

	PROVINCIA DI PIACENZA C.so Garibaldi, 50 - 29121 Piacenza centralino 0523 795 1 http://www.provincia.pc.it c.f. 00233540335 PEC: provpc@cert.provincia.pc.it
---	--

FRONTESPIZIO LETTERA

PROTOCOLLO N. 25396/2022 DEL 29/08/2022

CLASSIFICAZIONE 01.08.02

OGGETTO: TRASMISSIONE RELAZIONE DI FINE MANDATO 2018-2022

Con la presente si consegna copia analogica a stampa, tratta, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 3/bis, comma 4/bis ed all'art. 23 del D.Lgs 82/2005, dal documento informatico sottoscritto con firma digitale, predisposto e conservato presso l'Amministrazione in conformità al D.Lgs. 82/2005 (C.A.D.) identificato con HASH, indicato/i in calce, dell'atto in oggetto e dei suoi allegati.

Allegati:

- LETTERA_PROT_2022_25396.pdf.p7m
BBDFCE9E7A6DD293BA32247ED858F07DDFFAF95C89E71FFADBF9F93E96FFCAA2C
D712FF8CD7541072D6E6113C774C63EA2DDA36DFCAAB1EB5492868EA7DD6B1E
- RELAZIONE FINE MANDATO.pdf.p7m
593FC6EDAC8F336AA5471EC00006877CD9F60636AB93725B49C30A138DAE1532AA1
6B6D9882B535751F97CAEE5FAA6A486C22B637AE3E67217AFB32A292AE798

TOSCANI ANGELA



PROVINCIA DI PIACENZA

C.so Garibaldi, 50 - 29121 Piacenza
centralino 0523 795 1

<http://www.provincia.pc.it>

c.f. 00233540335

PEC: provpc@cert.provincia.pc.it

Ufficio di staff Bilancio, Patrimonio e Acquisti
Dirigente Dott.ssa Angela Toscani

CLASSIFICAZIONE 01.08.02

Piacenza, il 29/08/2022

Alla cortese attenzione di

**CORTE DEI CONTI - SEZ. REGIONALE DI CONTROLLO
PER L'EMILIA ROMAGNA**

OGGETTO: TRASMISSIONE RELAZIONE DI FINE MANDATO 2018-2022

Si trasmette, in allegato, quanto in oggetto.
Distinti saluti

TOSCANI ANGELA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi degli articoli 20 e 21 del
D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i)

Provincia di Piacenza



RELAZIONE DI FINE MANDATO

(Anni di mandato 2018 – 2022)

*(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del
D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)*

Sommario

Sommario	2
Premessa	4
PARTE I – DATI GENERALI	6
1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE al 31-12-2021	6
1.2 ORGANI POLITICI	7
1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA	9
1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE:	12
1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE:	12
1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO:	12
2. PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLE CONDIZIONI DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO	13
PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO	15
2.1 ATTIVITA' NORMATIVA	15
2.2 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA	18
2.2.1 SISTEMA ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI	18
2.2.1.1. CONTROLLO DI GESTIONE	22
2.2.1.2 VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE	24
2.2.1.3 CONTROLLO STRATEGICO	25
2.2.1.4 CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE AI SENSI ART. 147 QUATER DEL TUEL	25
2.3 ATTIVITÀ TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO	26
PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE	27
3.1 SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO	27
3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO	29
3.3 GESTIONE DI COMPETENZA	33
3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE	37
3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	38
3.6 GESTIONE DEI RESIDUI. TOTALE RESIDUI DI INIZIO E FINE MANDATO	39
3.6.1 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA	45
3.6.2 RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI	47

3.7 VERIFICA DEL RISPETTO DEI LIMITI DI FINANZA PUBBLICA	48
3.7.1 PER GLI ANNI IN CUI NON SONO STATI RISPETTATI I VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA, L'ENTE È STATO ASSOGGETTATO ALLE SEGUENTI SANZIONI:.....	48
3.8 INDEBITAMENTO.....	49
3.8.1. EVOLUZIONE INDEBITAMENTO DELL'ENTE	49
3.8.2. RISPETTO DEL LIMITE DI INDEBITAMENTO.....	50
3.8.3. UTILIZZO DEGLI STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA.....	50
3.9 CONTO DEL PATRIMONIO.....	51
3.10 CONTO ECONOMICO.....	65
3.11 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO.....	71
3.12 SPESA PER IL PERSONALE.....	72
3.12.1. ANDAMENTO DELLA SPESA DEL PERSONALE DURANTE IL PERIODO DEL MANDATO.....	72
3.12.2. SPESA DEL PERSONALE PRO-CAPITE	73
3.12.3. RAPPORTO ABITANTI/DIPENDENTI	73
3.12.4. RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE	73
3.12.5 SPESA PER RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE	74
3.12.6 LIMITI ASSUNZIONALI AZIENDE SPECIALI E ISTITUZIONI.....	74
3.12.7 FONDO RISORSE DECENTRATE.....	74
3.12.8 ESTERNALIZZAZIONI.....	74
PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	75
4.1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI.....	75
4.2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE	75
4.3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA	75
PARTE V – ORGANISMI E SOCIETÀ PARTECIPATI	75
5.1 SOCIETÀ ED ORGANISMI CONTROLLATI E PARTECIPATI	75
5.2 ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ CONTROLLATE	78
5.3 ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI	79
5.4 CESSIONE SOCIETÀ.....	79
CONCLUSIONI.....	80

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Ordinariamente la relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Presidente della Provincia o dal Sindaco alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Tuttavia essendosi verificata l'interruzione anticipata del mandato a seguito della decadenza del Presidente della Provincia per la perdita della qualità di sindaco, si ritiene debba applicarsi quanto previsto dal comma 3 dell'art. 4 del d.lgs. 149/2011: "In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti."

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune/provincia da parte del sindaco/presidente della provincia entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico

Anche per il presente mandato, così come per il precedente, va sottolineata la peculiarità della situazione nella quale l'Ente si è trovato ad operare. Da un lato, infatti, le Province continuano ad essere disciplinate principalmente dalla legge 56/2014; una legge pensata per una fase transitoria, in vista di una riforma costituzionale che non ha avuto corso. Un assetto che avrebbe dovuto essere transitorio è dunque diventato di fatto definitivo. Ciò ha determinato rilevanti criticità, in particolare nell'assetto della governance e delle funzioni conferite. Non solo ma le pesanti riduzioni di risorse finanziarie che sono seguite alla riforma del 2014, e che sono state attenuate ma non interamente rimosse negli anni più recenti, hanno avuto pesanti contraccolpi sulla capacità degli Enti di far fronte ai propri compiti istituzionali. Nei mesi scorsi, in sede di aggiornamento dei dati sui fabbisogni standard, tenuto delle differenze tra capacità fiscali, fabbisogni standard e contributo netto alla finanza pubblica del comparto province, SOSE ha evidenziato uno squilibrio a carico di queste ultime di circa 840 milioni. In particolare, per il nostro Ente lo squilibrio tra necessità e risorse in base ai dati SOSE è quantificato in circa 9 milioni.

Dall'altro il mandato che si chiude è stato caratterizzato da un evento eccezionale quale la pandemia da covid 19 che ha influito in maniera rilevante sull'attività dell'Ente e ha determinato modifiche in parte permanenti nell'attività gestionale della struttura.

Da ultimo occorre ricordare anche il recente incremento dei costi energetici e più in generale dei materiali che si riverberano sulla gestione corrente e sugli investimenti.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE al 31-12-2021: 283.889

Totale residenti per Classi quinquennali di età - province: Piacenza - 1-1-2022

Classi quinquennali di età	Totale residenti
0 -4 anni	10.257
5 - 9 anni	12.049
10 -14 anni	12.697
15 - 19 anni	12.706
20 - 24 anni	13.522
25 - 29 anni	14.469
30 - 34 anni	15.526
35 - 39 anni	15.793
40 - 44 anni	17.921
45 - 49 anni	22.126
50 - 54 anni	23.232
55 - 59 anni	22.899
60 - 64 anni	19.741
65 - 69 anni	16.872
70 - 74 anni	15.820
75 - 79 anni	13.511
80 - 84 anni	12.194
85 - 89 anni	7.592
90 - 94 anni	3.748
95 - 99 anni	1.086
100 anni e più	128
Totale	283.889

Fonte: Istat

1.2 ORGANI POLITICI

Carica	Nominativo	In carica
Presidente	Patrizia Barbieri	dal 31 ottobre 2018

Consiglio Provinciale (mandato amministrativo dal **11 gennaio 2017** al **10 febbraio 2019**) – componenti in carica alla data del 31 ottobre 2018.

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	Patrizia Barbieri	31 ottobre 2018
Consigliere e VicePresidente	Patrizia Calza	11 gennaio 2017
Consigliere	Luca Giovanni Quintavalla	11 gennaio 2017
Consigliere	Massimo Castelli	11 gennaio 2017
Consigliere	Sergio Bursi	11 gennaio 2017
Consigliere	Federico Francia	11 gennaio 2017
Consigliere	Giuseppe Freppoli	11 gennaio 2017
Consigliere	Matteo Lunni	11 gennaio 2017
Consigliere	Alessandro Piva	6 luglio 2017
Consigliere	Simona Bellan	6 luglio 2017
Consigliere	Paola Galvani	28 maggio 2018

Consiglio Provinciale (mandato amministrativo dal **11 febbraio 2019** al **17 dicembre 2021**)

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	Patrizia Barbieri	31 ottobre 2018
Consigliere e VicePresidente	Valentina Stragliati	11 febbraio 2019
Consigliere	Sergio Bursi	11 febbraio 2019
Consigliere	Franco Albertini	11 febbraio 2019
Consigliere	Romeo Gandolfi	11 febbraio 2019
Consigliere	Antonio Levoni	11 febbraio 2019
Consigliere	Maria Rosa Zilli	11 febbraio 2019
Consigliere	Paola Galvani	11 febbraio 2019
Consigliere	Patrizia Calza	11 febbraio 2019
Consigliere	Luca Giovanni Quintavalla	11 febbraio 2019
Consigliere	Christian Fiazza	11 febbraio 2019

