
BILANCIO ANNO 2022								
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo	
	A	B	C					
Tempi Agenzia S.r.l.				23.166.080,00	39,98%	5.430.018,00	319,00	
Lepida S.c.p.A.				72.828.128,00	0,0016%	74.125.434,00	283.704,00	
ACER Piacenza				7.653.618,00	20,00%	4.142.458,00	139.329,00	
ASP Città di Piacenza				16.516.188,00	5,00%	5.913.468,00	-762.072,00	

Fondazione ITL - Istituto sui trasporti e la logistica					1.600.321,00	10,00%	468.726,00	-4.673,00
Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale					3.390.573,00	12,75%	10.004.704,00	-274.268,00
DTE Destinazione Turistica Emilia					1.880.683,00	0,83%	236.950,00	63.427,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque								
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.								
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato								
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società								
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%								

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)								
BILANCIO ANNO 2023								
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo	
	A	B	C					
Tempi Agenzia S.r.l.				22.319.301,00	39,98%	5.455.826,00	25.808,00	
Lepida S.c.p.A.				74.931.690,00	0,0016%	74.354.587,00	226.156,00	
ACER Piacenza				7.573.399,00	20,00%	4.327.779,00	185.321,00	
ASP Città di Piacenza				17.872.664,00	5,00%	5.922.568,00	10.739,00	
ASP "Morigi-De Cesaris"				1.399.947,00	30,00%	2.144.643,00	19,00	

Fondazione ITL - Istituto sui trasporti e la logistica					1.570.518,00	10,00%	470.026,00	1.300,00
Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale					3.598.059,00	12,75%	9.954.308,00	-100.058,00
DTE Destinazione Turistica Emilia					1.563.712,00	0,81%	245.517,00	8.567,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque								
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.								
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato								
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società								
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%								

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)								
BILANCIO ANNO 2024								
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo	
	A	B	C					
Tempi Agenzia S.r.l.				21.576.052,00	39,9781%	5.502.267,00	46.442,00	
Lepida S.c.p.A.				85.871.544,00	0,0016%	74.467.125,00	129.816,00	
ACER Piacenza				8.065.926,00	20,00%	4.836.269,00	508.509,00	
ASP Città di Piacenza				18.378.484,00	5,00%	9.051.876,00	405.887,00	
Fondazione ITL - Istituto sui trasporti e la logistica				1.607.272,00	10,00%	477.582,00	7.556,00	

Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale					3.451.244,00	12,75%	10.117.484,00	163.175,00
DTE Destinazione Turistica Emilia					1.628.754,00	0,813%	294.063,00	48.546,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque								
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.								
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato								
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società								
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda								
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%								

LE SOCIETÀ DI CUI ALL'ARTICOLO 18, COMMA 2 BIS, DEL D.L. 112 DEL 2008, CONTROLLATE DALL'ENTE LOCALE HANNO RISPETTATO I VINCOLI DI SPESA DI CUI ALL'ARTICOLO 76 COMMA 7 DEL DL 112 DEL 2008?

SI

SONO PREVISTE, NELL'AMBITO DELL'ESERCIZIO DEL CONTROLLO ANALOGO, MISURE DI CONTENIMENTO DELLE DINAMICHE RETRIBUTIVE PER LE SOCIETÀ DI CUI AL PUNTO PRECEDENTE.

NO

ORGANISMI CONTROLLATI AI SENSI DELL'ART. 2359, COMMA 1, NUMERI 1 E 2, DEL CODICE CIVILE. ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ

Non ricorre la fattispecie.

ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI (DIVERSI DA QUELLI INDICATI NELLA TABELLA PRECEDENTE)

Non ricorre la fattispecie.

5.3 CESSIONI

PROVVEDIMENTI ADOTTATI PER LA CESSIONE A TERZI DI SOCIETÀ O PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ AVENTI PER OGGETTO ATTIVITÀ DI PRODUZIONE DI BENI E SERVIZI NON STRETTAMENTE NECESSARIE PER IL PERSEGUIMENTO DELLE PROPRIE FINALITÀ ISTITUZIONALI (ART. 3, COMMI 27, 28 E 29, LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N. 244):

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimenti cessione	Stato attuale procedura
La Faggiola S.r.l.	Recesso dalla partecipazione detenuta dalla Provincia di Piacenza in attuazione dei piani di razionalizzazione delle partecipazioni societarie	Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie approvato annualmente ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 (già confermata con Deliberazione C.P. n. 44 del 16/12/2021)	Conclusa. Recesso perfezionato il 21/06/2023 con completa liquidazione della quota detenuta dalla Provincia. La società non risulta più partecipata dall'Ente a decorrere da tale data.

CONCLUSIONI

Tale è la relazione di fine mandato della Provincia di Piacenza che sarà trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti dell'Emilia-Romagna dopo la certificazione del Collegio dei Revisori, ai sensi della normativa vigente.

Il Presidente della Provincia
(Monica Patelli)
(f.to digitalmente)

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

L'organo di revisione economico finanziaria
(f.to digitalmente)

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO
(dott. Arnaldo Senizza)

IL REVISORE
(dott. Fabrizio Maiocchi)

IL REVISORE
(dott. Stefano Tassi)



PROVINCIA DI PIACENZA

COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE N. 073 del 23/07/2026

OGGETTO: CERTIFICAZIONE SULLA RELAZIONE DI FINE MANDATO 2022-2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il giorno 23/07/2026 l'Organo di Revisione della Provincia di Piacenza, nominato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 21 del 29/07/2024 procede all'esame della relazione di fine mandato 2022-2026 redatta dal responsabile del servizio finanziario

Premesso:

- che, ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo n. 149 del 06/09/2011 e ss.mm.ii., al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica, il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di fine mandato;
- che il Presidente della Provincia di Piacenza in data 22/07/2026 ha sottoscritto la prevista Relazione di fine mandato, redatta dal Responsabile del Settore Finanziario, secondo quanto previsto dal vigente Regolamento di Contabilità dell'Ente;
- che la stessa è stata sottoscritta entro i termini di legge;
- che l'Organo di Revisione ha ricevuto in data 22/07/2026 la predetta relazione;

Considerato:

- che nella relazione di fine mandato, quale strumento di conoscenza dell'attività svolta nell'esercizio delle rispettive funzioni e momento di trasparenza nella fase di passaggio da un'amministrazione all'altra, deve essere fotografata la reale situazione finanziaria e gestionale dell'Ente;

Verificato:

- che, tenendo conto di quanto previsto nel comma 4, dell'art 4 del Decreto Legislativo 149/2011, la relazione in esame contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:
 - a) sistema ed esiti dei controlli interni;
 - b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
 - c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati;
 - d) situazione finanziaria e patrimoniale;
 - e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard;
 - f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale;
- che i dati esposti in maniera coerente con i prospetti di Legge, con le comunicazioni BDAP e con i questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti;

Certifica

che ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente.

L'Organo di Revisione fa inoltre presente, che la Relazione di fine mandato deve essere pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente e che deve essere trasmessa alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti nei termini previsti dalla vigente normativa.

Il collegio dei revisori
(f.to digitalmente)

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI
(dott. Arnaldo Senizza)

IL REVISORE
(dott. Fabrizio Maiocchi)

IL REVISORE
(dott. Stefano Tassi)