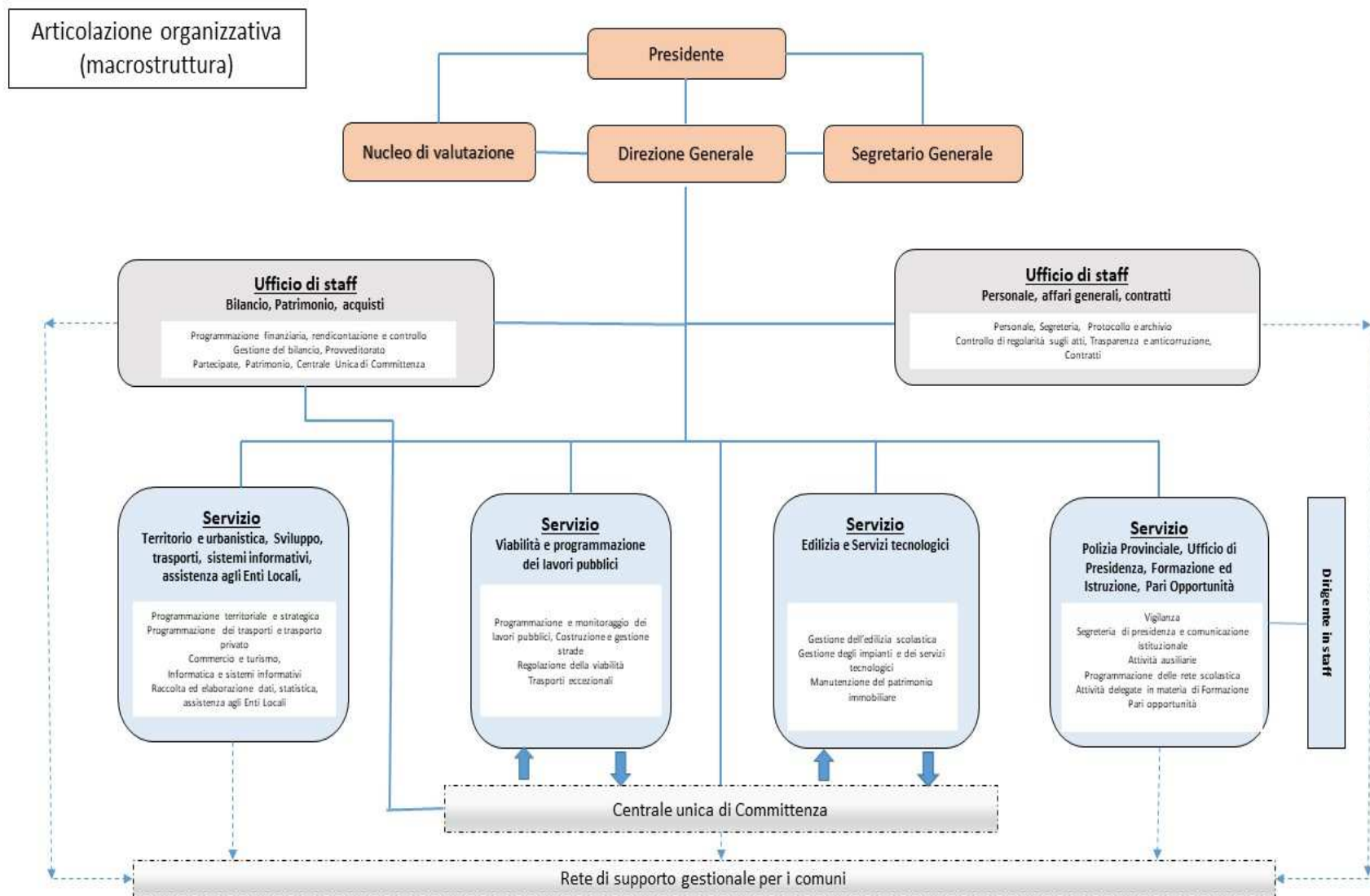
Consiglio Provinciale (mandato amministrativo dal **18 dicembre 2021**)

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	Patrizia Barbieri	31 ottobre 2018
Consigliere e VicePresidente	Franco Albertini	18 dicembre 2021
Consigliere	Massimiliano Morganti	18 dicembre 2021
Consigliere	Giampaolo Maloberti	18 dicembre 2021
Consigliere	Federico Bonini	18 dicembre 2021
Consigliere	Paola Galvani	18 dicembre 2021
Consigliere	Giulia Monteleone	18 dicembre 2021
Consigliere	Armando Piazza	18 dicembre 2021
Consigliere	Patrizia Calza	18 dicembre 2021
Consigliere	Claudia Ferrari	18 dicembre 2021
Consigliere	Lodovico Albasi	18 dicembre 2021

1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La legge 205/17 “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020” ha previsto al comma 844 dell’art. 1 che “Ferma restando la rideterminazione delle dotazioni organiche nei limiti di spesa di cui all'articolo 1, comma 421, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, ai fini del ripristino delle capacità di assunzione, le città metropolitane e le province delle regioni a statuto ordinario definiscono un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali previste dalla legge 7 aprile 2014, n. 56”.

In attuazione della richiamata disposizione normativa, con atto presidenziale n. 31 del 19/4/2018 era stato approvato il piano di riassetto organizzativo, che comprendeva la macrostruttura e la dotazione organica dell’Ente. La macrostruttura allora definita è stata oggetto di recente aggiornamento, approvato con atto del Presidente n. 26 del 10/03/2022. Di seguito viene riprodotta l’articolazione organizzativa attuale.



Il personale dell'Ente post L. 56 del 2014

Il personale in servizio presso l'Ente, già in contrazione a seguito del blocco delle assunzioni a partire dal 2010, aveva subito drastico ridimensionamento a seguito della Legge n. 56 del 2014 e della correlata Legge regionale n.13 del 2015. A inizio mandato, nel Dicembre 2018, la situazione era quella rappresentata nella tabella seguente, che evidenzia anche i mutamenti intervenuti rispetto alla fase precedente la riforma del 2014.

Personale in servizio	Aprile 2014	Trasferiti a Regione ed ARPAE	Trasferiti ad Agenzia Regionale per il Lavoro	Dicembre 2018
A	2	2	0	0
B	73	9	5	35
C	94	26	7	48
D	128	43	6	47*
Dir	18	3	0	5**
TOTALE	315	83	18	135

2018 * escluso 1 dipendente in aspettativa e 2 alte specializzazioni; **compreso dirigente art. 110 ed escluso il segretario generale

Durante il mandato, a seguito della conclusione della fase di blocco delle assunzioni determinata dalla richiamata legge 205/ 2017, è stato possibile avviare un percorso di graduale crescita del personale in forza all'Ente, che ha consentito anche un suo ringiovanimento.

La situazione al **30 aprile 2022** risultava essere la seguente.

Dipendenti	Segretario	Dirigenti	Cat. D	Cat. C	Cat. B	TOTALE
Donne		2*	33**	32	7	74
Uomini	1	3	22***	30****	21	77
TOTALE	1	5	55	62	28	151

*di cui n. 1 dirigente a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1 del D.Lgs. 267/2000;

** di cui n.2 cat. D a tempo determinato ex-art. 110, comma 2 D.lgs. n° 267/2000;

*** di cui n.1 cat. D a tempo determinato ex-art. 110, comma 2 D.lgs. n° 267/2000

**** di cui n. 1 addetto stampa ex art. 90 DLgs. 267/2000

1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE

L'Ente non è commissariato né lo è stato nel periodo del mandato.

1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE

L'Ente NON ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del T.U.E.L., né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Infine, NON ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del T.U.E.L. e/o del contributo di cui all'art.3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012)

1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO

Come già ricordato in premessa, per quanto l'esito negativo del referendum costituzionale del 2016 abbia fatto venir meno la prospettiva di una diversa organizzazione delle funzioni di area vasta, com'era da attendersi nel caso di eliminazione della provincia dal novero degli Enti previsti dalla costituzione, traguardo assunto esplicitamente dalla legge 56/2014, compiti ed assetto del nostro Ente trovano tuttora in quest'ultima il principale riferimento. Questa peculiare condizione, di una legge congegnata per una prospettiva che non si è avverata ma che continua ad essere operante non avendo previsto alcun meccanismo di autocorrezione e non essendo neppure stata tempestivamente aggiornata, ha prodotto e produce una rilevante disfunzione istituzionale. Come infatti da tempo ricordato dalla Corte dei Conti (nella audizione sulla finanza delle Province e delle Città metropolitane presso Commissione Parlamentare per l'attuazione del federalismo fiscale del 23 Febbraio 2017) questa situazione causa una evidente contraddizione fra "il profilo ordinamentale", poiché "all'attuale assetto può riconoscersi una stabilità non condizionata" e "quello che riguarda gli assetti gestionali e funzionali,..." per i quali "... si è determinata un'oggettiva condizione di precarietà che incide sulle prerogative costituzionali degli Enti interessati dalla riforma".

Durante il mandato questa situazione non ha purtroppo conosciuto significative evoluzioni e pertanto il quadro generale nel quale il nostro Ente si trova ad operare è quello critico di una transizione irrisolta, anche se migliorato dal punto vista finanziario rispetto agli esercizi precedenti. Sotto quest'ultimo aspetto, nel quadro di una politica di rinnovata attenzione ai fabbisogni dei territori in particolare per quanto riguarda l'investimento in infrastrutture, vari provvedimenti e il PNRR hanno determinato un incremento delle disponibilità per le attività di manutenzione straordinaria e di miglioramento della sicurezza di strade e scuole. Mentre rimane ancora largamente deficitaria la situazione relativa alla gestione di parte corrente come già evidenziato in premessa.

Tra gli eventi che hanno condizionato in misura rilevante l'attività dell'Ente nel periodo in esame va naturalmente ricordata l'epidemia indotta dal virus covid-19 che ha avuto un impatto profondo e drammatico sul nostro Paese ed in particolare sul nostro territorio. L'operatività dell'Ente è stata fortemente influenzata dai diversi provvedimenti emergenziali adottati al governo nella fase più acuta della crisi, tra i quali la sospensione della presenza dei dipendenti presso la sede dell'Ente, tranne che per le attività indifferibili ed urgenti, e l'adozione del lavoro flessibile quale modalità

ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa. Dal 15 Ottobre 2021, nel quadro di quanto previsto del DPCM del 23 Settembre e dal DM del Ministro della Funzione Pubblica dell'8 ottobre, l'Ente è tornato ad utilizzare il lavoro in presenza come modalità ordinaria della prestazione lavorativa. In questo quadro il lavoro agile continua ad essere utilizzato ma non più come strumento emergenziale bensì, sulla base del regolamento appositamente approvato e del POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile), come strumento di miglioramento delle condizioni di flessibilità della prestazione lavorativa e dell'organizzazione.

Dal lato delle opportunità, occorre richiamare il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Il Piano, approvato il 13 luglio 2021, ha messo a disposizione anche del sistema degli Enti Locali rilevanti risorse.

Ad oggi sono state assorbite dal PNRR le linee di finanziamento cui fanno capo i principali interventi dell'Ente in materia di edilizia scolastica, e principalmente quelli finalizzati all'adeguamento sismico degli edifici.

Il nostro Ente è inoltre beneficiario dei fondi previsti nell'ambito del cosiddetto "fondo complementare" destinati ad assicurare il miglioramento dell'accessibilità delle aree interne, relativamente all'area interna costituita dai comuni piacentini e parmensi di Bettola, Farini, Ferriere, Morfasso, Ponte dell'Olio, Vernasca, Bardi, Bore, Pellegrino Parmense, Tornolo, Varano de' Melegari, Varsi.

Ad oggi il quadro delle risorse PNRR intercettate dall'Ente per settore di intervento è il seguente:

EDILIZIA SCOLASTICA	15.002.634
VIABILITA' AREE INTERNE	5.923.657

2. PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLE CONDIZIONI DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2021

Provincia di Piacenza	Prov.	PC
-----------------------	-------	----

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%	☐ Si	☒ No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%	☐ Si	☒ No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	☐ Si	☒ No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 15%	☐ Si	☒ No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	☐ Si	☒ No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	☐ Si	☒ No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	☐ Si	☒ No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	☐ Si	☒ No

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	☐ Si	☒ No
--	-----------------------------	--

PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

2.1 ATTIVITA' NORMATIVA

Nel corso del mandato sono stati adottati i sottoelencati principali provvedimenti di natura regolamentare:

ANNO	OGGETTO	ATTO APPROVAZIONE	
		ADOTTATO CON	ESTREMI
2018	PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (P.T.P.C.T.) 2018-2019-2020. APPROVAZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 11 DEL 08/02/2018
	RISOLUZIONE UNILATERALE DEL RAPPORTO DI LAVORO. CRITERI GENERALI	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	n. 15 DEL 5/3/2018
	PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2018-2019-2020. APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 18 DEL 16/03/2018
	CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA DI CUI ALL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI DELLA PROVINCIA DI PIACENZA. APPROVAZIONE PIANO ANNUALE DI CONTROLLO. ANNO 2018.	DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE	N. 257 DEL 29/03/2018
	PIANO DI RIASSETTO ORGANIZZATIVO FINALIZZATO AD UN OTTIMALE ESERCIZIO DELLE FUNZIONI FONDAMENTALI PREVISTE DALLA LEGGE 7 APRILE 2014, N° 56 (ART. 1 COMMA 844 DELLA LEGGE N° 205/2017) E NUOVA DOTAZIONE ORGANICA.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	n. 31 DEL 19/4/2018
	REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE. MODIFICA	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 39 DEL 11/05/2018
2019	REGOLAMENTO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	PROVVEDIMENTO PRESIDENTE	N.16 DEL 26/2/2019
	PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (P.T.P.C.T.) 2019-2020-2021. APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 11 DEL 11/02/2019
	PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2019 - 2021	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 27 DEL 29/3/2019
	CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA DI CUI ALL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI DELLA PROVINCIA DI PIACENZA. APPROVAZIONE PIANO ANNUALE DI CONTROLLO. ANNO 2019.	DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE	N. 300 DEL 04/04/2019
	REGOLAMENTO ORGANIZZAZIONE – MODIFICHE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 45 DEL 6/5/2019

	REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL SERVIZIO ISPETTIVO	DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE	N. 403 DEL 8/5/2019
	NUOVO SISTEMA PESATURA E GRADUAZIONE POSIZIONI ORGANIZZATIVE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 49 DEL 9/5/2019
	REGOLAMENTO ORARIO DI LAVORO – MODIFICHE IN VIGORE DAL 6/6/2019	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 57 DEL 6/6/2019
	CRITERI PER UTILIZZO GRADUATORIE CONCORSUALI DA PARTE DI ALTRI ENTI	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 72 DEL 23/7/2019
	ADEGUAMENTO REGOLAMENTO UE 2016/679 IN MATERIA DI PRIVACY	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 71 DEL 23/7/2019
	CRITERI GENERALI PER LA RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO – REVISIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 94 DEL 7/10/2019
	REGOLAMENTO ORARIO DI LAVORO – MODIFICHE IN VIGORE DAL 4/11/2019	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 105 DEL 5/11/2019
	REGOLAMENTO PER INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE - MODIFICHE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 106 DEL 6/11/2019
2020	REGOLAMENTO PER INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE - MODIFICHE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 6 DEL 23/1/2020
	PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (P.T.P.C.T.) 2020-2022. APPROVAZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 13 DEL 05/02/2020
	REGOLAMENTO ORGANIZZAZIONE – MODIFICHE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 23 DEL 2/3/2020
	EMERGENZA COVID19. ULTERIORI MISURE DI CONTENIMENTO (CHIUSURA POMERIDIANA).	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 31 DEL 18/03/2020
	CRITERI GENERALI PER LA RISOLUZIONE UNILATERALE DEL RAPPORTO DI LAVORO. REVISIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 32 DEL 24/3/2020
	CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA DI CUI ALL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI DELLA PROVINCIA DI PIACENZA. PIANO ANNUALE 2020. APPROVAZIONE	DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE	N. 413 DEL 07/04/2020
	PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2020-2022	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 37 DEL 8/4/2020
	DISCIPLINA SVOLGIMENTO SEDUTE CONSIGLIO PROVINCIALE IN MODALITÀ TELEMATICA (VIDEO-CONFERENZA) AI SENSI DELL'ART.73 DEL D.L.N. 18/2020.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 40 DEL 16/04/2020

	APERTURA AL PUBBLICO DEGLI UFFICI PROVINCIALI. DETERMINAZIONI.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 45 DEL 14/05/2020
	REGOLAMENTO CANONE UNICO	DELIBERA DI CONSIGLIO PROVINCIALE	N. 46 DEL 22/12/2020
	APPROVAZIONE CATALOGO PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 50 DEL 29/6/2020
2021	PIANO TRIENNALE AZIONI POSITIVE 2021-2023	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 16 DEL 4/2/2021
	POLA (PIANO ORGANIZZATIVO LAVORO AGILE) 2021-2023	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 22 DEL 25/2/2021
	PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (P.T.P.C.T.) 2021-2023. APPROVAZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 32 DEL 31/03/2021
	CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA DI CUI ALL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI DELLA PROVINCIA DI PIACENZA. PIANO ANNUALE 2021. APPROVAZIONE.	DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE	N. 454 DEL 26/04/2021
	AGGIORNAMENTO COMPENSI PER COMMISSIONI CONCORSO PUBBLICO – RECEPIMENTO	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 49 DEL 10/5/2021
	REGOLAMENTO LAVORO AGILE - APPROVAZIONE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 34 DEL 1/4/2021
2022	PIANO TRIENNALE AZIONI POSITIVE 2022-2024	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 13 DEL 31/1/2022
	PRIVACY: APPROVAZIONE METODOLOGIA VALUTAZIONE DI IMPATTO	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 21 DEL 11/2/2022
	MODIFICHE ASSETTO ORGANIZZATIVO DELL'ENTE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 26 DEL 10/3/2022
	REGOLAMENTO ORGANIZZAZIONE – MODIFICHE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 28 DEL 17/3/2022
	CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA DI CUI ALL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO DEI CONTROLLI INTERNI DELLA PROVINCIA DI PIACENZA. PIANO ANNUALE 2022. APPROVAZIONE.	DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE	N. 361 DEL 01/04/2022
	PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (P.T.P.C.T.) 2022-2024. APPROVAZIONE.	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 41 DEL 28/04/2022

	REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DEL CONSIGLIO PROVINCIALE IN MODALITÀ TELEMATICA.	DELIBERA DI CONSIGLIO PROVINCIALE	N.17 DEL 16/05/2022
	REGOLAMENTO ORARIO DI LAVORO – MODIFICHE IN VIGORE DAL 1/7/2022	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 68 DEL 14/6/2022
	REGOLAMENTO LAVORO AGILE – MODIFICHE IN VIGORE DAL 1/7/2022	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 69 DEL 14/6/2022
	NUOVO CODICE DI COMPORTAMENTO DI ENTE	PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE	N. 40 DEL 28/04/2022

2.2 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA

Anno	N° sedute Consiglio Provinciale	N° Deliberazioni del Consiglio Provinciale	N° atti adottati dal Presidente		N° Determinazioni Dirigenziali
			Decreti	Provvedimenti	
2018	12	38	40	133	1375
2019	13	38	28	133	1630
2020	9	49	22	132	1746
2021	10	44	30	156	1696
2022 (al 29 giugno 2022)	5	17	19	79	714

2.2.1 SISTEMA ED ESITI DEI CONTROLLI INTERNI

Il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", improntato in origine ai principi del D.Lgs. n° 286/1999, è stato successivamente modificato, nella materia dei controlli, dal decreto-legge del 10/10/2012, n° 174, convertito con modificazioni dalla Legge 7 Dicembre 2012, n° 213 che ha sostituito l'art. 147 (tipologia dei controlli interni), aggiungendovi gli articoli 147-bis (controllo di regolarità amministrativa e contabile), 147-ter (controllo strategico), 147-quater (controlli sulle società partecipate non quotate), 147-quinquies (controlli sugli equilibri finanziari). Ha, inoltre, meglio definito i controlli esterni con la sostituzione dell'art. 148 (controlli esterni) e con l'aggiunta dell'art. 148-bis (Rafforzamento del controllo della Corte dei Conti sulla gestione finanziaria degli enti locali).

Nell'applicazione del sistema dei controlli, notevole importanza, per l'Amministrazione provinciale, hanno rivestito i controlli effettuati dal Collegio dei Revisori dei Conti. Nel corso del mandato si è avuto l'avvicendamento di due Collegi diversi; il primo (eletto con deliberazione del Consiglio Provinciale 21/06/2018 n° 13) è scaduto in data 23/06/2021 ed il secondo (eletto con deliberazione C.P. 15/06/2021 n° 18) è attualmente in carica e scadrà il 23/06/2024

Il Collegio dei Revisori ha sempre proceduto puntualmente alla verifica degli atti contabili dell'Ente, nell'ambito delle funzioni stabilite dall'art. 239 del T.U.E.L. e delle successive attribuzioni in materia di controllo della spesa di personale e di redazione dei Questionari S.I.Qu.E.L. sui bilanci e sui rendiconti per la successiva verifica da parte della Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Ha, inoltre, puntualmente provveduto alle verifiche ed ai controlli, esprimendo pareri sui principali atti amministrativi e contabili svolgendo attività di supporto al Consiglio provinciale.

Altri importanti controlli sono stati svolti dal Nucleo di Valutazione avente il compito di verificare, mediante valutazioni comparate, costi e rendimenti, la realizzazione degli obiettivi, la corretta ed economica gestione delle risorse, l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa.

Nel corso del mandato si sono avvicendati due Nuclei di Valutazione: il primo nominato con Provvedimento del Presidente 06/02/2017 n° 7, con decorrenza 16/02/2017 e scadenza al 31/01/2019 poi prorogata fino al 31/01/2021 con Provvedimento del Presidente 18/12/2018 n. 130, ed il secondo, tuttora in carica, nominato con Decreto Presidenziale 29/01/2021 n. 4, con decorrenza dal 01/02/2021 e scadenza al 31/01/2024.

L'attività del Nucleo di Valutazione ha avuto ad oggetto le seguenti attività, che non hanno portato alla rilevazione di particolari criticità del sistema ai fini della comunicazione alla Corte dei Conti, all'Ispettorato per la Funzione Pubblica o all'A.N.A.C.:

- la valutazione delle prestazioni del personale dirigente dell'Ente;
- la proposta ed il monitoraggio del sistema di misurazione e valutazione delle performance e della trasparenza ed integrità dei controlli interni, l'elaborazione della relativa relazione annuale al Presidente;
- la correttezza dell'utilizzo del sistema premiante previsto dal D.Lgs. n° 150/2009. La valutazione e certificazione del livello di conseguimento di programmi ed obiettivi per l'autorizzazione dell'erogazione dei premi al personale interessato;
- la corretta applicazione delle direttive dell'A.N.A.C.;
- il supporto all'organo politico amministrativo nella definizione degli obiettivi strategici;

Non meno importante e rilevante è stato il controllo successivo di regolarità amministrativa sui provvedimenti di competenza dei Dirigenti, effettuato ai sensi dell'art. 147bis del Tuel. In attuazione delle disposizioni del Tuel, l'Ente ha adottato proprie norme regolamentari attuative interne, inizialmente con la D.D. n. 1810 del 26.09.2013 - con la quale veniva stato approvato il Manuale di Gestione del controllo successivo di regolarità amministrativa, definente, tra l'altro, la metodologia di campionamento casuale per l'espletamento dei controlli – e, successivamente, con il Regolamento dei controlli interni dell'Ente – deliberato dal Consiglio Provinciale con proprio atto n. 8 del 1° marzo 2013, n. 34 del 9 giugno 2014 e n. 18 del 30/09/2015.

L' art. 7 del Regolamento dei Controlli Interni dell'Ente, in particolare, ha definito gli ambiti e le modalità di svolgimento del controllo successivo di regolarità amministrativa, che si svolge secondo principi generali di revisione aziendale e con motivate tecniche di campionamento, sotto la direzione del Segretario dell'Ente.

Il medesimo art. 7 del Regolamento ha stabilito la costituzione di un Gruppo di lavoro a supporto del Segretario (da ultimo individuato con D.D. 01/04/2022, n. 362).

Il sistema di controllo amministrativo successivo è anche uno strumento di prevenzione di fenomeni corruttivi; la relativa disciplina è dettata anche dai P.T.P.C.T. vigenti nel tempo (da ultimo approvato con il Provvedimento del Presidente n. 41 del 28/04/2022) che stabiliscono che il controllo riguarda in prevalenza gli atti relativi alle aree di rischio obbligatorie.

La selezione dei documenti da sottoporre a controllo successivo viene effettuata, pertanto, tenuto conto anche della necessità di dare attuazione al sopracitato piano “anticorruzione” dell'Ente (pubblicato nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito).

Ciò premesso, dal controllo successivo può scaturire l'invio di apposite direttive e/o schemi tipo, redatti a cura del Segretario Generale e con il supporto del Gruppo di lavoro, ai Responsabili dei servizi interessati, ed eventualmente, per conoscenza, all'Organo di revisione ed all'Organo di valutazione.

Nel caso in cui l'attività di controllo in esame permetta di rilevare irregolarità, il Segretario propone al soggetto competente l'adozione di provvedimenti tesi a rimuovere, ove possibile, gli effetti del vizio riscontrato, a ripristinare le condizioni di legittimità e correttezza dell'azione amministrativa ed a prevenire la reiterazione di tali irregolarità.

Nel corso degli anni, è stato implementato l'utilizzo del modello di lettera commerciale e di accettazione per gli affidamenti di importo non superiore a 40.000 euro (ai sensi dell'art. 32, comma 14, del d.lgs. n. 50/2016 e s.m.i.).

Seguendo l'ordinaria procedura, con determinazione dirigenziale del Segretario Generale, adottata annualmente, viene approvato il Piano annuale del controllo successivo contenente le modalità operative di controllo, con particolare riferimento alle modalità tecniche di campionamento degli atti e dei contratti ed alle modalità operative per assicurare il coinvolgimento diretto dei Dirigenti.

L'estrazione degli atti è stata sempre effettuata in seduta pubblica nella data pre-fissata dal Segretario Generale, con il supporto del programma di gestione documentale e l'utilizzo del “Generatore di numeri casuali”;

Le schede di controllo di conformità degli atti, approvate con apposita determinazione dirigenziale del Segretario Generale, dispongono i criteri di verifica, ossia gli indicatori di legittimità e di qualità degli atti, seguiti nelle operazioni di verifica, consistenti in:

a) Indicatori di legittimità normativa e regolamentare:

1. rispondenza a norme e regolamenti;
2. rispetto normativa trasparenza;
3. rispetto normativa privacy;

4. correttezza del procedimento;
- b) Indicatori di qualità dell'atto:
1. oggetto;
 2. qualità dell'atto amministrativo;
 3. affidabilità.

L'estrazione degli atti da assoggettare a controllo è basata, come anticipato, su un metodo di campionamento casuale.

Per garantire la casualità dell'estrazione è stato utilizzato il generatore di numeri casuali fornito dal portale della Regione Emilia-Romagna all'indirizzo: <http://wwwservizi.regione.emilia-romagna.it/generatore/default.aspx>, con il supporto del CED - servizio di assistenza /consulenza informatica, ove necessario.

I suddetti controlli:

- sono consistiti in una verifica indipendente al servizio dell'organizzazione sulle determinazioni di impegno di spesa, sui contratti e sugli altri atti amministrativi di competenza dei Dirigenti (o delle P. O.), con l'obiettivo di assicurare, con l'assistenza agli stessi Dirigenti (o alle P.O.), la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'attività amministrativa.
- si sono sempre svolti con il supporto di un gruppo di lavoro sotto la direzione del Segretario Generale.

I controlli a campione vengono effettuati su una prestabilita percentuale degli atti da sottoporre a controllo.

In particolare, nel corso del mandato i controlli successivi di regolarità amministrativa hanno riguardato:

Anno	Atti controllati
2018	n. 17 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto n. 5 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata n. 7 lettere commerciali
2019	n. 20 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto n. 6 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata n. 6 lettere commerciali
2020	n. 41 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto n. 14 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata

	n. 5 lettere commerciali
2021	n. 39 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto n. 8 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata n. 15 lettere commerciali
2022 – primo trimestre	n. 6 determinazioni dirigenziali di affidamento diretto n. 5 atti per l'affidamento mediante procedura negoziata n. 2 lettere commerciali

Dalle verifiche di regolarità amministrativa effettuate non sono emerse sostanziali irregolarità.

2.2.1.1 CONTROLLO DI GESTIONE

Il controllo di gestione è stato impostato secondo le classiche fasi, che di seguito si riportano:

- del controllo antecedente, con l'impostazione di obiettivi in indicatori e la programmazione/progettazione degli interventi da effettuare;
- del controllo concomitante, con l'attività di reporting condotta anche attraverso relazioni periodiche;
- del controllo successivo, con la verifica del conseguimento dell'indicatore prestabilito in sede di programmazione.

La fase di programmazione e progettazione è basata sulla suddivisione delle attività dell'Ente in obiettivi di sviluppo e in processi. Definire le attività dell'Ente in base ai processi, in particolare, permette di analizzare in dettaglio le funzioni svolte da ciascuna struttura individuando per ciascun processo una serie indicatori di attività (che rappresentano l'output dei processi stessi e che sono quantificati in termini di volumi erogati) e indicatori di performance valorizzati ex ante e misurati in base al loro grado di raggiungimento.

L'implementazione di un sistema di controllo di gestione basato sulla schematizzazione dei processi e degli indicatori, permette la conoscenza e il monitoraggio del costo dei principali processi gestiti e dei servizi erogati: l'approccio utilizzato è basato sul processo/macrop processo come elemento cui allocare le voci di costo.

Per ognuno dei processi individuati si stima l'impegno del personale, trasversalmente alle diverse strutture dell'ente, coinvolto e funzionale all'erogazione degli output del processo stesso (prodotti/servizi), in termini di percentuale di tempo impiegato sui processi e sugli obiettivi, al fine di garantire una maggiore quantificazione del "costo" degli obiettivi stessi.

Gli investimenti (Spesa in conto capitale)

Nel quadriennio la spesa in conto capitale impegnata per l'esercizio delle funzioni fondamentali assegnate alle province è stata:

		2018	2019	2020	2021
VIABILITA'	cmp	5.611.263,60	8.526.840,40	7.518.398,00	5.520.894,37
	fpv	11.459.519,15	4.440.578,21	4.641.185,00	9.313.295,41
	totale	17.070.782,75	12.967.418,61	12.159.583,00	14.834.189,78
EDILIZIA SCOLASTICA	cmp	3.010.101,78	4.261.432,15	4.254.737,00	1.671.492,54
	fpv	2.724.644,78	3.439.434,50	2.317.018,00	4.121.686,58
	totale	5.734.746,56	7.700.866,65	6.571.755,00	5.793.179,12
EDILIZIA ISTITUZIONALE	cmp	47.000,00	-	133.081,00	134.252,49
	fpv		242.333,48	109.252,00	
	totale	47.000,00	242.333,48	242.333,00	134.252,49
ALTRO	cmp	190.894,93	226.848,64	265.807,00	209.014,98
	fpv	74.573,05		96.697,00	32.194,37

	totale	265.467,98	226.848,64	362.504,00	241.209,35
TOTALE INVESTIMENTI	cmp	8.859.260,31	13.015.121,19	12.172.023,00	7.535.654,38
	fpv	14.258.736,98	8.122.346,19	7.164.152,00	13.467.176,36
	totale	23.117.997,29	21.137.467,38	19.336.175,00	21.002.830,74

Gli investimenti in corso e programmati per il 2022 sono:

EDILIZIA SCOLASTICA	18.044.741,41
VIABILITA'	32.444.851,41
EDILIZIA ISTITUZIONALE	
ALTRO	307.362,37
TOTALE INVESTIMENTI	50.796.955,19

2.2.1.2 VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il controllo di gestione è strettamente integrato con il ciclo della performance in coerenza con quanto previsto dall'art. 169 del d.lgs. 267/2000 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti locali" il quale prevede che il piano della performance, di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sia unificato organicamente nel PEG. Lo stesso d.lgs. n. 74 (del 25.5.2017) ha d'altra parte previsto il riallineamento del ciclo della performance con i processi di programmazione e controllo previsti dai principi in materia di armonizzazione contabile. Per quanto riguarda in particolare gli aspetti relativi alla rendicontazione, in attuazione delle disposizioni normative generali, l'art. 38 del vigente regolamento di organizzazione dell'Ente, prevede che ogni anno i dirigenti dell'Ente presentino i risultati raggiunti in relazione agli obiettivi assegnati e che i contenuti principali della rendicontazione costituiscano la "Relazione sulla performance" predisposta dal Direttore Generale e approvata dal Presidente. L'attività di programmazione e rendicontazione fa inoltre riferimento al "Sistema di misurazione e valutazione della performance dei dirigenti, dei titolari di posizione organizzativa e dei dipendenti" approvato con atto del Presidente n. 72 del Giugno 2016.

In particolare facendo riferimento al sopra citato Provvedimento e coerentemente con le linee guida n. 5 del 2019 per la misurazione e valutazione della performance

individuale emanate dal Dipartimento della Funzione pubblica e redatte ai sensi del d.lgs. 150/2009 e dell'articolo 3, comma 1, del dPR n. 105 del 2016, l'Ente ha adottato, a partire dal corrente esercizio, uno strumento per esplicitare puntualmente l'attribuzione degli obiettivi ai singoli dipendenti e la loro rilevanza per la valutazione, al fine di apprezzarne più adeguatamente la capacità operativa attraverso indicatori misurabili.

Si segnala inoltre che è stato introdotto un sistema di rilevazione del grado di soddisfazione degli utenti intesi come i destinatari delle attività e dei servizi, anche mediante modalità interattive, al fine di favorire lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione.

2.2.1.3 CONTROLLO STRATEGICO

Il controllo strategico viene effettuato sulla base degli obiettivi strategici definiti da DUP. Gli obiettivi strategici che l'Ente ha perseguito discendono direttamente dal Programma e dai suoi contenuti, declinati e dettagliati negli obiettivi operativi e nelle correlate scelte relative alle politiche di bilancio. Gli operativi sono elencati e descritti nella prima parte della Sezione operativa del DUP. A loro volta questi ultimi costituiranno i riferimenti per l'articolazione degli obiettivi gestionali che assieme agli indicatori confluiranno nel Piano Economico di Gestione e nel Piano della Performance dell'Ente.

Nelle annualità in oggetto il Nucleo di Valutazione ha rilevato il pieno raggiungimento degli obiettivi individuati.

2.2.1.4 CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE AI SENSI ART. 147 QUATER DEL TUEL

Il controllo sulle società partecipate è disciplinato dal Regolamento dei controlli interni approvato con atto CP 30/09/2015 n. 18. L'attività di controllo ha ad oggetto la verifica periodica della permanenza dei presupposti valutativi che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, nonché la valutazione degli effetti sugli equilibri finanziari dell'Ente. Il Consiglio provinciale definisce, in ragione della capacità di controllo ed in coerenza con le finalità istituzionali dell'Ente, gli indirizzi e gli obiettivi per i soggetti partecipati, secondo parametri qualitativi e quantitativi, in relazione agli scopi statutari, nonché le risorse della propria partecipazione. La trasmissione degli indirizzi così definiti è affidata ai rappresentanti provinciali all'interno degli organismi di governo societario. Il dirigente della struttura competente in materia di partecipazioni societarie monitora le informazioni relative agli aspetti societari, ai controlli di servizio, alla situazione contabile, gestionale e organizzativa e relaziona in merito al raggiungimento degli obiettivi assegnati alle partecipate.

2.3 ATTIVITÀ TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

Nel quadriennio di riferimento le aliquote dei tributi provinciali sono state via via determinate al massimo consentito.

	Aliquota/misura massima applicabile per legge
Imposta trascrizione veicoli al PRA	1,30
Imposta sulle assicurazioni contro la RC	5%
Tributo funzioni in campo ambientale	16%

Le entrate tributarie hanno registrato i seguenti andamenti

	2018	2019	2020	2021
Tributo ambiente – TEFA	2.588.866,57	2.575.381,69	2.816.515,31	2.609.699,83
<i>di cui recuperi anni pregressi</i>		<i>1.859.429,97</i>	<i>1.297.945,88</i>	<i>1.173.030,67</i>
Imposta Provinciale di trascrizione (IPT)	10.894.261,31	10.581.098,07	8.876.758,35	9.815.209,01
Imposta sulle assicurazioni (RCA)	11.011.380,62	11.305.697,57	11.195.879,59	10.203.758,05
TOTALE	24.494.508,50	24.462.177,33	22.889.153,25	22.628.666,89

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO

ENTRATE (in euro)	2018	2019	2020	2021	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.494.887,10	24.462.177,33	22.889.153,25	22.628.666,89	-7,62
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	1.975.905,19	7.583.082,00	12.626.719,89	10.252.726,53	418,89
Titolo 3 – Entrate extratributarie	2.899.658,00	5.716.283,09	3.300.786,54	3.726.134,29	28,50
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	11.854.545,48	8.921.348,01	9.287.094,65	10.528.140,72	-11,19
Titolo 5 – Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	7.160,00	0,00
Titolo 6 – Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	41.224.995,77	46.682.890,43	48.103.754,33	47.142.828,43	14,35

SPESE (in euro)	2018	2019	2020	2021	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Spese correnti	28.002.767,05	32.494.157,73	29.719.142,04	31.135.288,95	11,19
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.859.260,31	13.015.121,19	12.172.023,23	7.535.654,38	-14,94
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	36.862.027,36	45.509.278,92	41.891.165,27	38.670.943,33	4,91

PARTITE DI GIRO (in euro)	2018	2019	2020	2021	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	6.877.079,67	4.790.101,60	4.897.886,49	5.106.034,10	-25,75
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	6.877.079,67	4.790.101,60	4.897.886,49	5.106.034,10	-25,75

3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.918.025,10	520.608,50	827.014,82	713.089,94
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	29.370.450,29	37.761.542,42	38.816.659,68	36.607.527,71
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	28.002.767,05	32.494.157,73	29.719.142,04	31.135.288,95
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	520.608,50	827.014,82	713.089,94	1.537.617,84
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	4.611,92	28.969,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		2.765.099,84	4.960.978,37	9.206.830,60	4.618.741,86
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	192.737,98	589.034,80	101.652,42	2.093.257,58
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	1.596.684,24	2.080.955,25	1.907.015,30

M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)		2.957.837,82	3.953.328,93	7.227.527,77	4.804.984,14
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	410.000,00	367.924,18	282.343,26
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	307.585,67	2.533.807,38	2.826.358,04
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		2.957.837,82	3.235.743,26	4.325.796,21	1.696.282,84
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	-174.151,86	143.398,22	-233.839,91
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		2.957.837,82	3.409.895,12	4.182.397,99	1.930.122,75

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	1.439.815,13	3.743.734,69	961.325,12	4.024.667,30
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	10.125.797,97	14.258.736,98	8.122.346,19	7.164.153,37
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	11.854.545,48	8.921.348,01	9.287.094,65	10.535.300,72
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	1.596.684,24	2.080.955,25	1.907.015,30
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00

U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	8.859.260,31	13.015.121,19	12.172.023,23	7.535.654,38
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	14.258.736,98	8.122.346,19	7.164.153,37	13.467.176,36
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	4.611,92	28.969,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)		302.161,29	7.383.036,54	1.120.156,53	2.657.274,95
– Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	7.024.936,16	703.946,58	1.673.115,99
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		302.161,29	358.100,38	416.209,95	984.158,96
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	230.022,78	-17.500,00	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		302.161,29	128.077,60	433.709,95	984.158,96

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		3.259.999,11	11.336.365,47	8.347.684,30	7.462.259,09
– Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	410.000,00	367.924,18	282.343,26
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	0,00	7.332.521,83	3.237.753,96	4.499.474,03
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		3.259.999,11	3.593.843,64	4.742.006,16	2.680.441,80
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	55.870,92	125.898,22	-233.839,91
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		3.259.999,11	3.537.972,72	4.616.107,94	2.914.281,71

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		2.957.837,82	3.953.328,93	7.227.527,77	4.804.984,14
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	192.737,98	589.034,80	101.652,42	2.093.257,58
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	608.196,44	684.930,29	0,00	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio ⁽¹⁾	(-)	0,00	410.000	367.924,18	282.343,26
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽²⁾	(-)	0,00	-174.151,86	143.398,22	-233.839,91
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽³⁾	(-)	0,00	307.585,67	2.533.807,38	2.826.358,04
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		2.156.903,40	2.135.930,03	4.080.745,57	-163.134,83

- A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.
- D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.
- E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.
- Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alla riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
- S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alla riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
- T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
- U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alla concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alla concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
- Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.
- (1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".
- (2) Inserire la quota corrente del totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.
- (3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

3.3 GESTIONE DI COMPETENZA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2018

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		42.708.466,55			
Utilizzo avanzo di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni</i>	1.632.553,11 0,00		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽¹⁾	1.918.025,10				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽¹⁾	10.125.797,97				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.494.887,10	24.337.206,98	Titolo 1 - Spese correnti	28.002.767,05	34.213.849,09
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	1.975.905,19	3.718.318,78	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente ⁽²⁾	520.608,50	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.899.658,00	2.279.214,02	Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.859.260,31	11.009.801,74

Titolo 4 - Entrate in conto capitale	11.854.545,48	10.963.537,49	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	14.258.736,98	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie ⁽²⁾		
Totale entrate finali	41.224.995,77	41.298.277,27	Totale spese finali	51.641.372,84	45.223.650,83
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00
			<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.877.079,67	6.877.079,67	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	6.877.079,67	6.746.253,80
Totale entrate dell'esercizio	48.102.075,44	48.175.356,94	Totale spese dell'esercizio	58.518.452,51	51.969.904,63
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	61.778.451,62	90.883.823,49	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	58.518.452,51	51.969.904,63
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	3.259.999,11	38.913.918,86
TOTALE A PAREGGIO	61.778.451,62	90.883.823,49	TOTALE A PAREGGIO	61.778.451,62	90.883.823,49

(1) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(2) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2021

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		49.344.241,02	Disavanzo di amministrazione⁽³⁾	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione⁽¹⁾	6.117.924,88		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti⁽⁴⁾	0,00	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente⁽²⁾	713.089,94				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale⁽²⁾	7.164.153,37				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie⁽²⁾	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	22.628.666,89	23.349.470,91	Titolo 1 - Spese correnti	31.135.288,95	31.913.552,54
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	10.252.726,53	10.039.154,67	<i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente⁽⁵⁾</i>	1.537.617,84	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.726.134,29	3.423.987,07			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	10.528.140,72	12.741.151,25	Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.535.654,38	8.382.741,39
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale⁽⁵⁾</i>	13.467.176,36	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.160,00	7.160,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie⁽⁵⁾</i>	0,00	
Totale entrate finali	47.142.828,43	49.560.923,90	Totale spese finali	53.675.737,53	40.296.293,93
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità⁽⁶⁾</i>	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.106.034,10	5.106.034,10	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.106.034,10	5.221.021,73
Totale entrate dell'esercizio	52.248.862,53	54.666.958,00	Totale spese dell'esercizio	58.781.771,63	45.517.315,66
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	66.244.030,72	104.011.199,02	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	58.781.771,63	45.517.315,66
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	7.462.259,09	58.493.883,36
<i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio⁽⁷⁾</i>	0,00				
TOTALE A PAREGGIO	66.244.030,72	104.011.199,02	TOTALE A PAREGGIO	66.244.030,72	104.011.199,02

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	7.462.259,09
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	282.343,26
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	4.499.474,03
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	2.680.441,80

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	2.680.441,80
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁰⁾	-233.839,91
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	2.914.281,71

3.3 Gestione di competenza quadro riassuntivo

		2018	2019	2020	2021
<i>fondo cassa iniziale</i>	(+)	42.708.466,55	38.913.918,86	39.445.605,90	49.344.241,02
Riscossioni	(+)	48.175.356,94	51.969.021,61	48.875.684,39	54.666.958,00
Pagamenti	(-)	51.969.904,63	51.437.334,57	38.977.049,27	45.517.315,66
Differenza	(+)	38.913.918,86	39.445.605,90	49.344.241,02	58.493.883,36
residui attivi	(+)	8.880.519,75	8.408.515,19	12.308.845,99	8.619.980,04
residui passivi	(-)	19.718.269,12	17.470.662,90	24.739.100,16	21.921.139,48
Differenza		28.076.169,49	30.383.458,19	36.913.986,85	45.192.723,92
<i>f.p.v. di parte corrente</i>	(-)	520.608,50	827.014,82	713.089,94	1.537.617,84
<i>f.p.v. capitale</i>	(-)	14.258.736,98	8.122.346,19	7.164.153,37	13.467.176,36
<i>Risultato amministrazione</i>		13.296.824,01	21.434.097,18	29.036.743,54	30.187.929,72

3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE

L'Ente non è mai ricorso all'anticipazione di cassa

	2018	2019	2020	2021
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	38.913.918,86	39.445.605,90	49.344.241,02	58.493.883,36
Totale Residui Attivi Finali	8.880.519,75	8.408.515,19	12.308.845,99	8.619.980,04
Totale Residui Passivi Finali	19.718.269,12	17.470.662,90	24.739.100,16	21.921.139,48
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	520.608,50	827.014,82	713.089,94	1.537.617,84
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	14.258.736,98	8.122.346,19	7.164.153,37	13.467.176,36
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato Di Amministrazione	13.296.824,01	21.434.097,18	29.036.743,54	30.187.929,72
Di cui:				
Parte accantonata	2.425.729,54	2.845.777,86	3.236.782,31	3.158.901,64
Parte vincolata	3.812.762,84	10.304.107,06	12.645.751,19	12.032.535,75
Parte destinata agli investimenti	904.166,79	648.998,13	774.905,33	293.449,40
Parte disponibile	6.154.164,84	7.635.214,13	12.379.304,71	14.703.042,93

3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	2018	2019	2020	2021
Finanziamento debiti fuori bilancio		45.822,60	7.283,89	
Salvaguardia equilibri di bilancio				
Spese correnti non ripetitive	192.737,98	543.212,20	94.368,53	2.093.257,58
Spese correnti in sede di assestamento				
Spese di investimento	1.439.815,13	3.743.734,69	961.325,12	4.024.667,30
Estinzione anticipata di prestiti				
Totale	1.632.553,11	4.332.769,49	1.062.977,54	6.117.924,88

3.6 GESTIONE DEI RESIDUI. TOTALE RESIDUI DI INIZIO E FINE MANDATO

RESIDUI ATTIVI ANNO 2018	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.545.787,67	2.545.786,28	0,00	1,39	2.545.786,28	0,00	2.703.466,40	2.703.466,40
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.318.004,35	2.278.133,38	158.598,35	0,00	2.476.602,70	198.469,32	535.719,79	734.189,11
Titolo 3 - Entrate extratributarie	523.848,65	409.171,36	0,00	433,46	523.415,19	114.243,83	1.029.615,34	1.143.859,17
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.409.997,41	1.271.389,72	0,00	7.355,74	3.402.641,67	2.131.251,95	2.162.397,71	4.293.649,66
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	5.355,41	0,00	0,00	0,00	5.355,41	5.355,41	0,00	5.355,41
Totale titoli	8.802.993,49	6.504.480,74	158.598,35	7.790,59	8.953.801,25	2.449.320,51	6.431.199,24	8.880.519,75

RESIDUI PASSIVI ANNO 2018	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	22.523.118,10	20.170.885,15	0,00	411.040,42	22.112.077,68	1.941.192,53	13.959.803,11	15.900.995,64
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.648.870,12	4.289.355,11	0,00	36.603,41	5.612.266,71	1.322.911,60	2.138.813,68	3.461.725,28
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	224.722,33	216.672,14	0,00	0,00	224.722,33	8.050,19	347.498,01	355.548,20
Totale titoli	28.396.710,55	24.676.912,40	0,00	447.643,83	27.949.066,72	3.272.154,32	16.446.114,80	19.718.269,12

RESIDUI ATTIVI ANNO 2021	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.606.280,77	1.606.280,77	0,00	0,00	1.606.280,77	0,00	885.476,75	885.476,75
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	844.994,16	734.751,13	0,00	54.794,03	790.200,13	55.449,00	948.322,99	1.003.771,99
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.898.287,18	790.320,67	0,00	347.819,58	1.550.467,60	760.146,93	1.092.467,89	1.852.614,82
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.956.979,39	3.966.319,63	0,00	868.156,87	7.088.822,52	3.122.502,89	1.753.309,10	4.875.811,99
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.304,49	0,00	0,00	0,00	2.304,49	2.304,49	0,00	2.304,49
Totale titoli	12.308.845,99	7.097.672,20	0,00	1.270.770,48	11.038.075,51	3.940.403,31	4.679.576,73	8.619.980,04

RESIDUI PASSIVI ANNO 2021	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	18.384.862,67	14.433.407,51	0,00	341.773,39	18.043.089,28	3.609.681,77	13.655.143,92	17.264.825,69
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.834.009,60	3.371.837,75	0,00	735.849,06	5.098.160,54	1.726.322,79	2.524.750,74	4.251.073,53
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	520.227,89	510.924,69	0,00	0,00	520.227,89	9.303,20	395.937,06	405.240,26
Totale titoli	24.739.100,16	18.316.169,95	0,00	1.077.622,45	23.661.477,71	5.345.307,76	16.575.831,72	21.921.139,48

3.6.1 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA

	2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	885.476,75	885.476,75
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	55.449,00	948.322,99	1.003.771,99
Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	225,00	227,18	376.856,31	382.838,44	1.092.467,89	1.852.614,82
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	168.131,94	72.054,01	621.621,05	148.184,19	2.112.511,70	1.753.309,10	4.875.811,99
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.304,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.304,49
Totale	170.436,43	72.279,01	621.848,23	525.040,50	2.550.799,14	4.679.576,73	8.619.980,04

	2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	28.271,55	185.642,45	3.395.767,77	13.655.143,92	17.264.825,69
Titolo 2 - Spese in conto capitale	315.987,83	43.226,38	325.605,29	191.771,45	849.731,84	2.524.750,74	4.251.073,53
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	5.803,20	0,00	0,00	3.500,00	0,00	395.937,06	405.240,26
Totale	321.791,03	43.226,38	353.876,84	380.913,90	4.245.499,61	16.575.831,72	21.921.139,48

3.6.2 RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI

	2018	2019	2020	2021
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	14,04 %	5,27 %	13,38 %	10,39 %

3.7 VERIFICA DEL RISPETTO DEI LIMITI DI FINANZA PUBBLICA

In base a quanto disposto dalla legge n.145/2019 – è stata abrogata la disciplina del pareggio di bilancio come tracciata dalla legge n.232/2016 e quindi è stato sostituito il criterio del saldo non negativo tra entrate finali e spese finali con l'equilibrio di bilancio ai sensi degli attuali principi contabili armonizzati. Dall'esercizio 2019, gli enti locali concorrono pertanto alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo; tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 al D.Lgs. n. 118/2011.

Questo Ente nel periodo di riferimento ha rispettato gli obblighi previsti dai vincoli di finanza pubblica come segue:

2018	2019	2020	2021
Si	Si	Si	Si

3.7.1 - PER GLI ANNI IN CUI NON SONO STATI RISPETTATI I VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA, L'ENTE È STATO ASSOGGETTATO ALLE SEGUENTI SANZIONI:

non ricorre la fattispecie

3.8 INDEBITAMENTO

3.8.1. EVOLUZIONE INDEBITAMENTO DELL'ENTE

	2018	2019	2020	2021
Residuo debito finale	0,00	0,00	0,00	0,00
Popolazione residente	286.265	286.433	283.742	283.889
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	0,00	0,00	0,00	0,00

3.8.2 RISPETTO DEL LIMITE DI INDEBITAMENTO

	2018	2019	2020	2021
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

3.8.3 UTILIZZO DEGLI STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Durante il periodo di mandato l'Ente non ha avuto in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.9 CONTO DEL PATRIMONIO

ANNO 2018

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

Provincia di Piacenza (PC)
STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno 2018	Anno 2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)				
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
	1 Costi di impianto e di ampliamento			BI1	BI1
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI2	BI2
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	78.514.21	96.262,82	BI3	BI3
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			BI4	BI4
	5 Avviamento			BI5	BI5
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti			BI6	BI6
	9 Altre	1.734.667.00	2.023.778.00	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	1..813.181.21	2.120.040.82		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	93693380.66	95574750.86		
1.1	Terreni				
1.2	Fabbricati				
1.3	Infrastrutture	93693380.66	95574750.86		
1.9	Altri beni demaniali				
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	65141526.05	65348799.38		
2.1	Terreni	22046362.91	22047082.91	BII1	BII1

	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.2		Fabbricati	42.053.992.25	42.180.099.99		
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.3		Impianti e macchinari	16049.78	17439.70	BII2	BII2
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.4		Attrezzature industriali e commerciali	170456.65	156464.65	BII3	BII3
2.5		Mezzi di trasporto	25235.50	105614.28		
2.6		Macchine per ufficio e hardware	47515.24	60184.13		
2.7		Mobili e arredi				
2.8		Infrastrutture				
2.99		Altri beni materiali	781913.72	781913.72		
3		Immobilizzazioni in corso ed acconti	13818147.52	10183985.74	BII5	BII5
		Totale immobilizzazioni materiali	172.653.054.23	171.107.535.98		
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1		Partecipazioni in	3081519.09	3081519.09	BIII1	BIII1
	a	<i>imprese controllate</i>			BIII1a	BIII1a
	b	<i>imprese partecipate</i>	3081519.09	3081519.09	BIII1b	BIII1b
	c	<i>altri soggetti</i>				
2		Crediti verso			BIII2	BIII2
	a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
	b	<i>imprese controllate</i>			BIII2a	BIII2a
	c	<i>imprese partecipate</i>			BIII2b	BIII2b
	d	<i>altri soggetti</i>			BIII2c BIII2d	BIII2d
3		Altri titoli			BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	3081519.09	3081519.09		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	177.547.754,53	176.309.095.89		

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2018	2017	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
	<u>Rimanenze</u>				
	Totale rimanenze	58.500,00	58.500,00	CI	CI
		58.500,00	58.500,00		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	2.704.730.40	2.549.371.67		
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>				
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	2.704.730,40	2.549.371,67		
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>				
2	Crediti per trasferimenti e contributi	5.027.838.77	5.728.001.76		
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	3.772.633.59	4.779.120,32		
b	<i>imprese controllate</i>			CII2	CII2
c	<i>imprese partecipate</i>			CII3	CII3
d	<i>verso altri soggetti</i>	1.255.205.18	948.810.44		
3	Verso clienti ed utenti	295.885.12	323.992.87	CII1	CII1
4	Altri Crediti	656460.80	60.552.54	CII5	CII5
a	<i>verso l'erario</i>				
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>				
c	<i>Altri</i>	656.460.80	60.552.54		
	Totale crediti	8.684.915.09	8.661.918.84		
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
1	Partecipazioni			CIII1,2,3 CIII4,5	CIII1,2,3

2	Altri titoli			CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
IV	<u>Disponibilità liquide</u>				
1	Conto di tesoreria	38.913.918.86	42.708.466.55		
a	<i>Istituto tesoriere</i>	38.913.918.86	42.708.466.55		CIV1a
b	<i>presso Banca d'Italia</i>				
2	Altri depositi bancari e postali			CIV1	CIV1b,c
3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	Totale disponibilità liquide	38.913.918.86	42.708.466.55		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	47.657.333.95	5.142.885.39		
	<u>D) RATEI E RISCONTI</u>				
1	Ratei attivi			D	D
2	Risconti attivi	147.722.63		D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	147.722.63			
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	225.352.811,11	227.737.981.28		

Provincia di Piacenza (PC)
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
I	Fondo di dotazione	-44.591.263,92	-44.809.418,14	AI	AI
II	Riserve	153.772.367,58	155.720.767,89		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>			AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	<i>da capitale</i>			AII, AIII	AII, AIII
c	<i>da permessi di costruire</i>			AIX	AIX
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	153.772.367,58	155.720.767,89		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>				
III	Risultato economico dell'esercizio	-970.584,12	-1.730.246,09	AIX	AIX
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	108.210.519,54	109.181.103,66		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza			B1	B1
2	Per imposte			B2	B2
3	Altri	1.858.263,55	1.266.241,17	B3	B3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.858.263,55	1.266.241,17		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			C	C
	TOTALE T.F.R. (C)				
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	822,43	1.248,89		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			D1e D2	D1
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	822,43	1.248,89		
c	<i>verso banche e tesoriere</i>			D4	D3 e D4
d	<i>verso altri finanziatori</i>			D5	

2	Debiti verso fornitori	6.031.797.91	8.155.815.88	D7	D6
3	Acconti			D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	12.835.363.44	19.413.570,14		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale				
b	altre amministrazioni pubbliche	12.452.020.06	18.873.790.48		
c	imprese controllate			D9	D8
d	imprese partecipate	10.930.00		D10	D9
e	altri soggetti	372.413.38	629.779.66		
5	Altri debiti	850.285.34	1123887.10	D12,D13, D14	D11,D12, D13
a	Tributari	285.788.92	322.658.54		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	39.118.76	64.982.04		
c	per attività svolta per c/terzi (2)				
d	Altri	525.377.66	736.246.52		
	TOTALE DEBITI (D)	19.718.269.12	28.694.522.01		
	<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>				
I	Ratei passivi	238.170,48		E	E
II	Risconti passivi	95.327.588.42	88.596.114.44	E	E
1	Contributi agli investimenti	95.327.588.42	88.596.114.44		
a	da altre amministrazioni pubbliche	95.062.303.98	88.596.114.44		
b	da altri soggetti	265.284.44			
2	Concessioni pluriennali				
3	Altri risconti passivi				
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	95.565.758.90	88.596.114.44		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	225.352.811.11	227.737.981.28		

Provincia di Piacenza (PC)
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	14.779.345,48	12.043.823,07		
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
TOTALE CONTI D'ORDINE		14.779.345,48	12.043.823,07		

ANNO 2021

Provincia di Piacenza (PC)
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)				
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
	1 Costi di impianto e di ampliamento			BI1	BI1
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI2	BI2
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	24.545,80	28.707,37	BI3	BI3
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			BI4	BI4
	5 Avviamento			BI5	BI5
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti			BI6	BI6

9	Altre	867.445,08	1.156.500,54	B17	B17
	Totale immobilizzazioni immateriali	891.990,88	1.185.207,91		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	73.746.410,50	96.358.190,77		
1.1	Terreni				
1.2	Fabbricati				
1.3	Infrastrutture	73.746.410,50	96.358.190,77		
1.9	Altri beni demaniali				
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	70.267.933,87	65.630.543,16		
2.1	Terreni	22.046.362,91	22.046.362,91	BII1	BII1
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.2	Fabbricati	47.078.102,20	42.482.828,68		
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.3	Impianti e macchinari	14.847,06	16.405,34	BII2	BII2
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	136.236,36	158.007,83	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	74.817,69	68.768,72		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	135.653,93	76.255,96		
2.7	Mobili e arredi				
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali	781.913,72	781.913,72		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	10.546.740,00	22.237.330,52	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	154.561.084,37	184.226.064,45		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	2.754.437,17	3.024.520,17	BIII1	BIII1
a	<i>imprese controllate</i>			BIII1a	BIII1a
b	<i>imprese partecipate</i>	2.754.431,17	3.024.520,17	BIII1b	BIII1b
c	<i>altri soggetti</i>	6,00			

2	Crediti verso			BIII2	BIII2
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
b	<i>imprese controllate</i>			BIII2a	BIII2a
c	<i>imprese partecipate</i>			BIII2b	BIII2b
d	<i>altri soggetti</i>			BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli			BIII3	
Totale immobilizzazioni finanziarie		2.754.437,17	3.024.520,17		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		158.207.512,42	188.435.792,53		

Provincia di Piacenza (PC)
 STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I	<u>Rimanenze</u>			CI	CI
	Totale rimanenze				
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	885.476,75	1.606.280,77		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
b	Altri crediti da tributi	885.476,75	1.606.280,77		
c	Crediti da Fondi perequativi				
2	Crediti per trasferimenti e contributi	5.877.255,81	8.801.973,55		
a	verso amministrazioni pubbliche	5.855.976,57	8.780.694,31		
b	imprese controllate			CII2	CII2
c	imprese partecipate			CII3	CII3
d	verso altri soggetti	21.279,24	21.279,24		
3	Verso clienti ed utenti	11.073,94		CII1	CII1
4	Altri Crediti	576.746,54	692.362,50	CII5	CII5
a	verso l'erario				
b	per attività svolta per c/terzi				
c	Altri	576.746,54	692.362,50		
	Totale crediti	7.350.553,04	11.100.616,82		
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
1	Partecipazioni			CIII1,2,3 CIII4,5	CIII1,2,3
2	Altri titoli			CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
IV	<u>Disponibilità liquide</u>				
1	Conto di tesoreria	58.493.883,36	49.344.241,02		

a	Istituto tesoriere	58.493.883,36	49.344.241,02		CIV1a
b	presso Banca d'Italia				
2	Altri depositi bancari e postali	55.834,82	83.733,49	CIV1	CIV1b,c
3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	Totale disponibilità liquide	58.549.718,18	49.427.974,51		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	65.900.271,22	60.528.591,33		
	<u>D) RATEI E RISCONTI</u>				
1	Ratei attivi			D	D
2	Risconti attivi	251.270,50	136.568,02	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	251.270,50	136.568,02		
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	224.359.054,14	249.100.951,88		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

Provincia di Piacenza (PC)
 STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
I	Fondo di dotazione			A1	A1
II	Riserve	144.856.657,92			
b	<i>da capitale</i>			AII, AIII	AII, AIII
c	<i>da permessi di costruire</i>			AIX	AIX
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	144.856.651,92			
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	6,00			
f	<i>altre riserve disponibili</i>				
III	Risultato economico dell'esercizio	972.843,73		AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-1.573.816,12		AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	-29.351.145,03			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	114.904.540,50	114.956.838,08		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza			B1	B1
2	Per imposte			B2	B2
3	Altri	1.902.491,91	2.059.244,84	B3	B3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.902.491,91	2.059.244,84		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			C	C
	TOTALE T.F.R. (C)				
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento				
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			D1e D2	D1
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				

	c	verso banche e tesoriere			D4	D3 e D4
	d	verso altri finanziatori			D5	
2		Debiti verso fornitori	7.260.230,03	10.152.606,43	D7	D6
3		Acconti			D6	D5
4		Debiti per trasferimenti e contributi	13.501.049,76	12.824.054,81		
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale				
	b	altre amministrazioni pubbliche	13.441.010,77	12.573.570,77		
	c	imprese controllate			D9	D8
	d	imprese partecipate		8.000,00	D10	D9
	e	altri soggetti	60.038,99	242.484,04		
5		Altri debiti	1.207.791,81	1.815.067,45	D12,D13, D14	D11,D12, D13
	a	Tributari	475.615,29	586.864,60		
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	30.288,28	28.893,28		
	c	per attività svolta per c/terzi (2)				
	d	Altri	701.888,24	1.199.309,57		
		TOTALE DEBITI (D)	21.969.071,60	24.791.728,69		
		<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>				
I		Ratei passivi		336.967,02	E	E
II		Risconti passivi	85.582.950,13	106.956.173,25	E	E
1		Contributi agli investimenti	83.341.759,27	104.998.091,31		
	a	da altre amministrazioni pubbliche	81.938.375,05	103.551.303,45		
	b	da altri soggetti	1.403.384,22	1.446.787,86		
2		Concessioni pluriennali				
3		Altri risconti passivi	2.241.190,86	1.958.081,94		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	85.582.950,13	107.293.140,27		
		TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	224.359.054,14	249.100.951,88		

Provincia di Piacenza (PC)
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	13.467.176,36	7.164.153,37		
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
TOTALE CONTI D'ORDINE		13.467.176,36	7.164.153,37		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

3.10 CONTO ECONOMICO

Anno 2018

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

Provincia di Piacenza (PC) CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		2018	2017	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	24.494.887.10	24.650.661.79		
2	Proventi da fondi perequativi				
3	Proventi da trasferimenti e contributi	6.838.915.39	10.454.106.69		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	1.975.905.19	7.488.296.97		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	3.694.349.15	2.965.809.72		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	1.168.661.05			
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	752.690.24	770.861.90	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	233.405.57	321.233.57		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>				
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	519.284.67	449.628.33		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	2.090.633.25	1.084.798.04	A5	A5 a e b
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	34.177.125.98	36.960.428.42		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	291.861.43	245.269.61	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	10.267.997,21	7.966.290.88	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	410.446.27	477.459.38	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	12.693.023.27	18.701.726.21		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	12.596.875.24	18.701.726.21		
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	15.591.34			
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	80.556.69			
13	Personale	5.163.379.77	5.247.841.16	B9	B9

14	Ammortamenti e svalutazioni	5.718.529.15	5.729.427.17	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	321.042.11	323.985.23	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	5.342.957.03	5.264.367.29	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	54.530.01	141.074.65	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		8.888.00	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	699.022.38	164.241.17	B12	B12
17	Altri accantonamenti			B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	442.327.58	657.045.40	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	35.686.587.06	39.198.188.98		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-1.509.461.08	-2.237.760.56		
	<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>				
	<i>Proventi finanziari</i>				
19	Proventi da partecipazioni			C15	C15
a	<i>da società controllate</i>				
b	<i>da società partecipate</i>				
c	<i>da altri soggetti</i>				
20	Altri proventi finanziari	1.430.51	271.25	C16	C16
	Totale proventi finanziari	1.430.51	271.25		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	4.492.44	5.944.74	C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	4.492.44	5.944.74		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>				
	Totale oneri finanziari	4.492.44	5.944.74		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-3.061.93	-5.673.49		

CONTO ECONOMICO		2018	2017	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19
	TOTALE RETTIFICHE (D)				
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	932.247.26	1.118.975.39	E20	E20
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>				
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	778.023.36	917.777.16		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	154.223.90	201.198.23		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>				
	Totale proventi straordinari	932.247.26	1.118.975.39		
25	Oneri straordinari	111.928.26	328.704.64	E21	E21
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>				
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	91.663.13	328.074.57		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>				E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	20.265.13	630.07		E21d
	Totale oneri straordinari	111.928.26	328.704.64		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	820.319.00	790.270.75		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-692.204.01	-1.453.163.30		
26	Imposte (*)	278.380.11	277.082.79	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-970.584.12	-1.730.246.09	23	23

Provincia di Piacenza (PC)
CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		2021	2020	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	22.628.666,89	22.889.153,25		
2	Proventi da fondi perequativi				
3	Proventi da trasferimenti e contributi	14.649.614,93	15.076.919,27		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	10.030.498,97	10.668.637,95		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	4.619.115,96	4.408.281,32		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>				
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	880.002,78	709.067,41	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	365.243,41	175.414,09		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	120,00			
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	514.639,37	533.653,32		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	3.479.804,60	2.441.397,95	A5	A5 a e b
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	41.638.089,20	41.116.537,88		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	337.772,48	373.362,80	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	10.779.892,03	10.984.202,30	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	509.298,03	440.310,50	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	12.641.133,92	11.041.005,40		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	12.541.133,92	11.041.005,40		
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	100.000,00			
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>				
13	Personale	5.761.365,19	5.953.411,02	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	9.281.830,43	8.065.540,97	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	310.814,80	321.572,06	B10a	B10a

b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	8.196.166,90	7.248.896,19	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	673.875,50	128.943,41	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	100.973,23	366.129,31	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		62.080,00	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	40.000,00	81.848,58	B12	B12
17	Altri accantonamenti	751.615,98		B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	375.870,67	588.950,70	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	40.478.778,73	37.590.712,27		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	1.159.310,47	3.525.825,61		
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
	<u>Proventi finanziari</u>				
19	Proventi da partecipazioni			C15	C15
a	da società controllate				
b	da società partecipate				
c	da altri soggetti				
20	Altri proventi finanziari	1,86	189,92	C16	C16
	Totale proventi finanziari	1,86	189,92		
	<u>Oneri finanziari</u>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	2.793,18	3.088,37	C17	C17
a	Interessi passivi	2.793,18	3.088,37		
b	Altri oneri finanziari				
	Totale oneri finanziari	2.793,18	3.088,37		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-2.791,32	-2.898,45		

CONTO ECONOMICO		2021	2020	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni	286.889,18		D19	D19
	TOTALE RETTIFICHE (D)	-286.889,18			
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	28.174.222,40	685.331,55	E20	E20
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>				
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	28.174.222,40	654.540,05		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>		30.791,50		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>				
	Totale proventi straordinari	28.174.222,40	685.331,55		
25	Oneri straordinari	27.715.746,33	565.843,52	E21	E21
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	28.969,00	4.611,92		
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	27.686.777,33	561.231,60		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>				E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>				E21d
	Totale oneri straordinari	27.715.746,33	565.843,52		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	458.476,07	119.488,03		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.328.106,04	3.642.415,19		
26	Imposte (*)	355.262,31	380.344,94	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	972.843,73	3.262.070,25	23	23

3.11 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO

Descrizione	2018	2019	2020	2021
Sentenze esecutive	0,00	45.822,60	14.376,90	5.459,12
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00	0,00	0,00	28.969,00
Ricapitalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisizione di beni e di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
Lavori di somma urgenza ex art. 191 c.3 Tuel	0,00	225.624,60	0,00	0,00

Totale	0,00	271.447,20	14.376,90	34.428,12
---------------	------	------------	-----------	-----------

ESECUZIONE FORZATA

Descrizione	2018	2019	2020	2021
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00	0,00

3.12 SPESA PER IL PERSONALE

3.12.1 ANDAMENTO DELLA SPESA DEL PERSONALE DURANTE IL PERIODO DEL MANDATO

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Importo limite di spesa (art.1. c.557 e 562 della L.296/2006)* media spesa 2011-2013 **	7.463.794,43	7.463.794,43	7.463.794,43	7.463.794,43
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art.1. c.557 e 562 della L.296/2006	4.539.718,92	4.831.583,79	5.188.270,11	5.395.132,43
Rispetto del limite	Sì	Sì	Sì	Sì

Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	19,83%	18,57%	21,49%	21,51%
---	--------	--------	--------	--------

* linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

** importo rideterminato a seguito del trasferimento delle funzioni provinciali per effetto della L.R. n. 13/2015

3.12.2 SPESA DEL PERSONALE PRO-CAPITE

	2018	2019	2020	2021
<u>Spesa personale</u> *				
Abitanti	19,42 €	20,85 €	22,25 €	23,54 €

* spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

3.12.3 RAPPORTO ABITANTI/DIPENDENTI

	2018	2019	2020	2021
<u>Abitanti</u>				
Dipendenti	2.074	1.910	1.943	1.893

3.12.4 RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE

La legge 205/17 “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020” ha ripristinato la facoltà di assumere personale nelle province (delle regioni a statuto ordinario) e nelle città metropolitane. In particolare, il comma 847 della legge 205/17 prevede per le province la possibilità di avvalersi di personale con rapporti di lavoro flessibile nel limite del 25% della spesa sostenuta per le stesse finalità nel 2009, limite elevato, a partire dal 2020, al 50% della medesima spesa, dall’art. 33 del D.L. 34/19, come modificato dal D.L. 162/19. Nel quadriennio di riferimento l’Ente ha proceduto, nel rispetto di tali limiti, all’assunzione di figure di alta specializzazione, ai sensi dell’art. 110 c. 2 D.Lgs 267/2000 e di un collaboratore presso gli uffici di supporto agli organi di direzione politica, ai sensi dell’art.90 D.Lgs 267/2000.

3.12.5 SPESA PER RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Importo limite di spesa (art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010)*	75.272,00	75.272,00	150.544,00	150.544,00
Importo spesa di personale per rapporti di lavoro flessibile	21.305,42	70.708,05	46.910,28	106.201,55
Rispetto del limite	Sì	Sì	Sì	Sì

* 25% (per gli anni 2018-2019) e 50% (per gli anni 2020-2021) della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009

3.12.6 LIMITI ASSUNZIONALI AZIENDE SPECIALI E ISTITUZIONI

La Provincia non ha costituito Aziende speciali e Istituzioni.

3.12.7 FONDO RISORSE DECENTRATE

	2018	2019	2020	2021
Fondo risorse decentrate - comparto (*)	507.167	553.830	558.167	634.314
Fondo risorse decentrate - area dirigenza	193.851	193.851	193.851	209.834

(*) dal 2018 le risorse per le P.O. escono dal Fondo risorse decentrate (ART.67 CCNL 21/5/18) per un ammontare pari al valore delle stesse nell'anno 2017 (€ 61.525,00)

3.12.8 ESTERNALIZZAZIONI

L'Ente non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art.6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art.3, comma 30 della Legge 244/2007.

PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

4.1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

- Attività di controllo e Attività giurisdizionale

Nel periodo di riferimento l'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

4.2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE

L'Ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

4.3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

Il quadro delle risorse di parte corrente risente ancora dei pesanti tagli operati dalle manovre economiche, espressamente considerate transitorie perché incardinate nel complesso disegno di riorganizzazione istituzionale previsto dalla legge n. 56 del 2014 e che non ha trovato attuazione grazie all'esito negativo del referendum costituzionale del 4 dicembre 2016. Nonostante le misure straordinarie, non strutturali, adottate dal legislatore per far fronte alla crescente difficoltà delle province di adempiere alle proprie funzioni, il concorso agli obiettivi di finanza pubblica ancora si traduce in un trasferimento a favore dello Stato attraverso la riduzione di spese correnti. Tale riduzione si traduce nell'inadeguatezza delle risorse disponibili rispetto al fabbisogno del territorio amministrato.

PARTE V – ORGANISMI E SOCIETÀ' PARTECIPATI

5.1 SOCIETÀ ED ORGANISMI CONTROLLATI E PARTECIPATI

Le partecipazioni in società di capitali della Provincia al 31/12/2021 risultano essere le seguenti:

- Tempi Agenzia s.r.l.
- Piacenza Expo s.p.a.
- Lepida s.c.p.a.

- So.Pr.I.P. srl in liquidazione e concordato preventivo
- La Faggiola s.r.l.

Con deliberazioni di CP. N. 44 del 16/12/2021 ad oggetto “Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie detenute dalla provincia di Piacenza anno 2021 (articolo 20 - d. lgs. n. 175/2016) e attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione periodica anno 2020”, si è disposto:

- di confermare la partecipazione nella società Tempi Agenzia s.r.l., in quanto svolge un servizio di interesse generale (articolo, 4, comma 2, lett. a) D.Lgs. n. 175/2016);
- di confermare la partecipazione nella società LEPIDA s.c.p.a. in quanto svolge autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (articolo, 4, comma 2, lett. d) D.Lgs. n. 175/2016);
- di confermare la partecipazione nella società Piacenza Expo s.p.a. in quanto effettua prevalentemente un'attività di gestione degli spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (articolo, 4, comma 7, D.Lgs. n. 175/2016);
- di completare l'iter di recesso dalla società LA FAGGIOLA s.r.l. in quanto non essenziale ai fini del perseguimento delle finalità istituzionali della Provincia;
- di confermare la dismissione della partecipazione in So.Pri.P , al termine della procedura concorsuale

Per quanto riguarda le società in liquidazione, si dà atto che In data 1/06/2020 la società “Piacenza Turismi srl in liquidazione” cessava la propria attività e pertanto veniva cancellata dal registro imprese, mentre la società Soprip srl è tuttora in liquidazione e concordato preventivo.

Con riferimento alla società “La Faggiola srl”, invece, nel corso del secondo semestre 2022, la stessa dovrebbe procedere a pagare il saldo del prezzo pattuito per il recesso esercitato dalla Provincia di Piacenza.

Relativamente alla società Piacenza Expo SpA, infine, si segnala che nell'Assemblea straordinaria del 15 aprile 2021 (verbale repertorio 177.942 raccolta 58.933) la medesima società ha deliberato la riduzione volontaria del capitale sociale per copertura perdite inferiori a 1/3 del capitale, da 15.906.838,00 euro a 10.716.332,00 con conseguente annullamento di 5.190.506 azioni del valore nominale di 1 (uno) euro ciascuna. La copertura della perdita è stata effettuata proporzionalmente in base alle quote sociali possedute, pertanto il numero delle azioni detenute dalla Provincia nella società Piacenza Expo Spa dopo tale operazione è passata da n. 863.297 a n. 581.597 azioni.

Nella medesima Assemblea è stato deliberato un aumento di capitale mediante emissione di azioni del valore nominale di euro 1,00 cadauna, per una quota riservato ai Soci pari a Euro 1.000.000,00, da offrire in opzione agli azionisti in proporzione al numero delle azioni possedute e, un ulteriore aumento di capitale sociale pari a Euro 1.500.000,00, scindibile per una quota libera non vincolata, riservato a terzi, senza sovrapprezzo. Al riguardo, si specifica che la Provincia di Piacenza non ha esercitato il diritto di opzione spettante ai sensi dell'art. 2441 primo comma Cod. Civ., pertanto i nuovi certificati azionari emessi in data 21/04/2022 ed intestati alla Provincia di Piacenza, sono pari a 581.597 del valore nominale di 1 (uno) euro ciascuna.

Inoltre, con provvedimento della Presidente della Provincia n. 3 del 13/01/2022, avente ad oggetto DLGS. 118/2011. BILANCIO CONSOLIDATO DEL "GRUPPO PROVINCIA DI PIACENZA". INDIVIDUAZIONE DEI COMPONENTI DEL "GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA - G.A.P" E DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO ANNO 2021”, veniva disposto:

- 1) di individuare, quali componenti del “Gruppo Provincia di Piacenza” anno 2021, i seguenti organismi partecipati:

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	% partecipazione	Missione del bilancio (art. 11 ter, comma 3 Dlgs 118/2011)
Enti strumentali partecipati	CO.PR.ESC (coordinamento provinciale enti di servizio civile)	Non valorizzabile	Politiche per il lavoro e la formazione professionale
	EPIS (Ente di Piacenza e Cremona per l'istruzione superiore)	Non valorizzabile	Istruzione e diritto allo studio
	Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale	12,75%	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	ASP Città di Piacenza	5,00%	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	ASP MORIGI	30,00%	Istruzione e diritto allo studio
	Fondazione Casa di Iris	Non valorizzabile	Tutela della salute
	Fondazione Valtidone Musica	6,82%	Politiche giovanili, sport e tempo libero
	Fondazione Istituto sui trasporti e la logistica	10,00%	Trasporti e diritto alla mobilità
	ACER (Azienda Case Emilia Romagna per Piacenza)	20,00%	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
	Destinazione Turistica Emilia	0,83%	Turismo
	Consorzio Monte Moria	Non valorizzabile	Turismo
	Fondazione Emiliano Romagnola per le vittime dei reati	Non valorizzabile	Ordine pubblico e sicurezza
	Polipiacenza	Non valorizzabile	Istruzione e diritto allo studio
	Strada dei vini e dei sapori	Non valorizzabile	Tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali
Società controllate	Non presenti		
Società partecipate	Tempi Agenzia S.r.l.	39,98%	Trasporti e diritto alla mobilità

Piacenza Expo S.p.a.	5,43%	Sviluppo economico e competitività
Lepida S.c.p.a	0,0014%	Sviluppo economico e competitività
La Faggiola s.r.l.	4,00%	Sviluppo economico e competitività
SOPRIP s.r.l. in liquidazione e concordato preventivo	2,27%	Sviluppo economico e competitività

2) di individuare, altresì, quali componenti del “Perimetro di consolidamento” della Provincia di Piacenza, i seguenti organismi partecipati:

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	% partecipazione	Missione del bilancio (art. 11 ter, comma 3 Dlgs 118/2011)
Enti strumentali partecipati	Ente Gestione Biodiversità e Parchi Emilia Occidentale	12,75%	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	ASP Città di Piacenza	5,00%	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
	ASP MORIGI	30,00%	Istruzione e diritto allo studio
	Fondazione Istituto sui trasporti e la logistica	10,00%	Trasporti e diritto alla mobilità
	ACER (Azienda Case Emilia Romagna per Piacenza)	20,00%	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Società partecipate	Tempi Agenzia S.r.l.	39,98%	Trasporti e diritto alla mobilità
	Piacenza Expo S.p.a.	5,43%	Sviluppo economico e competitività
	Lepida S.c.p.a	0,0014%	Sviluppo economico e competitività

5.2 ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ CONTROLLATE

Non ricorre la fattispecie.

5.3 ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI

Non ricorre la fattispecie.

5.4 CESSIONE SOCIETÀ

Nel periodo 2018-2021 non si rileva la cessione di nessuna quota di partecipazione ma, come già sopra precisato, si ricorda che nel corso del secondo semestre del 2022, dovrebbe completarsi l'iter di recesso della Provincia dalla società La Faggiola, che sarà perfezionato con l'incasso della seconda rata del prezzo pattuito.

CONCLUSIONI

Tale è la relazione di fine mandato della Provincia di Piacenza che sarà trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna dopo la certificazione del Collegio dei Revisori, ai sensi della normativa vigente

**Per Il Presidente della Provincia
 Il Vice Presidente
 (f.to digitalmente)
 (dott. Franco Albertini)**

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

**L'organo di revisione economico finanziaria
(f.to digitalmente)**

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO
(dott. Arnaldo Senizza)

IL REVISORE
(dott.ssa Ester Castagnoli)

IL REVISORE
(dott. Alessandro Rossetti)